

Приложение № 1

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием
акционеров ПАО «Газпром»
30 июня 2023 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2022 ГОД**

2022 год стал проверкой на прочность для каждого человека, для компаний и отраслей, для страны в целом.

В условиях внешних вызовов Газпром продолжает слаженную, четкую, уверенную работу, оставаясь ответственным поставщиком и надежным партнером.

Газпром — это мы — сильная, сплоченная команда профессионалов, объединенных общими ценностями и убеждениями, работающих на благо России.

В наших руках уникальный высокотехнологичный производственный комплекс и разветвленная инфраструктура объектов добычи, транспортировки, переработки, распределения, расположенных во всех регионах России и соединяющих страну.

Благодаря профессионализму и эффективным технологиям Газпром, оказавшись в 2022 году на острие экономического противоборства, выстоял и продолжил свое развитие.

Компания обратила внешние вызовы на пользу стране — расширены масштабы программы газификации, созданы новые производства и рабочие места, Компания активно участвует в программах импортозамещения, выходит на новые зарубежные энергетические рынки и выплатила рекордные налоги в бюджеты.

Демонстрируя устойчивость и стабильность, Газпром является опорой для экономики России.

Масштабные социальные проекты и значительные вложения Компании в поддержку и развитие науки, культуры, духовных ценностей, образования и спорта стали не менее существенным результатом года — они объединяют и, безусловно, делают нашу страну еще сильнее.

Многообразие видов и направлений деятельности Компании связывает страны и регионы, отрасли, технологии; соединяет знания, людей и эпохи.

В единстве сила!







Чесноков Серге
Краснодарский
Алексей Никола
Мурманская обл
Челябинская об
Пермский край
Вологодская об
Кировская обл
Координационный центр РФ

ГРО Сыктывк
убл
Баш
Хабаровский кри
градска Пра

ЦЕНТР ПРАВИТЕЛЕЙ

Гтахов Т.Н. Р
Республика Мар
Алексей Никола
Ставропольский
Ульяновская об.
Дашкова Ольга
Калужская обла

Управление операционной • 24 Газификация РФ • Заказы на догазификацию

Иллюстрация 0

Заказы на догазификацию (ед.)	Всего заказов на догазификацию на срок	42 469	Количество заключенных договоров на догазификацию	9 504 (40%)	Выполнено подключений	3 458 (18%)
98 380	Принят	29 975	23 583 (79%)	9 504 (40%)	3 458 (18%)	3 458 (18%)
На догазификацию	Отказано	12 494				

Прогнозные договоры

92 (0%)

Тип 0 регионов по прогнозным договорам на территории доту

Регион	Количество прогнозных договоров
Республика Дагестан	100 (24%)
Астраханская область	99 (23%)
Калининградская область	78 (19%)
Самарская область	70 (17%)
Иркутская область	20 (5%)

Плановый график догазификации

Ключевые даты выполнения плана газа по договорам

ТОБАК

СОРСКИН Павел Юльевич

ИСПОЛНЕНИЕ ЗАЯВОК ПО ДОГАЗИФИКАЦИИ

По состоянию на 19.09.2022 г.

ГРО Группы Газпром межрегионгаз

Количество заключенных договоров: 428 884 ед. (89%)	Количество заявок, принятых в работу	480 052 ед.	
61 476 (17%)	123 857 (26%)	223 551 (46%)	51 168 (11%)
205 333 ед. (43%)			

РОГ и НГРО

Количество заключенных договоров: 143 501 ед. (69%)	Количество заявок, принятых в работу	211 652 ед.	
22 172 (10%)	42 415 (21%)	78 911 (36%)	68 151 (33%)
64 590 ед. (31%)			

Выполнено подключений

- Исполнено до границ участка (без учета выполненных подключений)
- Договоров в работе
- Ожидается подписание договора

ОБ ИНТЕНСИФИКАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СОЦИАЛЬНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ





ГАЗПРОМ







ECO GAS

KRENEV S.
KUPRIYANOV A.
KUPRIYANOV S.

4309

E



KAMAZ

305







ГАЗПРОМ – ДЕТЯМ









ГАЗИФИКАЦИЯ РОССИИ







В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Группа Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Условные обозначения, используемые в Годовом отчете



Внешние факторы



Результаты



Цели и планы



Ресурсы и капиталы



Человеческий капитал



Органы управления



Факторы риска



Организация деятельности



Документы



Информация



Источники дополнительной информации

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2022 год

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председателя Правления ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

В 2022 году в условиях турбулентности на мировых энергетических рынках ПАО «Газпром» работало надежно, устойчиво, в интересах потребителей. Компания эффективно использовала накопленный производственный и научный потенциал, выполнила поставленные задачи и обеспечила сильный финансовый результат.

Главный продукт Газпрома — природный газ — самый экологически чистый, экономичный и удобный в использовании вид топлива.

Газпром добывает столько газа, сколько нужно для обеспечения бесперебойного газоснабжения отечественных потребителей и выполнения экспортных заявок. В 2022 году Группа Газпром добыла 412,9 миллиарда кубометров газа. Более половины этого объема поставлено из газотранспортной системы Газпрома на внутренний рынок.

За рубежом значительный прирост спроса на российский газ обеспечил самый динамично растущий рынок газа в мире — китайский. В 2022 году по заявкам китайской стороны экспорт газа по газопроводу «Сила Сибири» регулярно осуществлялся сверх суточных контрактных обязательств ПАО «Газпром». Годовой объем поставок за 2022 год существенно превысил плановые контрактные показатели. Компания в очередной раз подтвердила, что является ответственным поставщиком.

В перспективе именно Китаю будет принадлежать ключевая роль в общемировом приросте потребления газа. Поэтому уже сегодня ведется работа в рамках второго долгосрочного договора, подписанного ПАО «Газпром» и CNPC, — на поставку российского трубопроводного газа по «дальневосточному» маршруту. Продолжается проработка возможности поставок газа в Китай через территорию Монголии.

В результате суммарный объем ежегодного экспорта российского трубопроводного газа в Китай по этим трем маршрутам после их выхода на полную мощность составит около 100 миллиардов кубометров газа.

ПАО «Газпром» всегда работает на долгосрочную перспективу. Наши потребители точно знают: им хватит газа на десятилетия вперед. Для этого мы последовательно наращиваем ресурсный потенциал. Благодаря эффективной геологоразведке уже 18 лет подряд Газпром восполняет запасы темпами, опережающими добычу.

Ключевым для отечественной газовой отрасли в XXI веке является Ямальский центр газодобычи. В 2022 году на флагманском месторождении — Бованенковском — Газпром начал разработку неоком-юрских залежей. Продолжил обустройство Харасавэйского месторождения — следующего планируемого к вводу на Ямале. Вместе с компанией «РусГазДобыча» запустил новое крупное месторождение — Семаковское.

« Компания эффективно использовала накопленный производственный и научный потенциал, выполнила поставленные задачи и обеспечила сильный финансовый результат. »

Знаковым событием отчетного года стало начало работы на Востоке России Ковыктинского месторождения, опорного для Иркутского центра газодобычи, и участка Ковыкта — Чаянда газопровода «Сила Сибири». Таким образом, ПАО «Газпром» завершило формирование в этой части страны уникальной по масштабам инфраструктуры для комплексной добычи, транспортировки и переработки газа. В результате открыты новые возможности для газоснабжения восточных регионов России, обеспечены условия для дальнейшего надежного выполнения контрактных обязательств по поставкам газа в Китай.

Хорошие результаты достигнуты в двух важных сегментах газового бизнеса Газпрома — переработке и сжижении природного газа.

В традиционном добычном Надым-Пур-Тазовском регионе Газпром запустил новые мощности, в том числе позволяющие повысить эффективность переработки извлекаемого из ачимовских залежей Уренгойского месторождения газового конденсата — ценного сырья для нефтепереработки и нефтехимии.

Продолжалось строительство двух мощных перерабатывающих предприятий — в Амурской и Ленинградской областях.

На побережье Финского залива в районе компрессорной станции Портовая начал работу среднетоннажный СПГ-комплекс Газпрома. Он серьезно укрепил энергобезопасность Калининградской области. Продукция комплекса также поставляется коммерческим потребителям, в том числе используется для заправки газомоторного транспорта Санкт-Петербурга и морских судов.

Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Значительные успехи продемонстрировали нефтяное и электроэнергетическое подразделения Группы. Газпром нефть запустила современный комплекс глубокой переработки нефти на Омском нефтеперерабатывающем заводе. Благодаря этому глубина переработки нефти на предприятии достигла почти 100 %. На очереди — запуск аналогичного комплекса на Московском НПЗ.

Газпром энергохолдинг ввел в эксплуатацию на ТЭЦ-22 мощнейшую, не имеющую мировых аналогов теплофикационную турбину российского производства. Теперь жители юго-востока Москвы и Московской области еще надежнее снабжаются теплом и электроэнергией.

Главный социальный проект ПАО «Газпром» — газификация российских регионов — реализуется интенсивными темпами. В 2022 году созданы условия для подключения к сетевому газу сотен городов и сел. В уже газифицированных населенных пунктах Газпром обеспечивает строительство газопроводов к границам земельных участков домовладений бесплатно для потребителей. С марта 2023 года эта возможность также доступна медицинским и образовательным учреждениям.

Газификация и догазификация — проекты, которые очень нужны стране. Доступ к газу делает жизнь людей, в первую очередь на селе, гораздо комфортнее. Создает условия для развития промышленности, расширения газомоторного рынка. К 2030 году Газпром обеспечит полную технически возможную газификацию России.

Уважаемые акционеры!

В непростых условиях 2022 года ПАО «Газпром», как и прежде, было надежной опорой российской экономики. Компания перечислила более 5 триллионов рублей в бюджеты всех уровней. Направила на выплату дивидендов за первое полугодие 2022 года рекордную в истории российского фондового рынка сумму — 1,208 триллиона рублей.

В феврале 2023 года ПАО «Газпром» исполнилось 30 лет. К этой важной дате Компания подошла в статусе одного из лидеров мирового энергетического рынка. На практике подтвердила, что умеет воплощать в жизнь проекты, аналогов которым в мире нет. И обеспечивает энергетическую безопасность России.

Газпром продолжит уверенно развиваться, чтобы у жителей нашей большой страны всегда была чистая и доступная энергия.



Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»



Алексей Миллер
Председатель
Правления
ПАО «Газпром»

Содержание

1

О Компании 26

Группа Газпром сегодня
28

География деятельности
38

Позиции Группы Газпром
в мировой и российской энергетике
40

Бизнес-модель
42

Из истории Компании
46

2

Стратегия 50

События и тенденции
на мировых энергетических рынках
52

Стратегия развития по видам бизнеса
58

Газовый бизнес
59

Нефтяной бизнес
61

Электроэнергетический бизнес
62

Инвестиции
63

Долгосрочная программа развития
65

3

Результаты деятельности 66

Производственная и сбытовая
деятельность
68

Разведка и добыча
68

Транспортировка и подземное хранение
72

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ
75

Переработка углеводородного сырья
80

Электроэнергетика
82

Маркетинг
84

Финансовые результаты
86

4**Корпоративное управление
88**

Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
90

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления
91

Органы управления и контроля
99

Система вознаграждения членов
органов управления и контроля
113

Страхование ответственности директоров,
должностных лиц и Компании
118

Участие членов Совета директоров
и членов Правления в акционерном капитале
ПАО «Газпром»
119

Внутренний аудит
120

Внешний аудит
121

Управление рисками и внутренний контроль
122

Эффективность закупочной системы
128

Корпоративная этика
и противодействие коррупции
130

Противодействие неправомерному
использованию инсайдерской информации
и манипулированию рынком
136

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
137

5**Приложения
142**

Крупные сделки
144

Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций
145

Глоссарий
148

Адреса и контакты
151



1

О Компании

Группа Газпром сегодня
28

География деятельности
38

**Позиции Группы Газпром
в мировой и российской энергетике**
40

Бизнес-модель
42

Из истории Компании
46

Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов и объемам добычи углеводородов. Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

Ключевые показатели 2022 г.

11 674,0 млрд руб.

чистая выручка от продаж Группы Газпром

492,2 тыс. чел.

списочная численность персонала
(по состоянию на 31.12.2022 г.)

1 225,8 млрд руб.

прибыль за год, относящаяся к акционерам
ПАО «Газпром»

0,7 %

от общего числа занятых в Российской Федерации
составляет численность персонала Группы Газпром

2 841,8 млрд руб.

капитальные вложения

27 942,9 млрд м³

запасы природного газа по российской
классификации категории А+В₁+С₁ на территории
России (по состоянию на 31.12.2022 г.)*

6,4 %

стоимость привлечения долгового финансирования
(по состоянию на 31.12.2022 г.)

412,9 млрд м³

добыча природного и попутного газа на территории
России*

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2022 год

* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

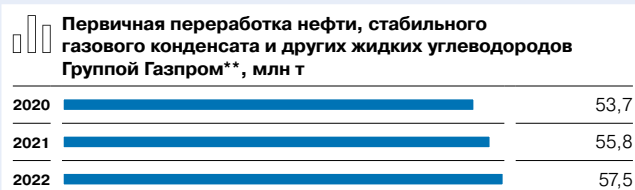
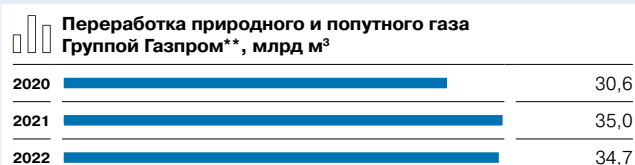
Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энерго-ресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Операционные показатели



Финансовые показатели



* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

** Без учета давальческого сырья.

Инновационная деятельность и импортозамещение

Разработка и внедрение отечественных инноваций — основа технологического развития ПАО «Газпром». Российская наука и промышленность обладают значительным потенциалом.

Компания нацелена на то, чтобы максимально задействовать его в опережающем развитии технологий для отечественной газовой отрасли и для укрепления энергетической безопасности страны.

Инновационная деятельность

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» является основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома.

Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. утверждена решением Совета директоров Компании от 1 декабря 2020 г. № 3513 (протокол заседания Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 1338).



Программа инновационного развития

- Имеет целью постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов;
- формируется на десятилетний период;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы;
- содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

Направления инновационной деятельности Группы Газпром

В газовом бизнесе Группы Газпром актуально развитие целого ряда перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития Программы инновационного развития.

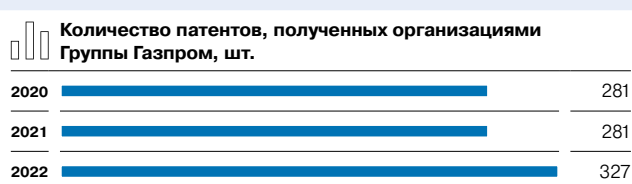
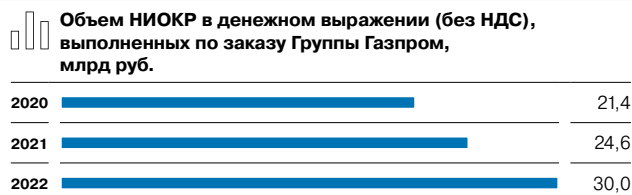
Инновационное развитие в нефтяном бизнесе охватывает такие виды деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка, нефтехимия, создание новых видов востребованной потребителями продукции.

Приоритетами для Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе являются технологии повышения эффективности как генерирующего оборудования, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.



Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство сжиженного природного газа (СПГ);
- реализация и использование газа.



Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Инвестиционные проекты Группы реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Газпрома.

Группа Газпром является в Российской Федерации одним из лидеров в области управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе по правовой охране создаваемых технических решений.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. организациям Группы Газпром принадлежит 3 119 патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы.

Импортозамещение

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. в ПАО «Газпром» реализуется комплекс мер.

В 2021 г. был утвержден очередной Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром».

Корпоративный план импортозамещения

- Разработан на период до 2025 г.;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы и включает в себя информацию о результатах интеграции деятельности ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть» и ООО «Газпром энергохолдинг» в области создания высокотехнологичной импортозамещающей продукции;
- содержит комплекс мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение использования импортной продукции конкурентоспособными отечественными аналогами в производственной деятельности компаний Группы Газпром, а также на создание благоприятной среды для развития национальной производственной базы и внутренних сетей поставщиков.

Механизмы, созданные с целью реализации мероприятий в сфере импортозамещения

- Формирование Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производства с целью технологического развития ПАО «Газпром»;
- привлечение российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов в рамках реализации дорожных карт, направленных на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения и Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»;
- разработка и выполнение дорожных карт по типам оборудования;
- заключение долгосрочных договоров с отечественными промышленными предприятиями, что способствует освоению на территории Российской Федерации производства импортозамещающей продукции.

24,74 млрд руб.

фактический экономический эффект от импортозамещения в 2022 г.

Наибольший экономический эффект получен по направлению деятельности «Транспортировка газа».

Устойчивое развитие

Для Газпрома приверженность принципам социальной ответственности, защиты окружающей среды и совершенствования корпоративного управления сохраняется на протяжении многих лет и будет ориентиром в будущем.



Информация о значимых событиях отчетного года в области устойчивого развития представлена в разделе «Из истории Компании».

Группа Газпром играет одну из ключевых ролей в формировании конкурентоспособной экономики Российской Федерации, несет ответственность за соблюдение многочисленных экологических и социальных обязательств, вносит существенный вклад в обеспечение благополучия нынешних и будущих поколений. В рамках соответствующей деятельности Газпром способствует достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г. (определены Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года») и показателей национальных проектов России до 2024 г.

Экологическая ответственность

ПАО «Газпром» соблюдает требования законодательства в области охраны окружающей среды, повышает энергоэффективность и безопасность производственных процессов, применяет инновационные технологии, призванные предотвратить нанесение вреда окружающей среде и обеспечивающие рациональное отношение к потребляемым энергетическим ресурсам.

Компания разработала сценарии устойчивого развития до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики и Климатическую дорожную карту ПАО «Газпром» до 2050 года.

Экологическая политика ПАО «Газпром»

Экологическая политика ПАО «Газпром» — основной документ, определяющий обязательства Группы Газпром в области охраны окружающей среды и механизмы их выполнения.

Среди них — обеспечение экологической безопасности, в том числе при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду, природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

В соответствии с Экологической политикой Компания не только выполняет принятые на себя обязательства, но и требует их выполнения от партнеров, подрядчиков и контрагентов.



Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывает риски и возможности;
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическую инспекцию ПАО «Газпром», Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса;
- сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

Для ПАО «Газпром» и его дочерних обществ из области применения СЭМ на период 2020–2022 гг. установлены Корпоративные экологические цели.

В 2022 г. были достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг., что обеспечивалось реализацией Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.

Достижение в 2022 г. Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.

Корпоративная экологическая цель*	Достижение цели
Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа	Снижение на 18,99 %
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа	Снижение на 4,73 %
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты	Снижение на 5,28 п. п.
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении	Снижение на 24,84 п. п.
Снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду	Снижение на 29,59 п. п.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу Группой Газпром в Российской Федерации, тыс. т

2020	2 445,7
2021	2 506,3
2022	2 155,3

Водоотведение в поверхностные водные объекты Группой Газпром в Российской Федерации, млн м³

2020	2 610,8
2021	3 225,4
2022	2 937,9

Образование отходов по Группе Газпром в Российской Федерации, тыс. т

2020	3 229,8
2021	3 046,6
2022	2 588,6

Выбросы парниковых газов (область охвата 1) Группой Газпром в Российской Федерации, млн т CO₂-экв.

2020	210,3
2021	243,3
2022	213,5

Систематическое снижение воздействия на природу — одно из ключевых обязательств Группы Газпром, способствующее сохранению окружающей среды для будущих поколений.

Положительная динамика по сокращению воздействия в отчетном году в основном обусловлена:

- изменением топливного баланса Газпром энергохолдинга в части снижения доли угля и увеличения доли природного газа;
- выполнением природоохранных и энергосберегающих мероприятий;
- снижением расхода топливного газа.

Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.

	2020	2021	2022
Текущие затраты на охрану окружающей среды	34,4	36,3	40,4
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	14,0	60,5	48,0
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,7	0,7	0,7
Всего	49,1	97,5	89,1

* По отношению к базовому показателю 2018 г.

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения направлена на бережное отношение к энергетическим ресурсам, повышение энергетической результативности деятельности Компании, реализацию системных решений как в области технологий, так и в области управления.

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения является основой для установления корпоративных целей и формирования мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» охватывает основные виды деятельности: добычу и транспортировку углеводородов, подземное хранение, переработку и распределение природного газа, энерговодоснабжение и эксплуатацию энергетического оборудования объектов Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Текущая редакция Программы (на 2022–2024 гг.) утверждена в 2022 г.

В число приоритетов Программы на краткосрочную перспективу входит снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа, а также предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ.



Система управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, установление и достижение целей по повышению энергетической эффективности производственных процессов и экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР);
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром» и 28 дочерних организаций ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа, а также по энерговодоснабжению и эксплуатации энергетического оборудования объектов ЕСГ;
- организована в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001:2018. Это соответствие подтверждено в ходе надзорного аудита, проведенного в 2022 г. международной аудиторской компанией «Бюро Веритас».

4,83

млн т у. т.

фактическая экономия ТЭР в 2022 г.

19,75

млрд руб.

суммарный стоимостной эффект экономии ТЭР



Высокую результативность в отчетном году показали такие мероприятия, как применение мобильных компрессорных станций, выработка газа на потребителя при помощи газораспределительных станций (ГРС), а также перепуск газа из ремонтируемого участка в смежный газопровод.

* Решение задач по повышению энергетической эффективности и энергосбережению осуществляется путем разработки и реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром», в рамках которых предусматривается выполнение энергосберегающих мероприятий. Газпром нефть, Газпром энергохолдинг и Газпром нефтехим Салават не включаются в программы энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

Деятельность в области сохранения климата

Основной бизнес Газпрома — добыча, транспортировка, хранение, переработка и использование природного газа, самого низкоуглеродного из существующих ископаемых видов топлива. Группа ведет планомерную работу по сокращению выбросов парниковых газов по всей производственной цепочке, тем самым внося вклад в устойчивое развитие и сохранение качества жизни будущих поколений.

Группа Газпром ведет деятельность в области сохранения климата по ряду направлений:

- снижение уровня выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности по всей цепочке жизненного цикла природного газа;
- развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ);
- газификация регионов Российской Федерации;
- разработка и внедрение инновационных ресурсосберегающих низкоуглеродных технологий.

В 2022 г. была разработана Климатическая дорожная карта ПАО «Газпром» на период до 2050 года.

Цель документа — снижение прямых и косвенных выбросов парниковых газов, экономически разумное и экологически целесообразное низкоуглеродное развитие Группы Газпром.



Климатическая дорожная карта

- Содержит целевые показатели, а также меры по сокращению и компенсации выбросов парниковых газов;
- определяет мероприятия по адаптации производственной деятельности к климатическим изменениям в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- предполагает ежегодный мониторинг реализации с привлечением в случае необходимости экспертов, обладающих соответствующим опытом;
- предусматривает возможность актуализации.



Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2022 г. и в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2022 г.
→ www.gazprom.ru

Социальная ответственность

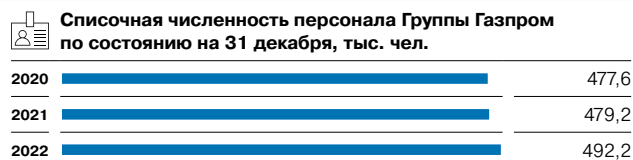
Группа Газпром заботится о социальной защищенности своих работников и членов их семей. Основой реализации социальной политики Газпрома являются долгосрочные социальные программы.

Также в числе приоритетов для Группы — сбалансированное социально-экономическое развитие регионов присутствия и поддержка местных сообществ, включая коренные малочисленные народы. Средства направляются на развитие транспортной инфраструктуры, создание комфортной городской среды, модернизацию объектов социальной сферы. Газпром активно поддерживает целый ряд проектов по развитию спорта, искусства, сохранению культурно-исторического наследия.

Персонал

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций; Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций; Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ; Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» — документы, в полной мере определяющие роль и значение персонала Группы Газпром как одного из стратегических ресурсов, ключевые подходы к защите трудовых прав работников, их комплексной социальной поддержке и созданию условий для непрерывного профессионального и личностного роста.

Положения указанных документов гарантируют работникам защиту от любых форм дискриминации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Постоянное обучение и развитие персонала закреплены как обязательное условие, призванное обеспечивать соответствие профессионального уровня работников требованиям Группы Газпром, готовность трудовых коллективов к решению производственных и управленческих задач.



Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2022 г. связано с реализацией стратегических проектов в переработке и транспортировке газа, реализацией инвестиционной программы ПАО «Газпром», реформированием инвестиционно-прогнозного блока, а также вводом крупных проектов по добыче жидких углеводородов и развитием направления импортозамещения в компаниях Газпром нефти.

5,9%

текучесть кадров в Группе Газпром в 2022 г.

Уровень текучести кадров в Группе Газпром контролируется и в последние пять лет находится в пределах от 4,4 % до 6,4 %.

Значение показателя сопоставимо с показателями иных компаний нефтегазового и энергетического комплексов.

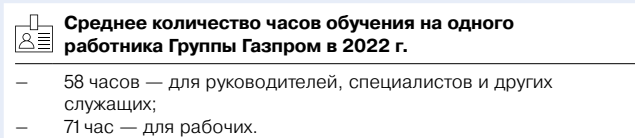


Соответствие профессионального уровня работников требованиям производства и стратегии развития Группы Газпром достигается за счет планомерного обучения в течение всей профессиональной деятельности.

Организация обучения работников основана на следующих принципах:

- ориентация на задачи Компании,
- непрерывность образования,
- комплексный и индивидуальный подход при обучении работника,
- эффективность образования.

Обучение персонала проводится по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов и тренажеров-имитаторов в образовательных организациях ПАО «Газпром», учебно-производственных центрах дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», на базе ведущих вузов России.



Корпоративное пенсионное обеспечение является одним из элементов долгосрочной мотивации работников и предоставляет им социальные гарантии после завершения трудовой деятельности.

Безопасность производства

Работа в области обеспечения производственной безопасности осуществляется в соответствии с Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения. Основные цели ПАО «Газпром» в соответствующей области включают:

- создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Основные направления развития ЕСУПБ изложены в Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.

Цели Стратегии:

- совершенствование ЕСУПБ в ПАО «Газпром» для поддержания безопасной производственной среды, в которой минимизирован вред жизни и здоровью людей, оборудованию и окружающей среде;
- обеспечение устойчивого развития ПАО «Газпром» с заданными показателями производственной безопасности.



Единая система управления производственной безопасностью

- В 2022 г. ЕСУПБ охватывала ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также дочерние общества и организации, обеспечивающие работу ЕСГ. В конце 2022 г. периметр ЕСУПБ был существенно расширен, главным образом за счет ее распространения на Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Группу Газпром межрегионгаз, а также на ООО «Газпром ГНП холдинг» и его дочерние общества. Общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ составила более 621,5 тыс. человек.
- ЕСУПБ соответствует требованиям стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению», а также национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». Соответствие подтверждено международным органом по сертификации при проведении надзорного аудита ЕСУПБ в 2022 г.



Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2022 г.
→ www.gazprom.ru

Благотворительная деятельность и спонсорство

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» определяет основные цели, задачи, принципы и направления осуществления спонсорской и благотворительной деятельности.

В числе задач Группы Газпром в данной сфере — содействие реализации государственной социальной политики для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации, участие в решении части социальных проблем общества.

Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

Всего в 2022 г. Группой Газпром было профинансировано более 3 900 благотворительных и спонсорских мероприятий.



Основные направления благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2022 г.

- Реализация проекта «Газпром — детям»;
- празднование 350-летия со дня рождения Петра I;
- содействие благоустройству территорий присутствия;
- поддержка работ по обустройству и реставрации воинских памятников, сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне;
- осуществление поддержки здравоохранения;
- оказание поддержки социально незащищенным слоям населения;
- поддержка деятельности, направленной на сохранение культурно-исторического наследия, возрождение культурных и духовных ценностей;
- осуществление поддержки культуры и искусства;
- оказание поддержки коренным малочисленным народам;
- деятельность по поддержке спорта.

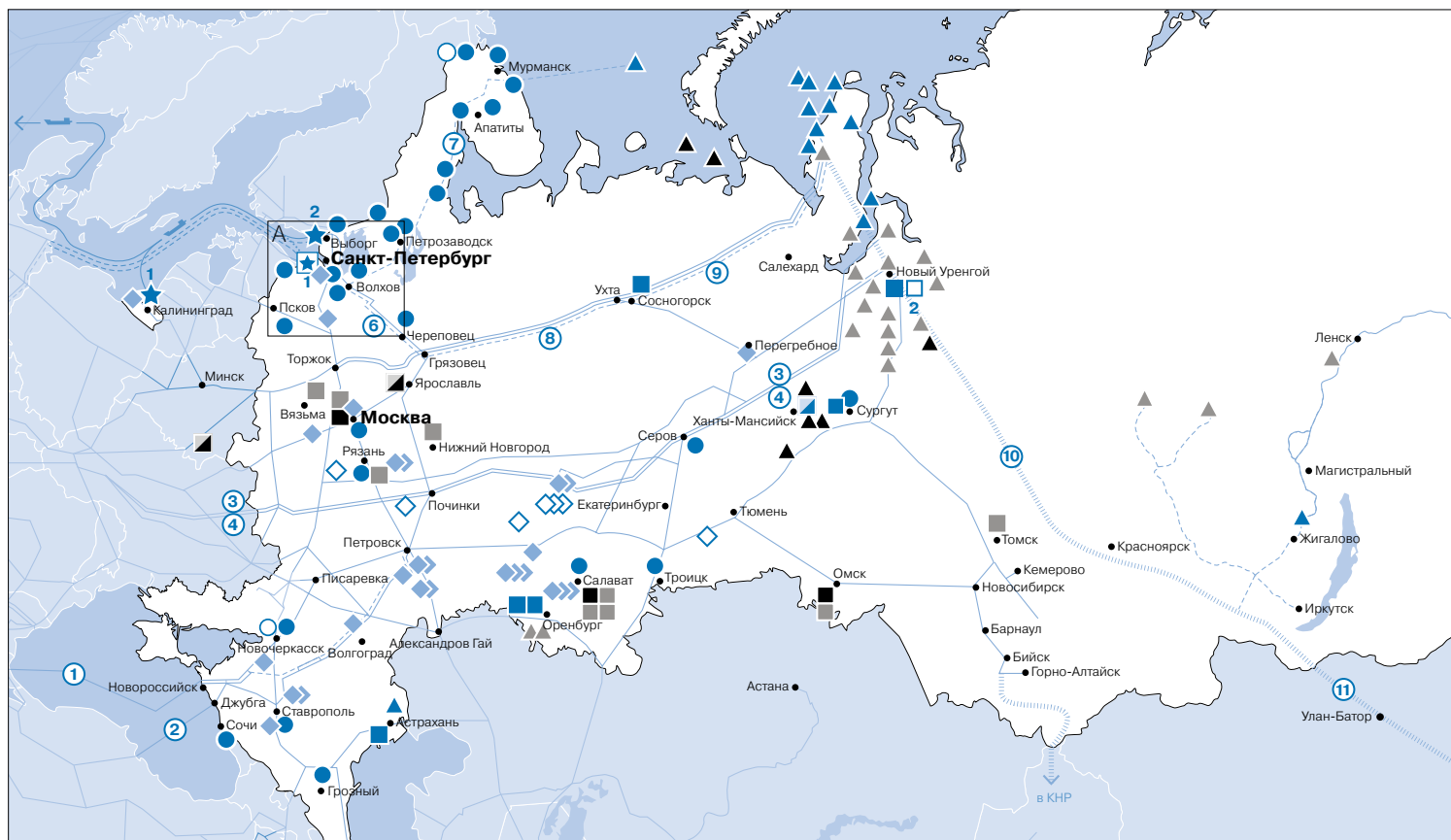


Подробная информация о благотворительной деятельности и спонсорских проектах Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2022 г.
→ www.gazprom.ru

География деятельности

(за 2022 г. или по состоянию на 31 декабря 2022 г.)

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России



Крупнейшие месторождения

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

Основные магистральные газопроводы (МГ)

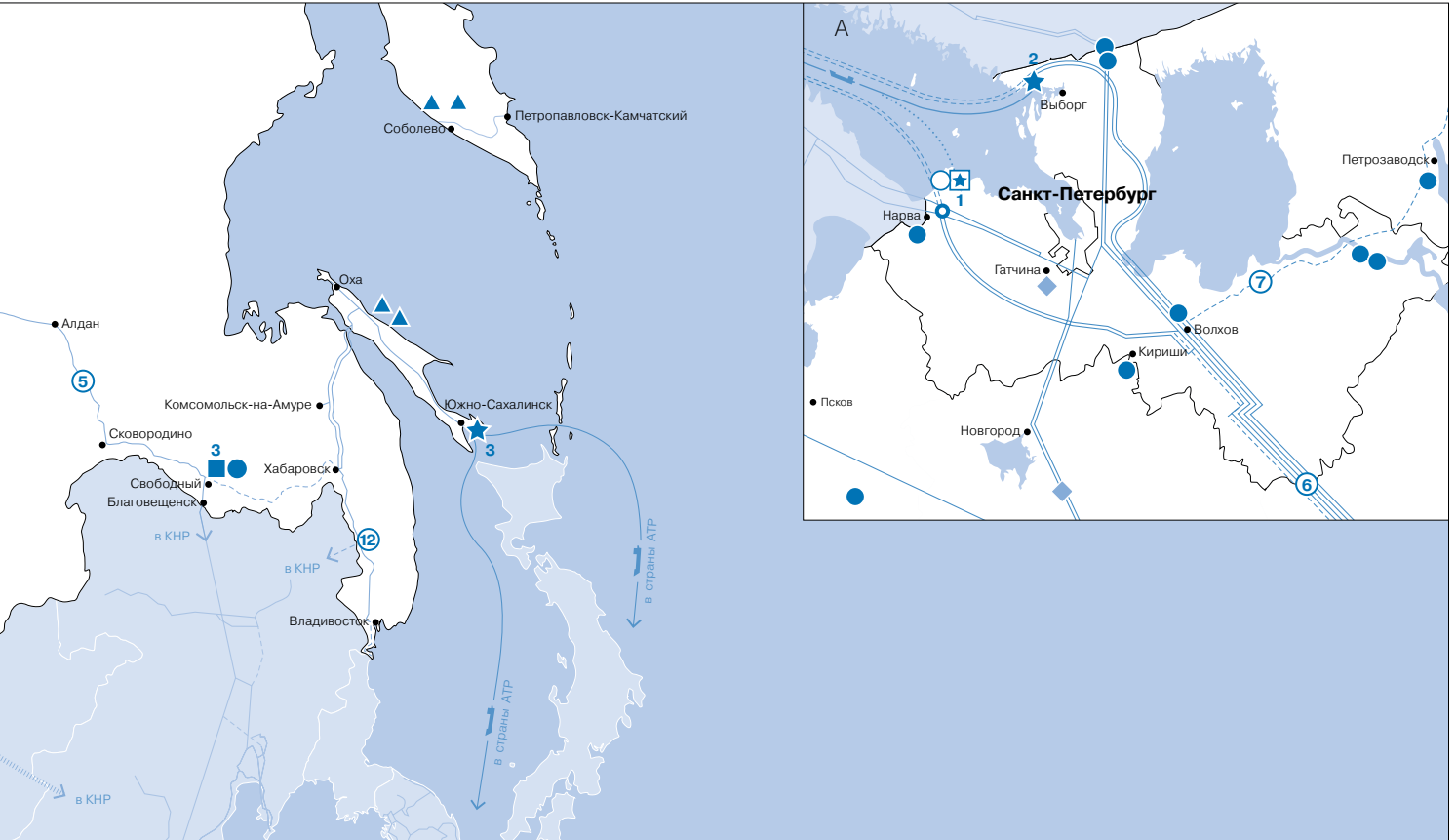
- Построенные и действующие газопроводы
- - - Строящиеся и перспективные газопроводы
- ⋯⋯⋯ Перспективные направления поставок

Маршруты поставки газа на экспорт

- 1 Газопровод «Турецкий поток»
- 2 Газопровод «Голубой поток»
- 3 Газопровод «Прогресс»
- 4 Газопровод Уренгой — Ужгород
- 5 Газопровод «Сила Сибири»

Газотранспортные проекты

- 6 Проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря
- 7 Газопровод Волхов — Мурманск
- 8 Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
- 9 Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
- 10 Газопровод «Сила Сибири — 2»
- 11 Газопровод «Союз Восток»
- 12 Газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы КНР



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- 1 Проект интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга
- 2 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 3 Амурский ГПЗ

Объекты подземного хранения газа

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты производства и регазификации СПГ

- 1 Регазификационный терминал в г. Калининграде
- 2 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая
- 3 Завод СПГ на о. Сахалин

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2022 г. или по состоянию на 31 декабря 2022 г.)

Запасы и добыча углеводородов

I место в мире
по объемам
разведанных запасов
природного газа

I место в мире
по обеспеченности
разведанными
запасами
природного газа

I место в мире
по объемам
добычи газа

II место в России
по объемам
добычи нефти
и газового
конденсата*

Переработка углеводородов

I место в России
по объемам
переработки газа

II место в России
по объемам
первичной переработки
нефти и стабильного
газового конденсата

Транспортировка газа

I место в мире
по протяженности
газотранспортной
системы (ГТС)

Электрическая и тепловая энергия

I место в России
по установленной
тепловой
мощности

I место в России
по производству
тепловой энергии

II место в России
по установленной
электрической
мощности

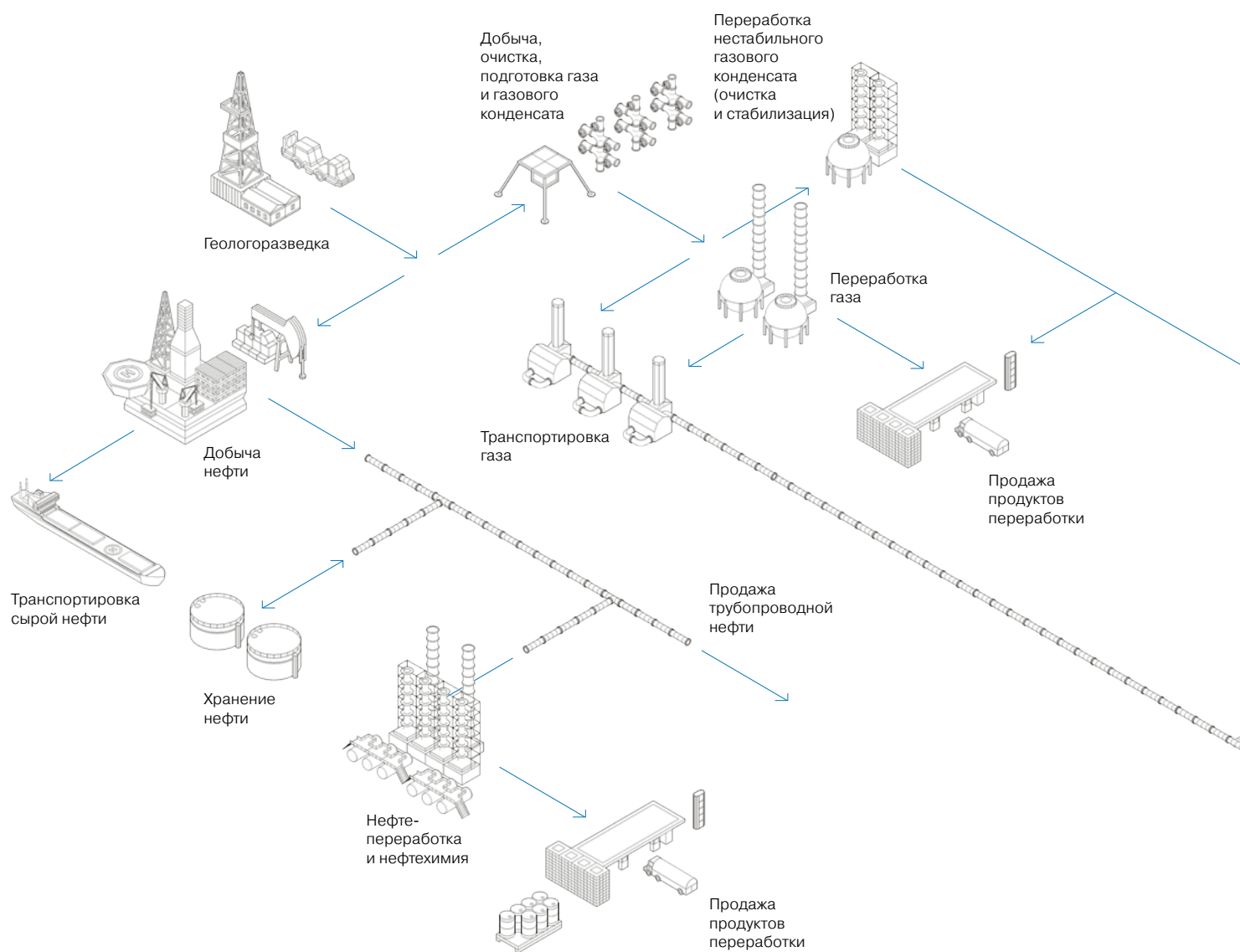
I место в России
по выработке
электрической
энергии в тепловой
генерации

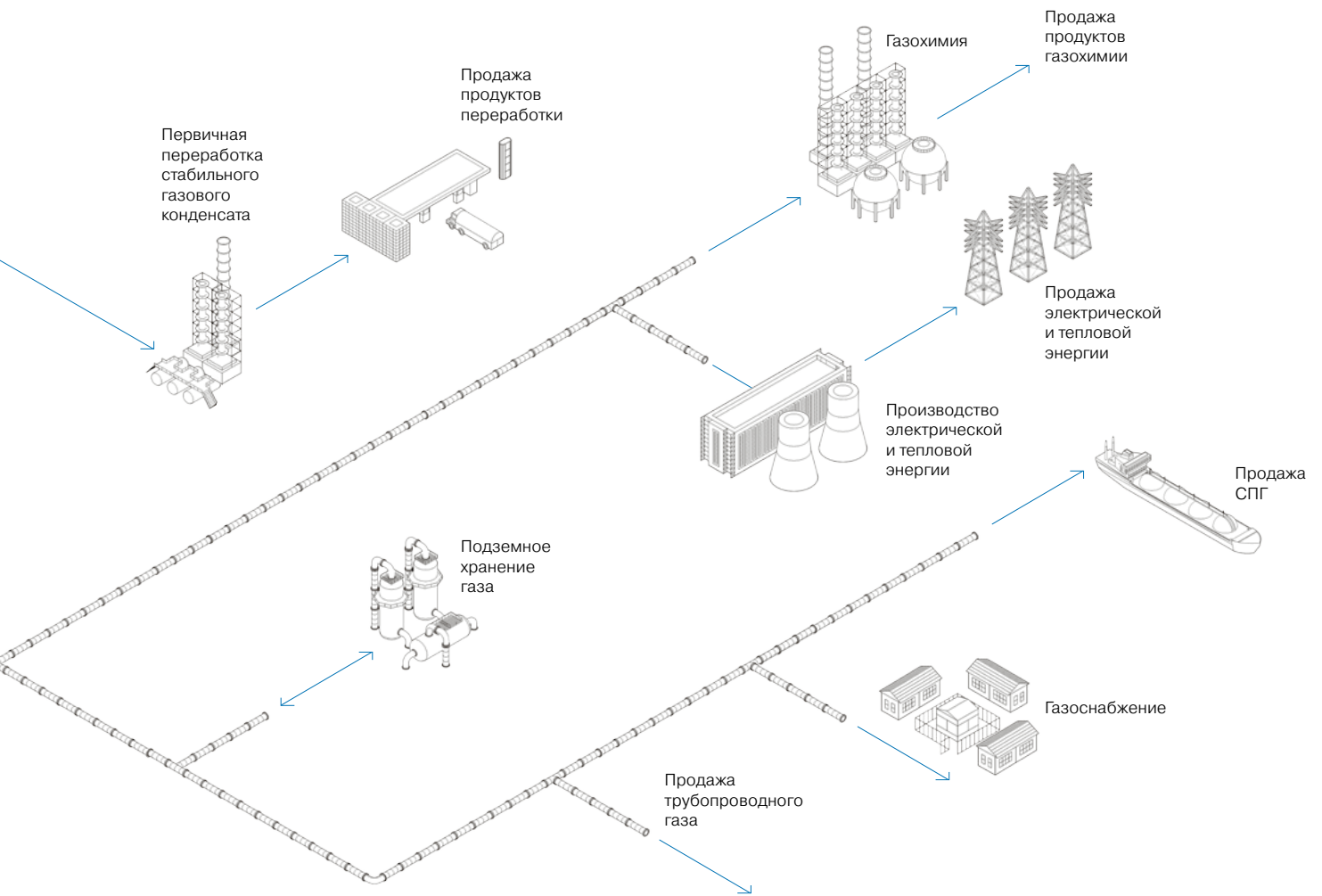
Бизнес-модель

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

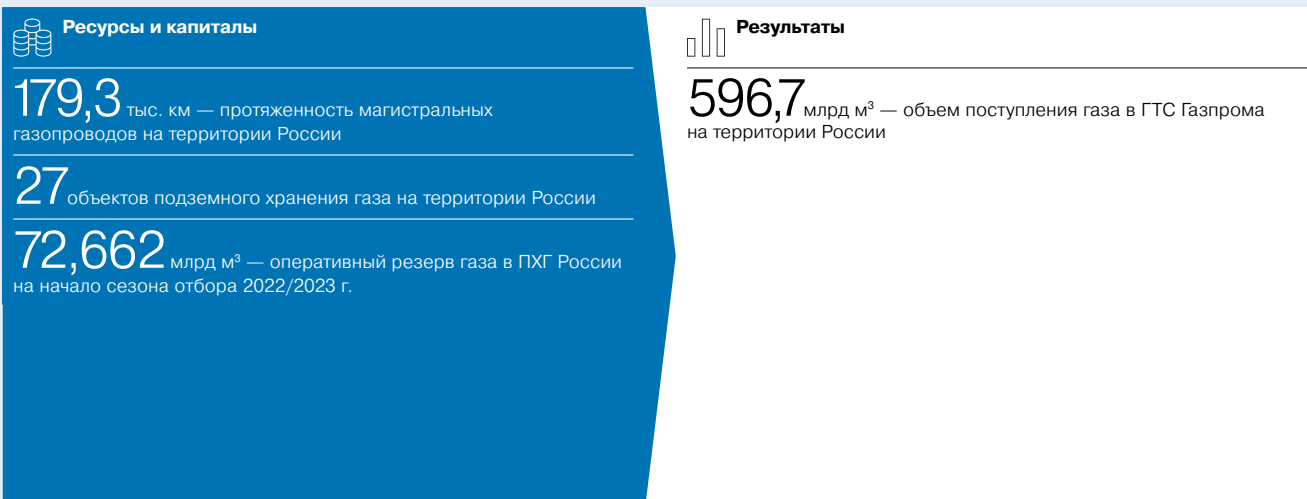




Разведка и добыча



Транспортировка и подземное хранение газа



* По российской классификации категории А+В₁+С₁.

** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированными организациями и совместными предприятиями.

Примечание. Данные приведены за 2022 г. или по состоянию на 31.12.2022 г.

Переработка



Ресурсы и капиталы

7 заводов по переработке газа и газового конденсата, в том числе 4 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

Среднетоннажный комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в России

5 нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) на территории России и зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции в России



Результаты

34,7 млрд м³ — подготовка и переработка природного и попутного газа на газоперерабатывающих мощностях*

57,5 млн т — первичная переработка нефти и газового конденсата*

53,4 млн т — производство нефтепродуктов*

3,7 млн м³ — производство гелия*

3,7 млн т — производство сжиженных углеводородных газов*

Электроэнергетика



Ресурсы и капиталы

37,6 ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Выгодное местоположение объектов — преимущественно в промышленно развитых регионах России

Уникальная структура производственных активов — газовая и угольная генерация, гидрогенерация

Весомая доля в установленной электрической мощности новых энергоблоков, введенных в рамках договоров поставки мощности



Результаты

146,4 млрд кВт·ч — производство электрической энергии на территории России и за рубежом

149,1 млн Гкал — производство тепловой энергии



Подробная информация представлена в разделе «Результаты деятельности».

* Без учета давальческого сырья.

Примечание. Данные приведены за 2022 г. или по состоянию на 31.12.2022 г.

Из истории Компании

За три десятилетия с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в России по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны.

Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

2022 год в истории Компании

Продолжено развитие Ямальского центра газодобычи — ключевого для отечественной газовой отрасли в XXI веке	На опорном для Ямальского центра газодобычи Бованенковском месторождении началась разработка более глубоких залежей — неоком-юрских. Шло активное обустройство второго опорного месторождения — Харасавэйского, по размеру запасов также относящегося к категории уникальных. Кроме того, Газпром приступил к реализации проекта строительства (реконструкции) железнодорожного участка Надым — Пангоды. Он станет частью создаваемого Северного широтного хода, который имеет стратегическое значение для развития Арктической зоны Российской Федерации и позволит организовать прямое сообщение между Северной и Свердловской железными дорогами.
В Арктике запущено в работу новое крупное месторождение	В декабре Газпром совместно с АО «РусГазДобыча» запустил в работу Семаковское месторождение в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО). Основная часть запасов этого месторождения расположена в акватории Тазовской губы Карского моря. В связи с этим был выбран вариант освоения месторождения путем строительства сети скважин с большим отходом от вертикали (ERD-скважины). Это обеспечило доступ к запасам с берега без необходимости строительства дорогостоящей морской инфраструктуры. Семаковское месторождение стало первым в отечественной истории морским газовым месторождением, которое разрабатывается с помощью таких скважин.
Реализован комплексный проект по эффективному освоению углеводородных запасов месторождений Надым-Пур-Тазовского региона	В марте в ЯНАО, в районе Уренгойского месторождения, начал работу новый комплекс по переработке и транспортировке жидких углеводородов. В его состав вошел ряд объектов: установка стабилизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеперекачивающая станция Уренгойская, нефтеконденсатопровод Уренгой — Пур-Пэ и приемно-сдаточный пункт. Эти объекты предназначены для переработки и транспортировки газового конденсата, который отделяется от добываемого на Уренгойском месторождении газа. Проект, в частности, позволяет планомерно увеличить на долгосрочную перспективу добычу природного газа из труднодоступных ачимовских залежей Уренгойского месторождения.
На Востоке России сформирован стратегически важный для страны инфраструктурный комплекс из объектов добычи, транспорта и переработки	В декабре запущено в работу Ковыктинское месторождение — крупнейшее по запасам газа на Востоке России и опорное для Иркутского центра газодобычи, а также участок Ковыкта — Чайнда МГ «Сила Сибири». Теперь газопровод эксплуатируется на всей протяженности, составляющей более 3 тыс. км. Его наполняет газ двух месторождений — Ковыктинского и Чайндинского. Для производства дополнительной продукции из ковыктинского и чайндинского газа Газпром продолжает строительство Амурского ГПЗ — одного из крупнейших в мире. Масштабный производственный комплекс Газпрома создает дополнительные стимулы для социально-экономического развития восточных регионов России и способствует надежному выполнению экспортных обязательств.
Подписан второй долгосрочный контракт на поставку российского трубопроводного газа в Китай	В феврале ПАО «Газпром» и китайская CNPC подписали долгосрочный Договор купли-продажи природного газа по «дальневосточному» маршруту. Ежегодный объем поставок по договору составит до 10 млрд м ³ . После выхода проекта на полную мощность объем поставок российского трубопроводного газа в Китай в совокупности достигнет уровня до 48 млрд м ³ в год (включая поставки по МГ «Сила Сибири»). Рынок газа в Китае — самый перспективный в мире. Подписание второго по счету контракта свидетельствует о высочайшем уровне взаимного доверия и партнерства между ПАО «Газпром» и CNPC. Уже в обозримом будущем Россия может стать крупнейшим поставщиком газа в КНР.
Реализован новый проект по производству СПГ	В сентябре на северо-восточном побережье Финского залива запущен в работу среднетоннажный Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе компрессорной станции (КС) Портовая. Проектная производительность комплекса — 1,5 млн т СПГ в год. Наличие такого производства на побережье Балтики серьезно укрепило энергобезопасность Калининградской области. Кроме того, продукция Комплекса предназначена для заправки общественного транспорта в г. Санкт-Петербурге, а также для bunkеровки судов.

С опережением велось развитие газификации российских регионов	<p>Интенсивно продолжалась работа по программам развития газоснабжения и газификации регионов России. В 2022 г. Газпром построил более 3 тыс. км газопроводов. Газифицировано 423 населенных пункта, преимущественно сел и деревень. Достигнутый результат существенно больше, чем планировалось первоначально.</p> <p>В тех населенных пунктах, где природный газ уже есть, Газпром ведет догазификацию: бесплатно для потребителей доводит газовые сети до границ негазифицированных домовладений.</p> <p>В рамках этой работы к концу 2022 г. более полумиллиона российских семей получили возможность подключения к газовым сетям.</p>
Установлен новый рекорд потенциальной производительности системы подземного хранения газа в России	К началу сезона отбора 2022/2023 г. потенциальная максимальная суточная производительность российских подземных хранилищ газа (ПХГ) достигла 852,4 млн м ³ . Оперативный резерв газа в ПХГ России также выведен на новый исторический максимум — 72,662 млрд м ³ . Оба показателя стали абсолютным рекордом для отечественной газовой отрасли.
Повышена надежность энергоснабжения Подмосковья	В июне на ТЭЦ-22 в Московской области введен в эксплуатацию после реконструкции энергоблок с мощнейшей в мире теплофикационной турбиной. Турбина Т-295 — новейшая разработка отечественной конструкторской школы турбостроения, самая мощная в мире турбина по комбинированной выработке тепловой и электрической энергии для потребителей. Всё основное оборудование реконструированного энергоблока произведено в России.
Сформирован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	В июне решением Совета директоров ПАО «Газпром» утвержден состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию. В задачи Комитета вошли формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в данной области, формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации мероприятий по импортозамещению, предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию профильных документов.
Утверждены важные нормативные документы в области охраны окружающей среды и энергосбережения	<p>В отчетном году утверждены Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2023–2025 гг. В качестве базового уровня приняты показатели 2018 г.</p> <p>Кроме того, принята Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ПАО «Газпром» на 2022–2024 гг. Ее приоритетными задачами на краткосрочную перспективу являются снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа и предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ.</p>

Ключевые даты

1990-е

1993–1998 гг.	17 февраля 1993 г.	Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».
	Апрель 1994 г.	Началась приватизация Компании.
	31 мая 1995 г.	Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.
	26 июня 1998 г.	Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».
1999 г.	Ноябрь	Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

2000-е

2001 г.	30 мая	Председателем Правления Компании избран А.Б. Миллер.
	31 октября	Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.
2003 г.	20 февраля	По «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

2005 г.	2 сентября	Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.
	21 октября	Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.
	Декабрь	Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.
2006 г.	18 августа	Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.
2007 г.	25 апреля	Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.
	18 декабря	Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.
2009 г.	18 февраля	На о. Сахалин запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

2010-е

2010 г.	12 февраля	В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.
	29 сентября	Введен в эксплуатацию МГ Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.
2011 г.	6 июня	Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.
	8 сентября	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая является первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.
	8 ноября	Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.
	25 ноября	Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.
2012 г.	23 марта	Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.
	23 октября	В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.
2013 г.	23 октября	На Киринском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, который позволяет вести добычу без использования надводных конструкций.
	20 декабря	Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.
2014 г.	21 мая	Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м ³ в течение 30 лет.
2015 г.	14 октября	Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — одного из самых мощных в мире предприятий по объему газопереработки и мирового лидера по производству гелия. Этот завод — важное звено технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

2016 г.	25 мая	В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.
	16 сентября	При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.
2017 г.	18 января	Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.
2018 г.	5 сентября	Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».
	5 декабря	Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».
2019 г.	8 января	В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.
	20 марта	Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.
	2 декабря	Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Стратегия

Результаты

2020-е

2020 г.	8 января	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.
2021 г.	21 мая	В Ленинградской области в районе п. Усть-Луга началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа — уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
	9 июня	Запущен в работу Амурский ГПЗ.
	Август	ПАО «Газпром» сменило место нахождения на г. Санкт-Петербург. Штаб-квартира Компании расположится в «Лахта Центре» — самом высоком здании Европы.
	3 сентября	Введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб для доставки жидкого гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок.
	10 сентября	Завершено строительство газопровода «Северный поток — 2».
2022 г.	3 февраля	Между Компанией и китайской CNPC подписан второй долгосрочный контракт на поставку газа — по «дальневосточному» маршруту.
	Сентябрь	Начался выпуск товарной продукции на Комплексе по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
	21 декабря	Ковыктинское ГКМ и участок МГ «Сила Сибири» Ковыкта — Чайнда запущены в работу.

Управление

Приложения



2

Стратегия



События и тенденции на мировых энергетических рынках
52

Стратегия развития по видам бизнеса
58

Газовый бизнес
59

Нефтяной бизнес
61

Электроэнергетический бизнес
62

Инвестиции
63

Долгосрочная программа развития
65

События и тенденции на мировых энергетических рынках

Трансформация мировой энергетической системы в отчетном году сопровождалась кризисными явлениями — беспрецедентным ростом цен, перенаправлением поставок газа и снижением его потребления. Приоритетом для большинства стран стали энергетическая безопасность и доступность энергоресурсов.

В долгосрочной перспективе роль природного газа в мировом энергобалансе продолжит расти. Газпром сохраняет курс на укрепление энергетической безопасности Российской Федерации и ее стратегических партнеров.

Развитие рынков газа в отчетном году

В 2022 г. рост мировой экономики и ВВП большинства стран замедлился на фоне завершения наиболее активной фазы постковидного восстановления. Помимо этого, негативное влияние на экономический рост оказали подъем стоимости энергоносителей и продовольствия, а также нарушение глобальных цепочек поставок, вызванное, в значительной степени, затянувшейся борьбой с коронавирусом в Китае и санкциями в отношении России.

В целях борьбы с инфляцией мировые центральные банки были вынуждены повышать процентные ставки, что увеличило стоимость заимствований, расходы государственных бюджетов на обслуживание долговых обязательств и оказало дополнительное давление на экономический рост.

События 2022 г. привели к значительному изменению конфигурации мировых энергетических рынков, при этом в наибольшей степени они отразились на газовой отрасли.

Мировые энергетические рынки

Мировые энергетические рынки характеризовались в 2022 г. дисбалансом спроса и предложения на рынке газа, беспрецедентным ростом цен, изменением направлений поставок газа и снижением его потребления в мире.

Первые признаки дефицита газа на мировом рынке появились уже в 2021 г., когда потребление газа в ряде регионов мира существенно возросло, а большинство энергетических компаний не смогло обеспечить поставку требуемых объемов. В результате значительная часть прироста мирового потребления газа в 2021 г. была покрыта за счет увеличения добычи ПАО «Газпром», что сыграло важную роль в стабилизации ситуации и сдерживании роста цен на газ на торговых площадках.

В 2022 г. дисбаланс спроса и предложения газа в мире существенно увеличился. Основной причиной этого послужило принятие в ряде стран Европейского союза (ЕС) политически мотивированных решений, направленных на отказ от импорта российского газа.

Резкое снижение импорта российского трубопроводного газа европейскими странами, а также возникшие примерно в тот же период ограничения в работе нескольких крупных заводов по производству СПГ привели к существенному росту цен на газ. С сентября 2021 г. их уровень превышал нефтяной паритет (в пересчете на газ по теплотворной способности) в среднем в два раза. Среднегодовая цена на европейском хабе TTF превысила среднегодовую цену 2021 г. в 2,5 раза.

Начиная с IV кв. 2021 г. на рынке сформировалась «европейская премия» к азиатским спотовым ценовым индексам, которая по итогам 2022 г. в среднем составила 160 долл. за 1 000 м³.

По предварительным оценкам ПАО «Газпром», по итогам 2022 г. потребление газа в мире сократилось более чем на 70 млрд м³ (–2 %) по сравнению с уровнем 2021 г.



Объемы природного газа, указанные в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках» и относящиеся к зарубежным рынкам, приведены к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С).

В целом события 2022 г. подтвердили высокую значимость ископаемого топлива для мировой экономики. Многие страны в своей энергетической политике снова ориентируются на доступность необходимых энергоресурсов, тогда как экологические показатели отходят на второй план. Так, по предварительным оценкам, потребление угля в мировой энергетике в 2022 г. достигло рекордных значений с 2013 г. При этом некоторые европейские страны, которые являются наиболее активными сторонниками «зеленой повестки», в 2022 г. осуществили или анонсировали повторный ввод в эксплуатацию ранее закрытых угольных тепло- и электростанций, а также продление срока работы действующих мощностей. Отмечался также рост использования нефтепродуктов в электрогенерации.



Среднегодовые цены на основные сырьевые товары

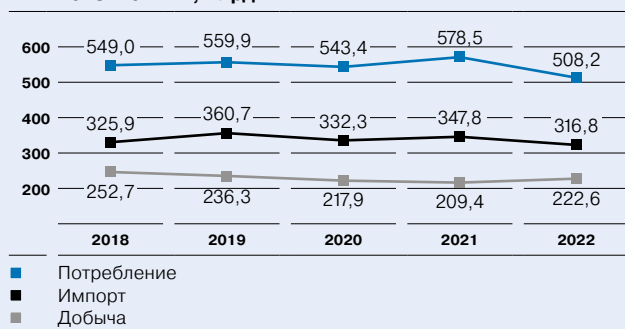
Природный газ (Нидерланды), долл. / тыс. м ³	
2020	114
2021	574
2022	1 428
СПГ (страны АТР), долл. / тыс. м ³	
2020	148
2021	632
2022	1 198
Нефть Brent, долл. / барр.	
2020	43
2021	71
2022	99
Уголь (Северо-Западная Европа), долл. / т	
2020	50
2021	120
2022	290

Источник: оценки ПАО «Газпром»

Европейский рынок газа



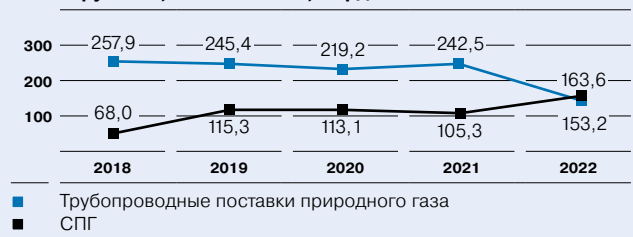
Потребление, собственная добыча и импорт газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2018–2022 гг., млрд м³



Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, заявлений официальных лиц и представителей компаний. Показатели за 2021 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2021 г., в связи с уточнением данных международной статистики.



Структура импорта газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2018–2022 гг., млрд м³



Примечание. Оценки ПАО «Газпром» на основе данных официальных органов государственной статистики различных стран и межстрановых объединений, данных операторов газотранспортных систем, данных о движении судов-газовозов, публикуемых различными компаниями, данных о погодных условиях, заявлений официальных лиц и представителей компаний. Показатели за 2021 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2021 г., в связи с уточнением данных международной статистики.



Высокие цены на газ привели к сокращению его потребления во всех секторах европейской экономики. В результате потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2022 г. сократилось на 70,3 млрд м³ (12 %) по сравнению с уровнем 2021 г. и составило 508,2 млрд м³.

Заметное, хотя и не доминирующее влияние на снижение спроса на газ в Европе оказал также погодный фактор. Рекордно высокие биржевые котировки на газ и привязанные к ним цены долгосрочных импортных контрактов и спотовых поставок СПГ в 2022 г. имели следствием пересмотр политики форсированного отказа от угля и способствовали частичному замещению газа в производстве электроэнергии и тепла.



Кроме того, ряд промышленных предприятий Европы, технологический процесс которых не позволил переключиться на другие виды топлива, сократили производство или навсегда остановили его. Снижение потребления природного газа промышленными предприятиями составило по отношению к среднему уровню за 2019–2021 гг. 62 % в Германии, 28 % — в Нидерландах и 34 % — в Италии. Отдельные компании, включенные в производственную цепочку транснациональных корпораций, перенесли производство к источникам более доступного природного газа, прежде всего в США.

Директивы Еврокомиссии и риски недостатка газа привели к форсированной закачке в ПХГ, что подержало спрос на импортные поставки. К концу 2022 г. запасы в хранилищах европейского дальнего зарубежья составили 97,8 млрд м³, что на 38,1 млрд м³ выше значений 2021 г. и на 20,2 млрд м³ выше среднего уровня 2016–2021 гг.

Ключевыми факторами конкуренции среди поставщиков являлись искусственное ограничение объемов экспорта российского газа на европейские рынки за счет проведения блокирующих санкций со стороны США, ЕС, Великобритании и введение Правительством Российской Федерации ответных специальных экономических мер; политическое решение ряда европейских покупателей об отказе от закупок российского газа, а также диверсия в сентябре 2022 г. на газопроводах «Северный поток» и «Северный поток — 2».

В результате диверсии на газопроводах «Северный поток» и «Северный поток — 2» страны Европы на неопределенный срок лишились одного из ключевых маршрутов поставок важнейшего энергоресурса, который на протяжении многих лет обеспечивал энергетическую безопасность ЕС.

Замещение российского газа происходило за счет прироста импорта СПГ (163,6 млрд м³ в 2022 г. против 105,3 млрд м³ в 2021 г., или +55 %). Главными бенефициарами стали поставщики СПГ из США, перенаправившие на премиальный европейский рынок газ, изначально предназначенный для Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), что позволило увеличить отгрузки в 2,5 раза (69,8 млрд м³ в 2022 г. против 28,7 млрд м³ в 2021 г., или +143 %). При этом прирост поставок СПГ из США на три четверти обеспечен за счет перенаправления партий СПГ из других регионов, а не за счет увеличения его производства, что фактически привело к росту «энергетической бедности» в развивающихся странах.

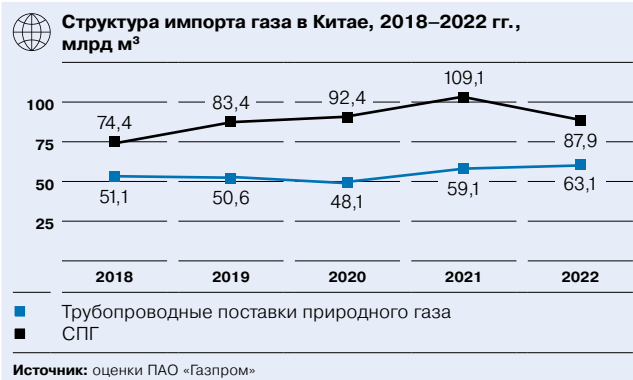
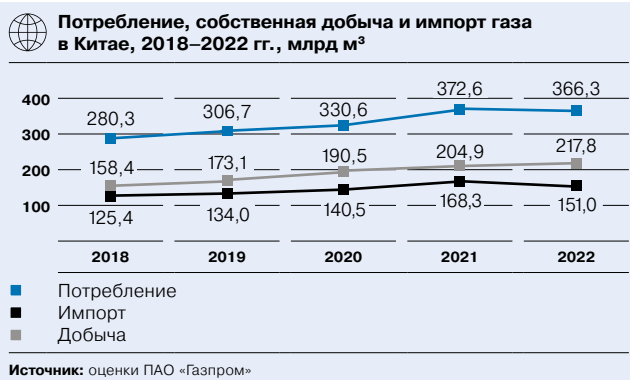
Вклад в предложение газа на европейском рынке внесла и собственная добыча, показавшая небольшой прирост (на 13,2 млрд м³, или на 6 %) впервые за долгое время за счет максимизации использования производственных мощностей в Норвегии (+10,4 млрд м³) и Великобритании (+5,8 млрд м³). Общий объем добычи в европейском дальнем зарубежье составил 222,6 млрд м³.

Рынок газа стран АТР

Обострение ситуации и нехватка газа на европейском рынке оказали негативное влияние на азиатский рынок. Рекордные цены на газ ограничили спрос со стороны азиатских потребителей, что также способствовало перенаправлению партий СПГ из Китая, Индии, Пакистана и Японии на европейский рынок. По предварительным оценкам ПАО «Газпром», в 2022 г. потребление газа в странах АТР снизилось на 20 млрд м³ (–2 % к уровню 2021 г.).

Впервые за последние 30 лет снизилось потребление газа в Китае. Экономическая активность и спрос на газ в КНР замедлились вследствие мер, принятых в стране для ограничения распространения коронавирусной инфекции.

В 2022 г. наблюдалась активная закачка газа в ПХГ Китая. В структуре газового баланса КНР наблюдалось существенное сокращение закупок СПГ. Ценовой фактор сыграл в пользу увеличения собственной добычи и поставок трубопроводного газа.



Мировая торговля и цены СПГ

Общий объем чистого импорта СПГ в 2022 г. достиг 393,7 млн т, что на 19,6 млн т выше уровня 2021 г. Увеличение этого показателя было обеспечено исключительно странами Европы. Доля Европы в мировом импорте СПГ возросла по сравнению с 2021 г. с 20 % до 31 %, в то время как доля АТР снизилась с 73 % до 65 %. Прирост импорта СПГ в Европу составил 55 % и связан с реализуемой властями ЕС программой замещения поставок трубопроводного газа из России. Основной вклад в увеличение закупок в Европейском регионе в 2022 г. внесли Франция, Великобритания и Нидерланды. Рост закупок СПГ европейскими странами стал возможен, в первую очередь, в связи с отсутствием жесткой конкуренции за голубое топливо с Китаем.

Основная часть экспортеров СПГ нарастила поставки в 2022 г. в условиях благоприятной политической и ценовой конъюнктуры, а наибольший прирост мировых поставок СПГ продемонстрировали США (+8,8 млн т).

Высокая волатильность цен наблюдалась в 2022 г. на фоне восполнения запасов в европейских ПХГ и внешнеполитических событий. В I–III кв. отчетного года средние цены росли, обновив рекордные значения, однако в IV кв. произошло резкое падение котировок до уровня конца 2021 г.

Среднемесячное значение спотовых цен на СПГ увеличилось в АТР с 15,0 долл. / млн БТЕ в 2021 г. до 34,2 долл. / млн БТЕ в 2022 г. (+128 %), в Северо-Западной Европе — с 12,3 долл. / млн БТЕ до 33,1 долл. / млн БТЕ (+169 %).

Наблюдавшаяся на газовом рынке в 2022 г. ценовая волатильность и высокая стоимость спотового газа способствовали резкому увеличению объема заключаемых долгосрочных контрактов на поставку СПГ в мире, что отражало рост заинтересованности покупателей в покрытии будущего спроса на газ. Новые объемы контрактовались преимущественно с новых экспортных проектов, ввод в эксплуатацию которых планируется не ранее 2025 г.



Российский рынок газа

В 2022 г. общее потребление газа в России составило 486,6 млрд м³, что на 5,7 % ниже уровня 2021 г. Снижение относительно уровня прошлого года обусловлено, в частности, более теплыми погодными условиями в осенне-зимние периоды 2021–2022 гг.



Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (35 %), население (11 %), нефтяная промышленность (10 %), коммунально-бытовой сектор (8 %), газовая промышленность (5 %), агрохимическая промышленность (6 %) и металлургия (5 %).

61%

доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома

Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2018–2022 гг., млрд м³

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Внутреннее потребление газа в России	493,2	481,0	460,5	516,1	486,6
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	361,7	353,9	338,8	376,8	372,1
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	244,1	240,0	225,9	258,5	243,8
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	224,9	221,2	208,4	238,1	227,5

* Без учета технологических нужд ГТС.

Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2022 г.

Направление развития	Работа по данному направлению
Совершенствование расчета тарифов на услуги по транспортировке газа	– Во исполнение Плана мероприятий по реализации Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 1 июня 2021 г. № 1447-р (п. 102 раздела IV «Совершенствование государственного управления и развитие международных отношений») обеспечена подготовка и направление замечаний и предложений ПАО «Газпром» к проекту приказа ФАС России «Об утверждении Методики расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам», предусматривающего переход к системе тарификации услуг по транспортировке газа по методу «ставка за вход» и «ставка за выход».
Развитие организованных торгов в Российской Федерации, в том числе совершенствование схемы биржевых торгов газом с поставкой «на месяц» и «на сутки»	– В мае 2022 г. ПАО «Газпром» приступило к выполнению функций балансирующего покупателя, заключающихся в приобретении у покупателей — участников биржевых торгов ранее не выбранного и не перепроданного ими газа с дисконтом 15 % от биржевой цены предыдущих торгов «на сутки».
Совершенствование системы предоставления услуг по транспортировке газа	– Утверждены изменения в типовой договор на оказание услуг по организации транспортировки газа, направленные на совершенствование его условий и определяющие порядок: учета газа для/после его транспортировки и урегулирования споров в случае несогласия одной из сторон с объемами переданного-принятого газа; определения планового месячного объема транспортировки до каждого потребителя и его корректировки; перераспределения объемов газа между потребителями; разрешения споров. Сводный проект типового договора размещен в открытом доступе на сайте www.gazprom.ru .



**Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2022 г.
(продолжение)**

Направление развития	Работа по данному направлению
Формирование рыночных подходов к ценообразованию на газ	<ul style="list-style-type: none"> – Подготовлены и направлены в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти предложения по переходу на рыночное ценообразование на газ на внутреннем рынке, включая предложения по постепенному расширению нерегулируемого сегмента рынка. В частности, в Минэкономразвития России направлены предложения о проведении поэтапного освобождения от государственного регулирования цен на газ. – Организована совместная работа с ФАС России, ООО «Газпром межрегионгаз» и подразделениями ПАО «Газпром» по решению проблемных вопросов, связанных с ценообразованием в газовой отрасли, в том числе по ликвидации перекрестного субсидирования, индексации тарифов газораспределительных организаций (ГРО) и платы за снабженческо-сбытовые услуги сверх параметров Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.
Выравнивание условий поставок газа на внутреннем рынке	<ul style="list-style-type: none"> – В Правительство Российской Федерации и Минэнерго России направлены предложения по выравниванию условий в поставках газа на внутреннем рынке в регулируемом и нерегулируемом сегментах.
Формирование общего рынка газа Евразийского экономического союза (ЕАЭС)	<ul style="list-style-type: none"> – Подготовлены и представлены в федеральные органы исполнительной власти предложения, направленные на защиту интересов Российской Федерации и ПАО «Газпром», в частности, на создание рыночных принципов ценообразования на газ и формирование экономически обоснованного тарифа на транспортировку газа по МГ на общем рынке газа ЕАЭС. – Разработана позиция ПАО «Газпром» по вопросу актуализации Перечня действующих изъятий на внутреннем рынке ЕАЭС, направленная на учет стратегических интересов Российской Федерации в вопросе регулирования экспорта газа при формировании общего рынка газа ЕАЭС.

Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

События 2022 г. повлекли за собой заметный рост неопределенности развития мировой энергетики, что, в свою очередь, привело к существенным корректировкам долгосрочных прогнозов.

На мировом энергетическом рынке наблюдается структурная трансформация. Традиционное рыночное взаимодействие поставщиков и потребителей энергоносителей уступает место ограничениям, вызванным непродуманными политическими решениями. Дополнительную неопределенность в прогнозы дальнейшего развития мировых энергетических рынков внесли диверсии на объектах нефтегазовой инфраструктуры. Таким образом, к вопросам энергетической безопасности теперь относится не только наличие необходимой инфраструктуры, но и способность обеспечения ее бесперебойного функционирования.

Принимая во внимание возросшие в 2022 г. геополитические риски, в долгосрочной перспективе можно ожидать некоторого замедления темпов роста мирового спроса на газ и другие энергоносители. Недостаточное финансирование разведки и добычи углеводородов наряду с растущей сложностью разработки новых месторождений, удорожанием и удлинением логистических цепочек может привести к дефициту ресурсов как в среднесрочной, так и в долгосрочной перспективе. Образовавшийся дисбаланс, в свою очередь, может способствовать новому витку роста цен на энергоносители.

Однако роль природного газа в мировом энергобалансе, несмотря на сдерживающие факторы, продолжит расти. Росту будут способствовать надежность и экологические преимущества газа как вида топлива. К 2040 г. потребление природного газа в мире может составить около 5 трлн м³, что превысит уровень 2022 г. примерно на 20 %.

Ключевую роль в увеличении потребления газа в мире будет играть Китай. Прогнозируется, что объем рынка природного газа в Китае уже к концу десятилетия превысит совокупный уровень всех стран европейского региона. КНР может обеспечить около 40 % прироста мирового спроса на газ в ближайшие 20 лет.

Высокий темп роста спроса на газ в Китае обеспечат сектор жилищно-коммунального хозяйства и промышленность, в том числе в связи с газификацией новых районов и продолжением кампании по переводу потребителей с угля на газ. Существенную роль также будет играть увеличение мощностей газовой генерации в рамках решения задачи по снижению выбросов парниковых газов. Прогнозируемый рост потребления газа в Китае будет сопровождаться дальнейшим увеличением объемов его импорта.

Долгосрочные прогнозы потребления газа в Европейском регионе, напротив, отличаются наиболее высокой неопределенностью. В среднесрочной перспективе спрос на газ в Европе будет определяться ценовой конъюнктурой, а также наличием инфраструктуры для приема СПГ и доступных объемов СПГ на мировом рынке для удовлетворения спроса на газ в регионе. При этом ожидается, что в долгосрочной перспективе инициативы по декарбонизации, стимулированию развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ), а также энергосбережению приведут к снижению потребления газа.

Стратегия развития по видам бизнеса

Стратегической целью ПАО «Газпром» (Группы Газпром) является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегическое планирование в ПАО «Газпром» является верхним уровнем системы планирования в Компании, охватывая газовый, нефтяной, электроэнергетический виды бизнеса, и направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. В рамках долгосрочного планирования формируются показатели, которые служат ориентирами для бюджетного планирования и реализации приоритетных проектов, закладывая основу для процесса инвестиционного планирования ПАО «Газпром».



Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2022 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 октября 2022 г. № 3835 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 октября 2022 г. № 1465). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития по видам бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

Для количественного определения задач по достижению основных ориентиров Группы Газпром в Компании внедрена система планирования с использованием стратегических целевых показателей (СЦП) Группы.

С целью полного охвата всех видов бизнеса Газпрома в Компании определен перечень СЦП по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса. Для консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром.



Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 22.12.2020 г. № 3523, протокол от 22.12.2020 г. № 1343)

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов углеводородов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 550 млн м ³ /сут.

Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

Все актуальные изменения в стратегии развития Компании за 2022 г. отражены в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2023–2032 гг.

Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективности газового бизнеса
- 2 Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
- 3 Обеспечение надежности поставок газа потребителям
- 4 Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
- 5 Диверсификация рынков сбыта
- 6 Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в том числе малотоннажного)
- 7 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатываемых активах
- 8 Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
- 9 Развитие производства и реализации ГМТ (в том числе за рубежом)
- 10 Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
- 11 Инновационное развитие, повышение технологического потенциала, включая реализацию политики импортозамещения

1 2 3 11

Разведка и добыча газа

Стратегические приоритеты

- Формирование центров газодобычи на Востоке России
- Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал
- Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона
- Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО
- Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы
- Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи

1 3 4 5 10 11

Транспортировка газа

Стратегические приоритеты

- Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа
- Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт
- Строительство новых газотранспортных мощностей
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа

Приоритетные направления развития и оптимизации на среднесрочную перспективу

- Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт
- Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств
- Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа
- Вывод избыточных мощностей ГТС

1 3 4 10 11

Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС – Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет: создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля; внедрения компрессорного отбора на действующих хранилищах, мультициклической эксплуатации хранилищ – Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов – Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе 	<ul style="list-style-type: none"> – Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Елшано-Курдюмском, Степновском, Песчано-Уметском – Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского и Волгоградского, Удмуртского резервирующего комплекса – Реализация компрессорного отбора газа на ПХГ, позволяющего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной пиковой производительности – Эксплуатация ПХГ в мультициклическом режиме, позволяющая оптимизировать работу газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления, восстановить оперативный резерв, отобранный с начала осенне-зимнего периода и потенциал по суточной производительности – Создание ПХГ в перспективных регионах Северо-Западного, Сибирского, Уральского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации – Выполнение мероприятий по строительству, реконструкции и вводу объектов системы подземного хранения газа и прилегающих участков ГТС на территории Российской Федерации для достижения стратегического целевого показателя «Максимальная суточная производительность ПХГ в зоне ЕСГ» на уровне 1,0 млрд м³

1 3 6 7 8 11

Переработка

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока – Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря – Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири – Нарастивание производства СПГ 	<ul style="list-style-type: none"> – Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири – Реконструкция действующих мощностей – Реализация проектов производства СПГ на территории России

1 3 4 5 6 9 10 11

Поставка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации – Догазификация регионов Российской Федерации – Развитие рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации – Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа – Рост поставок газа на международные рынки за счет развития производства и торговли СПГ 	<ul style="list-style-type: none"> – Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. – Развитие рынка ГМТ в России

Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
- 2 Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
- 3 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатываемых активах
- 4 Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов

1 2

Разведка и добыча нефти

Стратегические приоритеты

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Освоение ресурсной базы полуострова Ямал
- Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе
- Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений
- Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий
- Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи
- Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром
- Разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов

3 4

Логистика, переработка и сбыт

Стратегические приоритеты

- Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта
- Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления
- Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ
- Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры
- Строительство катализаторного производства

Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.



Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
- 2 Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение энергоэффективности производства
- 3 Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
- 4 Использование новых технологий с приоритетом российского происхождения
- 5 Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром



Производство и продажа электрической и тепловой энергии

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Построение оптимальной структуры производственных мощностей – Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат – Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна – Инновационное развитие – Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки 	<ul style="list-style-type: none"> – Реализация программы модернизации генерирующих мощностей – Вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей – Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов – Участие в отборах проектов модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций на 2028–2031 гг. – Участие в отборах инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе использования ВИЭ – Участие в программе по строительству и модернизации тепловых электростанций в неценовых зонах

В отчетном году Группа Газпром продолжила реализацию инвестиционных программ с упором на развитие ключевых проектов — МГ «Сила Сибири» и его ресурсной базы, а также Ямальского центра газодобычи. На фоне рыночной конъюнктуры и роста финансовых результатов Группой был увеличен объем капитальных вложений до 2 841,8 млрд руб. (в 2021 г. — 2 164,7 млрд руб.).

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

При участии Группы Газпром введено в эксплуатацию Семаковское газовое месторождение.

В добыче газа:

- эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ, Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), Харасавэйского ГКМ;
- эксплуатационное бурение и дообустройство Бованенковского НГКМ, обустройство Киринского ГКМ;
- дообустройство второго опытного участка ачимовских залежей Уренгойского НГКМ;
- реализация совместного проекта освоения Семаковского газового месторождения.

Начата промышленная добыча газа в Иркутском центре газодобычи

С IV кв. 2022 г. на Ковыктинском ГКМ обеспечено начало эксплуатации шести кустов газовых скважин, УКПГ-2 мощностью 6,9 млрд м³ газа в год, конденсатопровода и объектов терминала отгрузки с подачей газа в МГ «Сила Сибири». В рамках поэтапного выхода на проектную мощность продолжены работы по формированию эксплуатационного фонда скважин на восьми кустовых площадках и строительство УКПГ-3 производительностью 13,9 млрд м³ в год.

Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории Российской Федерации, тыс. м

2020	514,2
2021	718,0
2022	810,7
Изменение 2022/2021	12,9 %

В добыче нефти и газового конденсата:

- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти;
- обустройство участка ЗА ачимовских отложений и нефтяных оторочек Уренгойского НГКМ, неоконченных залежей Бованенковского НГКМ и Харасавэйского НГКМ;
- разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного нефтяного месторождения.

Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории Российской Федерации, тыс. м

2020	3 275,5
2021	2 815,3
2022	3 531,0
Изменение 2022/2021	25,4 %

В транспортировке газа:

- продолжение строительства МГ «Сила Сибири»;
- строительство объектов газификации и газоснабжения регионов (новое строительство, расширение и реконструкция газопроводов-отводов и ГРС);
- реконструкция, модернизация и техническое перевооружение объектов газотранспортной инфраструктуры;
- продолжение строительства компрессорных мощностей на МГ «Бованенково — Ухта — 2».

В хранении газа:

- строительство объектов Волгоградского, Калининградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса ПХГ;
- реконструкция и техническое перевооружение объектов Елшано-Курдюмского, Степновского, Песчано-Уметского ПХГ.

В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;
- строительство Комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга (совместный проект Группы Газпром и АО «РусГазДобыча»);
- реконструкция установки деэтанализации конденсата первой очереди Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту для обеспечения восстановления работоспособности предприятия;
- строительство производства технической серы и техническое перевооружение установки гидроочистки на НПЗ Газпром нефтехим Салавата, а также техническое перевооружение газохимического завода;
- реализация проектов увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.


Введен в эксплуатацию завершающий из комплекса проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеконденсатопровод Уренгой — Пур-Пэ протяженностью 124,9 км.


Завершена программа увеличения глубины переработки на Омском НПЗ

На Омском НПЗ завершилась программа увеличения глубины переработки — запущен в эксплуатацию комплекс глубокой переработки нефти. Новый комплекс объединил секции гидрокрекинга и замедленного коксования, благодаря которым тяжелые нефтяные фракции полностью перерабатываются в востребованную рынком продукцию. После пуска объекта Омский НПЗ получил возможность значительно нарастить выпуск автомобильного бензина, дизельного топлива, авиационного керосина, а также высококачественного нефтяного кокса — сырья, востребованного алюминиевой и металлургической промышленностью. Достигнута глубина переработки свыше 95 %.

В поставке газа:

- газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.


Введен в эксплуатацию Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая

В сентябре 2022 г. на северо-восточном побережье Финского залива запущен в работу среднетоннажный Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая. Проектная производительность комплекса — 1,5 млн т СПГ в год. На установках завода газ проходит необходимую подготовку и затем направляется непосредственно на сжижение. СПГ поставляется для нужд общественного транспорта г. Санкт-Петербурга. С помощью плавучего хранилища — судна-накопителя «Портовый» — осуществляются также морские отгрузки на суда-газовозы.

В условиях существенных внешних ограничений подготовка к эксплуатации и пуск комплекса в работу были осуществлены без участия лицензиара технологии сжижения природного газа и без технической, эксплуатационной поддержки производителями иностранного оборудования.

Предусматривается проработка перспектив расширения производства.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, готовности к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузки, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

Ввод в эксплуатацию после реконструкции энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 Газпром энергохолдинга повысил надежность энергоснабжения Подмоскovieвья.

Долгосрочная программа развития

Основные принципы стратегического (долгосрочного) планирования для Группы Газпром определены Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) (документ утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 24 сентября 2020 г. № 42 и введен в действие с 1 января 2021 г.).

Для обеспечения достижения СЦП во всех видах бизнеса и в целях максимизации системного экономического эффекта развития разрабатывается Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), являющаяся комплексным интегрированным планом развития Компании.



Основные задачи Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

- Определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- оценка стратегических рисков и возможностей ПАО «Газпром» (Группы Газпром);
- анализ стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением Программа представляется на утверждение Совету директоров ПАО «Газпром».

Разработанная в 2022 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2023–2032 годы утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 8 декабря 2022 г. № 3861 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 8 декабря 2022 г. № 1477).

По сравнению с 2021 г. стратегические цели и задачи, как и сама структура Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), принципиально не изменились. Вместе с тем направления развития Группы Газпром были уточнены с учетом сложившейся ситуации на мировых энергетических рынках.

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (2021–2030) за 2021 г.



Результаты аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (отчет о результатах аудиторской проверки от 19 октября 2022 г. № 155113)

- Аудитор пришел к выводу, что существующая система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота ПАО «Газпром» обеспечивает возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития.
- По итогам выполненных процедур и полученных доказательств не было выявлено каких-либо оснований полагать, что результативные показатели реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (2021–2030) за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., содержат искажения, существенно влияющие на их достоверность.



3

Результаты деятельности

Производственная и сбытовая деятельность
68

Разведка и добыча
68

Транспортировка и подземное хранение
72

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ
75

Переработка углеводородного сырья
80

Электроэнергетика
82

Маркетинг
84

Финансовые результаты
86

Производственная и сбытовая деятельность

Разведка и добыча

Природный газ — это чистый, доступный и эффективный источник энергии. Газпром — мировой лидер по запасам и добыче газа. Группа ежегодно проводит масштабные геолого-разведочные работы (ГРР), эффективно восполняет и развивает ресурсную базу. Потребители Газпрома могут быть уверены: они надежно обеспечены газом на многие десятилетия вперед.

Последовательное восполнение собственной минерально-сырьевой базы — одна из ключевых стратегических задач Группы Газпром. Из года в год Компания успешно ее решает, прежде всего, за счет проведения масштабных ГРР. В отчетном году продолжено строительство разведочных скважин на базовых месторождениях Ямальского центра — Бованенковском и Харасавэйском, а также на опорных месторождениях Якутского и Иркутского центров газодобычи — Чаяндинском и Ковыктинском.

Кроме того, ведется геологическое изучение глубоководных ачимовских и юрских отложений на традиционных месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона. Восполнение запасов газа Группы стабильно превышает объемы его добычи.

Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2022 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составили 27 942,9 млрд м³ природного газа, 1 262,4 млн т газового конденсата и 1 757,7 млн т нефти (по состоянию на 31 декабря 2021 г. — 30 226,9 млрд м³ природного газа, 1 369,3 млн т газового конденсата и 1 874,1 млн т нефти). Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ соответствует 204,56 млрд барр. н. э.

Лицензии на пользование участками недр на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2022 г.

Группа Газпром	
343	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
606,8 тыс. км ²	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
4	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
2,8 тыс. км ²	площадь лицензионных участков

Факторы изменения запасов природного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+В₁+С₁ в 2022 г., млрд м³

Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2021 г.	30 226,93
Прирост запасов за счет ГРР	+529,18
Добыча (включая потери)*	-410,80
Другие факторы	-2 402,43
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2022 г.	27 942,88

* Исключая растворенный газ.

Разведка и добыча

Почти половина (47 %) из разведанных запасов природного газа Группы Газпром располагается в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и европейской части Российской Федерации. На месторождениях, расположенных на шельфе Российской Федерации, находятся 29 % разведанных запасов природного газа.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий A+B₁+C₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий на территории России составила на 31 декабря 2022 г. 1 747,0 млрд м³ природного газа, 160,7 млн т газового конденсата и 761,3 млн т нефти, или суммарно 18,23 млрд барр. н. э. (по состоянию на 31 декабря 2021 г. — 1 079,3 млрд м³ природного газа, 122,0 млн т газового конденсата и 726,5 млн т нефти, или суммарно 13,33 млрд барр. н. э.).

Газпром ежегодно за счет ГРП обеспечивает основной прирост запасов природного газа в России.

Геологоразведка

Группа Газпром реализует активную программу ГРП с применением современных методов поиска и разведки углеводородов для восполнения и расширения своей минерально-сырьевой базы. Основными направлениями программы является проведение работ в зоне ЕСГ, на шельфах российских морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Высокий уровень организации ГРП позволяет Газпрому поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов углеводородов составили в 2022 г. 23,4 руб. за 1 барр. н. э.

На территории России в 2022 г. проводились сейсморазведочные работы 3D в объеме 10,1 тыс. км². Поисково-разведочным бурением пройдено 185,8 тыс. м горных пород, закончены строительством 42 скважины на нефть и газ, 40 скважин при испытании дали приток.

1,3

коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром

В отчетном году с целью доразведки также выполнялось восстановительное бурение методом резки бокового ствола. Суммарная проходка составила 10,4 тыс. м. Закончены строительством две продуктивные скважины.

На производство ГРП в 2022 г. было направлено 100,8 млрд руб. (с НДС). Выполненные в отчетном году ГРП на углеводородное сырье обеспечили восполнение запасов.

Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Тамбейском и Песцовом месторождениях в ЯНАО и на Чаяндинском месторождении в Республике Саха (Якутия). В результате выполненных ГРП открыто Селяхинское ГКМ в ЯНАО на суше полуострова Ямал и 25 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, Томской области и Красноярском крае.

Эффективность ГРП в 2022 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 23,2 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.



Передача лицензий ассоциированным организациям и совместным предприятиям, реализация активов и переоценка

Определяющее влияние на увеличение доли Группы в запасах углеводородов категорий A+B₁+C₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий при одновременном снижении запасов углеводородов Группы Газпром в отчетном году оказало выполнение организационных мероприятий (передача лицензий совместным предприятиям, продажа долей в их уставных капиталах) в рамках реализации совместных проектов разработки месторождений углеводородов со стратегическими российскими партнерами Газпрома.

Также на динамику запасов природного газа Группы Газпром продолжает оказывать начатая в 2016 г. работа по постановке на государственный баланс извлекаемых запасов газа с коэффициентами извлечения. По состоянию на 31 декабря 2022 г. завершена оценка коэффициентов извлечения на месторождениях, содержащих 78 % запасов Газпрома категорий A+B₁+C₁.

Добыча

По итогам 2022 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации составила 412,94 млрд м³. Снижение добычи газа Группы напрямую связано с принятием в ряде стран политически мотивированных решений, направленных на отказ от импорта российского газа.

Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории Российской Федерации по состоянию на 31.12.2022 г.

Группа Газпром	
151	месторождение в промышленной разработке
7 447	действующих газовых эксплуатационных скважин
10 146	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
1	месторождение в промышленной разработке

Применение передовых технологий добычи углеводородов и современных методов повышения нефтегазоотдачи пластов позволяет Группе Газпром обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления.

Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период на территории Российской Федерации, млн м³

2019/2020	2020/2021	2021/2022
1 514,1	1 548,1	1 542,2

В отчетном году Группа Газпром продолжила наращивать добычу на базовом для Якутского центра газодобычи Чайндинском НГКМ: на промысле начата эксплуатация дополнительных добывающих мощностей. Работа по дообустройству месторождения в 2023 г. будет продолжена. Кроме того, в IV кв. 2022 г. начата промышленная добыча газа в Иркутском центре газодобычи на Ковыктинском ГКМ с подачей газа в МГ «Сила Сибири». В Надым-Пур-Тазовском регионе в отчетном году Группой Газпром обеспечен опережающий запуск объектов нефтяной и газовой инфраструктуры Песцового НГКМ (валанжин).



В 2022 г. Группой Газпром на территории Российской Федерации добыто 67,90 млн т нефти и газового конденсата, ассоциированными организациями и совместными предприятиями — 18,29 млн т.

Увеличение объемов добычи жидких углеводородов Группой Газпром в основном обусловлено вводом в эксплуатацию в отчетном году производственных мощностей (технологические линии УКПГ, эксплуатационные скважины) в рамках реализации проектов обустройства участков 2, 4, 5 ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

Достигнут значительный прогресс в реализации проектов освоения валанжинских залежей Песцового НГКМ и нефтяной оторочки ботубобинской залежи Чаяндинского НГКМ.

Увеличение объемов добычи углеводородов ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в том числе связано с завершением во II кв. 2022 г. процесса создания совместного предприятия для освоения месторождений крупного нефтегазового кластера в Надым-Пур-Тазовском регионе ЯНАО на базе Тазовского НГКМ.

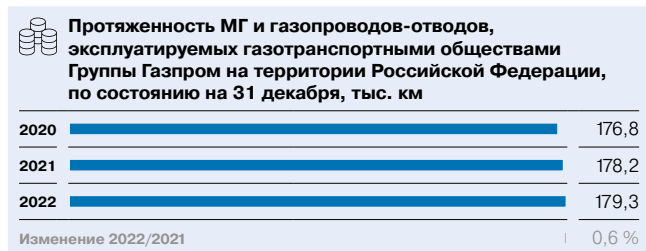


Транспортировка и подземное хранение

Газпром обладает уникальной ГТС, самой протяженной и надежной в мире, и последовательно ее развивает. Даже в периоды пикового потребления Газпром стабильно обеспечивает природным газом население, электроэнергетику, промышленные и коммунальные предприятия.

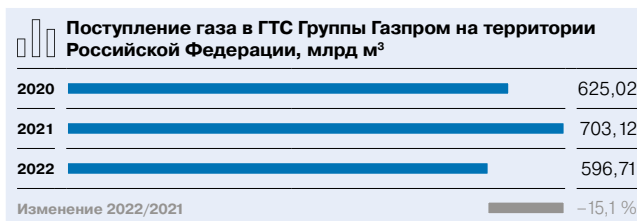
Транспортировка газа

ЕСГ России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. ЕСГ включает в себя крупнейшую в мире систему МГ высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Кроме того, Газпром владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу. Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям.



По состоянию на 31 декабря 2022 г. протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, достигла 179,3 тыс. км, главным образом вследствие ввода в эксплуатацию новых МГ и газопроводов-отводов, в том числе в рамках развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации.

В 2022 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 596,71 млрд м³ газа. Снижение показателя по сравнению с уровнем 2021 г. обусловлено преимущественно уменьшением объемов поставки газа за пределы Российской Федерации в страны европейского дальнего зарубежья.



Являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, ПАО «Газпром» в соответствии с законодательством предоставляет недискриминационный доступ к своим газопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа, при наличии свободных мощностей в газопроводе. Добываемый газ независимых компаний должен соответствовать техническим стандартам. В отчетном году услуги по транспортировке газа по МГ ПАО «Газпром» были оказаны 18 независимым компаниям.

Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС на территории России: создание новых, высокотехнологичных газопроводов; реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей; реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей. Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части МГ (капитальный ремонт и планово-профилактические работы), определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска при эксплуатации объектов. Для обеспечения надежной и безопасной эксплуатации оборудования ГТС в ПАО «Газпром» в практику производственной деятельности внедрена Система управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС.

Трубопроводные поставки российского газа в Китай осуществляются по МГ «Сила Сибири».

Объемы поставки природного газа в Китай по МГ «Сила Сибири» в отчетном году по сравнению с 2021 г. увеличились более чем на 48 % и превысили контрактные обязательства ПАО «Газпром» по итогам года.



Подземное хранение газа

Созданная в Российской Федерации сеть ПХГ — необходимая, надежная, стабильная структура. Сеть ПХГ является неотъемлемой частью ESG страны, что позволяет разрабатывать месторождения Крайнего Севера России рационально и экономично за счет оптимальных режимов их эксплуатации и равномерно загружать мощности ГТС. Последовательно расширяемая сеть ПХГ позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа в России и экспортных поставок газа; хранить резервы газа на случай нештатных ситуаций в ESG и продолжительных аномально холодных зим; хранить долгосрочные резервы газа на случай форс-мажорных обстоятельств; обеспечивать покрытие пиковой потребности Российской Федерации и экспортных поставок совместно с добычей ПАО «Газпром».

Группа Газпром на территории Российской Федерации эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

Газпром эксплуатирует крупнейшие в мире ПХГ: Касимовское ПХГ, созданное в водоносном пласте, и Северо-Ставропольское ПХГ, созданное в истощенном газовом месторождении.

ПХГ расположены в основных районах потребления газа, обеспечивают в отопительный период до 22 % поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий этот показатель достигает 44 % от общего объема природного газа в ESG. Это самый эффективный и экологичный способ оптимизации глобальных систем газоснабжения.

Особенности прохождения осенне-зимнего периода 2021/2022 г.

В декабре 2021 г. в России наблюдалось резкое снижение температуры атмосферного воздуха, 23 декабря средняя температура по всем регионам действия ESG составила -17°C , что на $9,3^{\circ}\text{C}$ ниже средней климатической нормы. Рост суточного газопотребления по ГТС в зоне ESG с 1 343 млн м³ до 1 656 млн м³ в период с 18 по 24 декабря 2021 г. покрывался за счет увеличения отбора газа из ПХГ и был в декабре максимальным за последнее десятилетие, с 2012 г. Максимальная суточная производительность ПХГ России была достигнута 29 декабря 2021 г. и составила 548,2 млн м³.

В 2022 г. из ПХГ России отобрано 35,73 млрд м³ газа, закачано 44,88 млрд м³ газа. Потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ России к началу сезона отбора 2022/2023 г. достигла уровня в 852,4 млн м³.

26 октября 2022 г. обеспечено достижение заданного уровня оперативного резерва газа в ПХГ на территории России — 72,662 млрд м³, что является историческим максимумом.

Оперативный резерв газа и максимальная возможная суточная производительность ПХГ на территории России по состоянию на начало сезона отбора

	Оперативный резерв, млн м ³
2018/2019	72 272
2019/2020	72 232
2020/2021	72 322
2021/2022	72 638
2022/2023	72 662

	Максимальная возможная суточная производительность, млн м ³ / сут.
2018/2019	812,5
2019/2020	843,3
2020/2021	843,3
2021/2022	847,9
2022/2023	852,4

Показатели отбора газа из ПХГ России за сезон отбора

	Объем отбора газа, млн м ³
2018/2019	44 732
2019/2020	32 618
2020/2021	60 963
2021/2022	35 455

	Отбор как доля от оперативного резерва, созданного к началу сезона отбора
2018/2019	62 %
2019/2020	45 %
2020/2021	84 %
2021/2022	49 %

В связи с изменившейся конъюнктурой рынка в четыре ПХГ Группы Газпром на территории России в отчетном году был дополнительно закачан активный объем газа, в два из них в целях оптимизации газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления закачка также осуществлялась и в зимний период.

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ

Доступ к природному газу — это новое качество жизни населения, новые возможности для развития сельского хозяйства и промышленности. Благодаря работе Газпрома по газификации с каждым годом в России становится всё больше сел и деревень, где потребители могут пользоваться газом. Кроме того, природный газ — это самое выгодное и экологичное моторное топливо. Газпром последовательно расширяет сеть газозаправочных станций.

Занимая лидирующие позиции в газовом хозяйстве Российской Федерации, Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем, а также осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации. АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань» осуществляют деятельность в области газораспределения.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. 852,1 тыс. км газораспределительных сетей на территории России находилось в собственности и обслуживании дочерних и зависимых ГРО Группы Газпром.

Объем транспортировки природного газа по газораспределительным системам дочерних и зависимых ГРО Газпрома в 2022 г. составил 247,4 млрд м³.

Природным газом обеспечивались:

- 28,9 млн квартир и частных домовладений;
- 36,5 тыс. промышленных объектов;
- 9,6 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 367,4 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Газификация регионов Российской Федерации

Газоснабжение и газификация регионов России — основной социальный проект Группы Газпром.



Основополагающие нормативно-правовые акты Российской Федерации и поручения в области газификации

- Перечни поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. № Пр-907, от 2 мая 2021 г. № Пр-753, от 30 октября 2022 г. № Пр-2067;
- Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»;
- План мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2021 г. № 1152-р).



Основные направления деятельности ПАО «Газпром» в области газификации

- Развитие газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, направленное на достижение 100 % технического уровня газификации субъектов Российской Федерации. Осуществляется за счет строительства газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов и распределительных сетей в границах населенных пунктов, а также посредством автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа.
- Проведение догазификации — выполнение мероприятий (до границ земельных участков заявителей) по подключению к сетям газораспределения газоиспользующего оборудования, расположенного в домовладениях, принадлежащих физическим лицам, включая домовладения, расположенные в садовых/огороднических некоммерческих товариществах (до границ такого товарищества), а также медицинских и образовательных организаций, расположенных в границах газифицированных населенных пунктов, на территории которых проложены газораспределительные сети и осуществляется транспортировка газа, без привлечения средств граждан, а также медицинских и образовательных организаций.

Газораспределение, газификация
и рынки газомоторного топлива

Единым оператором газификации страны Правительство Российской Федерации определило дочернюю структуру Группы Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром газификация».

Единый оператор газификации — центр ответственности за развитие газификации территорий Российской Федерации, в том числе за строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов, распределительных сетей в границах населенных пунктов и газопроводов «последней мили» до границы земельного участка.

В сфере ответственности Единого оператора по состоянию на 31 декабря 2022 г. находилось 72 субъекта Российской Федерации, а также федеральная территория «Сириус». Также по состоянию на 31 декабря 2022 г. действовали 13 региональных операторов газификации. Региональные операторы газификации являются центрами ответственности за развитие газификации в тех субъектах Российской Федерации, на территории которых у них больше газораспределительных сетей, чем у ГРО Группы Газпром.

Наличие Единого и региональных операторов газификации позволяет синхронизировать мероприятия по созданию всей необходимой инфраструктуры, доводить газ сразу до границ земельных участков в газифицируемых населенных пунктах и значительно сократить время на подключение потребителей к газораспределительным сетям.



Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации



По состоянию на 31 декабря 2022 г. программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. действовали для 72 регионов. Список таких регионов в отчетном году расширился: утверждены программы развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 гг. еще четырех субъектов Российской Федерации (Свердловская, Челябинская и Костромская области, Республика Татарстан). Кроме того, с органами власти субъектов Российской Федерации ведется непрерывная совместная работа по актуализации и дополнению ранее утвержденных программ развития газоснабжения и газификации с учетом обоснованных потребностей регионов в строительстве первоочередных объектов газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры.

В 2022 г. завершено строительство 177 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 3,3 тыс. км. Это позволило обеспечить возможность газоснабжения 81,7 тыс. домовладений и квартир, а также 350 котельных в 423 населенных пунктах. Финансирование инвестиций в объекты Программы газификации регионов Российской Федерации составило в отчетном году 66,0 млрд руб. (с НДС).

73,1 %

уровень газификации природным газом в целом по России по состоянию на конец 2022 г.

В рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство газопроводов-отводов и ГРС. Фактический объем инвестиций ПАО «Газпром» по данному направлению составил 76,7 млрд руб. (с НДС). Завершено строительство 13 ГРС с газопроводами-отводами.

По двум ГРС с газопроводами-отводами (ГРС Кокшамары в Республике Марий Эл, ГРС Питкяранта в Республике Карелия) работы проведены с опережением графика.

В отчетном году продолжено выполнение программ газоснабжения и газификации регионов Дальнего Востока и Восточной Сибири на период 2021–2025 гг. В рамках реализации проектов газификации на Востоке России, в частности, завершено строительством объект «Газопровод межпоселковый от ГРС Углегорск до потребителей космодрома «Восточный» Амурской области», обеспечена подача газа на объектах «Газопровод-отвод и ГРС Свободный Амурской области» и «Газопровод-отвод и ГРС Корсаков Сахалинской области».

Догазификация

В отчетном году проведен большой объем работ в рамках решения задачи по ускоренной газификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах Российской Федерации: газовые сети проложены до границ свыше 0,5 млн домовладений страны. Объем финансирования инвестиций в рамках выполнения мероприятий по догазификации составил 57,1 млрд руб. (с НДС).

Программа догазификации обеспечена финансированием, а также материально-техническими и кадровыми ресурсами в полном объеме.



Ход выполнения организациями Группы Газпром межрегионгаз и ООО «Газпром трансгаз Казань» работ по подключению (технологическому присоединению) физических лиц (по состоянию на 31 декабря 2022 г., накопительным итогом с начала реализации мероприятий по догазификации)

- Обеспечена техническая возможность подключения 502,2 тыс. домовладений;
- заключено 530,7 тыс. договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений;
- исполнено до границ земельных участков более 371,2 тыс. договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений;
- выполнено 167 тыс. подключений домовладений с пуском газа.

Мероприятия по поддержке граждан при газификации, реализованные или прорабатывавшиеся в отчетном году

- В качестве меры поддержки граждан при газификации домов совместно с Правительством Российской Федерации, региональными властями и потенциальными банками-партнерами началась разработка программы «газовой ипотеки» для жителей газифицированных населенных пунктов. Владельцы жилья смогут получить банковский кредит на приобретение оборудования и оплату работ по проведению газа в дом. Проценты по кредиту планируется компенсировать из федерального и регионального бюджетов. Освобождены от НДС услуги по подключению к газораспределительным сетям газоиспользующего оборудования, расположенного в домах граждан.
- В соответствии с п. 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 30 октября 2022 г. № Пр-2067, высшим должностным лицам (руководителям высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации рекомендовано обеспечить в газифицированных населенных пунктах отдельным категориям граждан, в случае поступления от таких граждан соответствующей заявки, предоставление субсидий на покупку газового оборудования и проведение работ внутри границ их земельных участков, в размере не менее 100 тыс. руб. на одно домовладение.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В.В. Путина от 30 октября 2022 г. № Пр-2067 догазификация приобрела бессрочный характер и распространена также на медицинские и образовательные учреждения.

Организации Группы Газпром выступают с инициативами по мерам поддержки граждан при газификации домовладений, принимают участие в подготовке предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы в данной области.

Использование природного газа в качестве моторного топлива

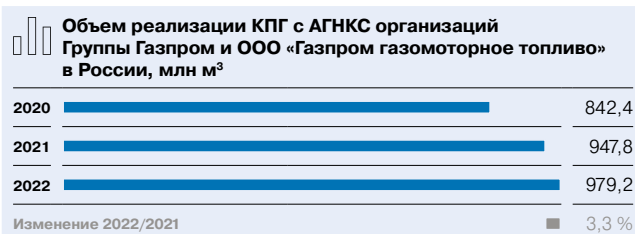
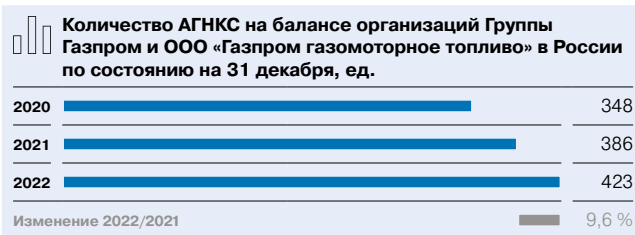
Одна из приоритетных задач Группы Газпром — расширение использования в Российской Федерации природного газа в качестве ГМТ.

Единым оператором по развитию рынка ГМТ России определено ООО «Газпром газомоторное топливо». Организация осуществляет деятельность по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию на территории Российской Федерации розничной сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) под брендами «Газпром» и «EcoGas».

По состоянию на 31 декабря 2022 г. на балансе организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находилось 423 АГНКС общей производительностью 3,14 млрд м³ в год. Расширение сети АГНКС на балансе произошло за счет ввода в эксплуатацию 19 новых АГНКС и приобретения 18 станций у сторонних операторов.

Существующая газозаправочная сеть организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» охватывает 64 субъекта Российской Федерации в восьми федеральных округах.

Также в 2022 г. начали работу еще 11 АГНКС сторонних компаний по договорам франчайзинга.



Объем реализации сжиженного природного газа (СПГ) организациями Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в отчетном году увеличился до 979,2 млн м³, а с учетом партнерских объектов достиг уровня в 1 057 млн м³, или 71 % от общего объема СПГ, реализованного в Российской Федерации.

С 2014 г. Газпром проводит комплексную работу по переводу на ГМТ собственного транспорта дочерних обществ по добыче, транспортировке, переработке, подземному хранению и реализации газа: парк эксплуатируемых ими газомоторных транспортных средств по состоянию на 31 декабря 2022 г. достиг 14 050 единиц (63 % всего мобильного парка транспортных средств, пригодного к переводу для работы на ГМТ).

Всего за период 2014–2022 гг. суммарный объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива составил 510 млн м³, расчетная экономия, связанная с замещением жидкого моторного топлива природным газом, — 12,1 млрд руб. (с НДС), а расчетное снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух — 241 тыс. т. В 2022 г. утверждена Программа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы Газпром на 2023–2025 гг.

Развитие производства и использования малотоннажного СПГ в России

Группа Газпром ведет работу по созданию малотоннажных СПГ-производств, в том числе для автономной газификации населенных пунктов, значительно удаленных от МГ. Производственная инфраструктура малотоннажного СПГ Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2022 г. включает семь объектов сжижения природного газа — КСПГ в Калининградской, Ленинградской, Московской областях, в Свердловской области (в городах Екатеринбурге и Перевоуральске), Пермском крае, а также установку сжижения природного газа в г. Владивостоке.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. на стадии реализации находились проекты строительства трех КСПГ — в Амурской, Тверской и Томской областях. Кроме того, в рамках реализации программы газификации Сахалинской области разрабатывается финансово-экономическое обоснование проекта по производству СПГ и его доставке на острова Курильской гряды, определяются соответствующие технические, технологические и логистические решения.



Переработка углеводородного сырья

Газпром является лидером в России по объемам переработки природного газа и продолжает укреплять позиции в этом бизнес-сегменте. Компания создает новые высокоэффективные мощности на Востоке и Западе страны для производства из газа дополнительной продукции, востребованной в газохимии, медицине, космической, электронной и других отраслях промышленности.

В 2022 г. на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 34,68 млрд м³ природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 57,47 млн т.



На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ очищено и стабилизировано 19,65 млн т нестабильного газового конденсата и нефти.

Ввод в работу объектов Альтернативной схемы транспортировки и переработки жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе, наряду с уменьшением сроков ремонта установок Астраханского ГПЗ, обеспечил рост объемов переработки (очистки и стабилизации) нестабильного газового конденсата и нефти.

Производственная и сбытовая деятельность

Переработка углеводородного сырья

Увеличение объемов переработки газа на Астраханском ГПЗ в результате сокращения по сравнению с 2021 г. сроков ремонта установок позволило нарастить выпуск продукции газопереработки, в том числе сжиженных углеводородных газов.



Уменьшение объемов производства гелия Газпромом связано со снижением выработки гелия на Оренбургском гелиевом заводе.



Основной вклад в увеличение объемов производства нефтепродуктов Группой Газпром в отчетном году внес рост выработки автомобильных бензинов, дизельного топлива, главным образом в результате ввода в эксплуатацию комплекса глубокой переработки нефти на Омском НПЗ Газпром нефти.

Среднетоннажное производство СПГ

СПГ — современный вектор развития мировой газовой отрасли.

Группой Газпром в 2022 г. начато собственное среднетоннажное производство СПГ на КСПГ в районе КС Портовая: введенный в эксплуатацию комплекс обеспечил в отчетном году производство 402,8 тыс. т СПГ.

В отчетном году с КСПГ в районе КС Портовая велась отгрузка для нужд общественного транспорта г. Санкт-Петербурга, а с помощью плавучего хранилища — судна-накопителя «Портовый» — осуществлялись морские отгрузки СПГ на суда-газовозы. С 2023 г. начаты отгрузки малотоннажных партий СПГ для бункеровки судов в Российской Федерации.



На Московском НПЗ организовано производство новых марок высокотехнологичных полимерно-битумных вяжущих и нефтяных битумов для дорожного строительства.

Качественное изменение структуры сырья с высоким содержанием бензиновых и дизельных фракций позволило нарастить объемы производства товарных автомобильных бензинов и дизельного топлива также на НПЗ Газпром нефтехим Салавата.

По итогам 2022 г. НПЗ Газпром нефти на 100 % обеспечены катализаторами каталитического крекинга и гидроочистки, произведенными по технологиям Группы.

В 2022 г. Газпром продолжил развитие линейки выпускаемых нефтепродуктов, а также производства катализаторов по технологиям Группы.

В январе 2023 г. первый в России СПГ-бункеровщик Газпром нефти «Дмитрий Менделеев» выполнил с КСПГ в районе КС Портовая первую регулярную загрузку СПГ.

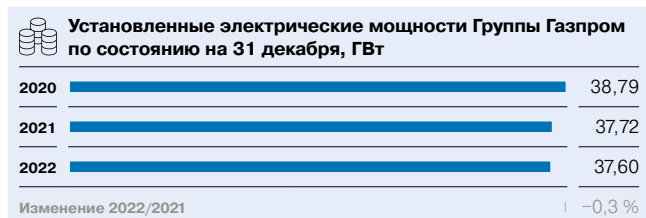
Электроэнергетика

Газпром входит в число крупнейших в России производителей электрической и тепловой энергии. Компания строит новые и модернизирует действующие объекты генерации, использует передовое отечественное оборудование. Одно из ключевых событий 2022 г. — пуск после реконструкции энергоблока с самой мощной в мире теплофикационной турбиной на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго».

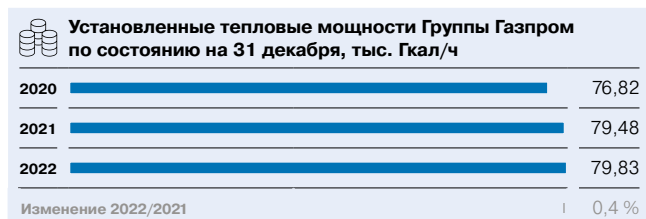
В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах, таких как энергетическое машиностроение, ремонтно-сервисные услуги машиностроительного комплекса, — Газпром энергохолдинг.

Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России, обеспечивающим теплом более 20 млн человек, в том числе в городах федерального значения — Москве и Санкт-Петербурге.

В отчетном году Группой произведено 146,43 млрд кВт·ч электрической и 149,06 млн Гкал тепловой энергии.



Примечание. Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.

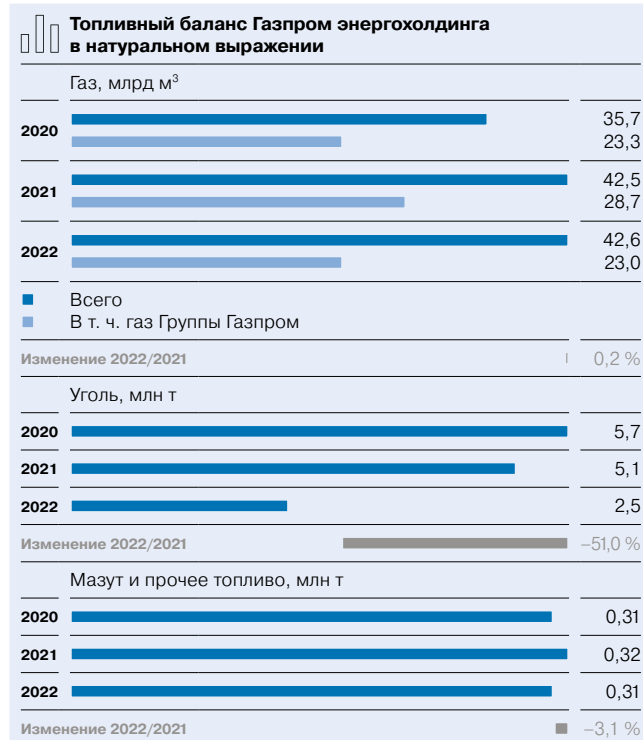


Примечание. Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

Изменение показателей установленной мощности в 2022 г. в основном связано с выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования, перемаркировкой, а также с вводом мощностей после реконструкции на территории России.

Незначительное снижение объемов выработки электроэнергии обусловлено сокращением ее потребления в отдельных регионах Российской Федерации, а также оптимизацией работы неэффективного оборудования Газпром энергохолдинга. Снижение отпуска тепловой энергии в основном связано с более высокими, чем в 2021 г., температурами наружного воздуха в отопительный период в Российской Федерации.

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Отмечается существенное сокращение расхода угля, что связано с увеличением доли природного газа до 92 % в структуре топливного баланса ПАО «ОГК-2». На динамику объемов потребления оказало влияние также снижение производства электрической и тепловой энергии.



Маркетинг

Надежное снабжение российских потребителей газом, особенно в период холодов, — главный приоритет для Газпрома. Компания уверенно решает эту задачу, выполняет все обязательства перед внутренними потребителями и поставляет необходимые объемы газа на экспорт. В частности, Компания нарастила поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири».

Реализация газа

В 2022 г. Группа Газпром реализовала 379,8 млрд м³ газа (в 2021 г. — 508,2 млрд м³). Чистая выручка от продажи газа (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 6 512,9 млрд руб. (в 2021 г. — 5 656,0 млрд руб.). Рост чистой выручки от продаж в основном обусловлен увеличением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины) реализованного газа покупателям, находящимся на территории дальнего зарубежья. На фоне резкого увеличения форвардных цен на газ с различным временным базисом средневзвешенная цена реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам в страны европейского дальнего зарубежья продемонстрировала в 2022 г. существенный рост в сравнении с показателем 2021 г.



Подробная информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».

В отчетном году Газпром обеспечивал надежные поставки газа российским потребителям в необходимых объемах.

Принятие в ряде стран ЕС политически мотивированных решений, направленных на отказ от импорта российского трубопроводного газа, привело к снижению объемов реализации газа в страны дальнего зарубежья.



Продажи газа за рубли в страны европейского дальнего зарубежья

На фоне осложнившейся геополитической обстановки и санкционного давления в целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 172 «О специальном порядке исполнения иностранными покупателями обязательств перед российскими поставщиками природного газа» проведена масштабная работа по переводу действующих контрагентов на схему оплаты в российских рублях. По результатам проведенных переговоров с большинством покупателей удалось достичь договоренности о применении новой схемы оплаты, что позволило обеспечить начиная с апреля 2022 г. продолжение поступлений выручки от продажи природного газа.

При этом трубопроводные поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири» продолжили увеличиваться в соответствии с контрактными обязательствами и с учетом заявок китайской стороны на поставку дополнительных объемов газа. Подписан ряд дополнительных соглашений к Договору купли-продажи газа между ПАО «Газпром» и CNPC, регулирующие поставки газа по этому маршруту, в частности зафиксированы договоренности сторон о переходе к расчетам в национальных валютах.



Проработка маршрутов трубопроводных поставок природного газа в Китай через территорию Монголии, а также с Дальнего Востока России

25 января 2022 г. пройден важный этап в проработке проекта поставок газа из России в Китай через территорию Монголии: с монгольской стороны утверждены результаты технико-экономического обоснования проекта строительства МГ «Союз Восток», который станет продолжением МГ «Сила Сибири — 2» на территории Монголии. В течение 2022 г. по проекту выполнялись проектно-изыскательские работы.

3 февраля 2022 г. ПАО «Газпром» и CNPC подписан Договор купли-продажи природного газа из России в Китай по «дальневосточному» маршруту. В 2022 г. проводилась работа по подготовке проекта к реализации, в частности разработка, согласование и подписание необходимых соглашений, включая Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сфере поставок природного газа из России в Китай по «дальневосточному» маршруту.

С октября 2022 г. ПАО «Газпром» совместно с турецкими партнерами прорабатывается вопрос создания газового хаба в Турции. Российская сторона представила свою концепцию создания газового хаба, параметры и принципы его функционирования.

В отчетном году основной объем продаж в страны БСС пришелся на рынки Беларуси, Узбекистана, Молдовы и Армении.

Реализация нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки

Чистая выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 3 942,4 млрд руб. (в 2021 г. — 3 477,3 млрд руб.). Увеличение выручки в основном связано с увеличением средних цен реализации.

Группой Газпром реализовано 25,67 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата (в 2021 г. — 25,35 млн т) и 68,55 млн т продуктов нефтегазопереработки (в 2021 г. — 67,73 млн т). Увеличение объема реализации сырой нефти и стабильного газового конденсата в 2022 г. преимущественно связано с ростом собственной добычи. Вследствие санкционных ограничений приняты меры по перераспределению объемов реализации продуктов нефтегазопереработки с экспортного направления на внутренний рынок России.

Реализация электрической и тепловой энергии

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в отчетном году в основном реализовывалась на конкурентной основе на российском оптовом рынке электроэнергии. Начиная с мая 2022 г. по причине введения санкций прекращены экспортные поставки в Финляндию электроэнергии, производимой на оборудовании ПАО «ТГК-1».

В 2022 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 595,0 млрд руб. (в 2021 г. — 595,5 млрд руб.). Снижение выручки от продаж в основном связано с уменьшением объемов реализации электроэнергии и тепла.

Российский оптовый рынок электроэнергии и мощности — один из крупнейших в мире с востребованным на конкурентной основе годовым объемом (торговым графиком) производства электроэнергии более 1 000 млрд кВт•ч.

Финансовые результаты

В отчетном году, на фоне глобальных изменений на энергетических рынках, Газпром продемонстрировал сильные финансовые результаты. Приоритетами Компании являются жесткий контроль затрат, оптимизация денежных потоков и обеспечение финансовой устойчивости.

Выручка

Отчетный год был отмечен высокими ценами на энерго-ресурсы. Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2022 г. составила 11 674,0 млрд руб. (в 2021 г. — 10 241,4 млрд руб.).

Операционные расходы

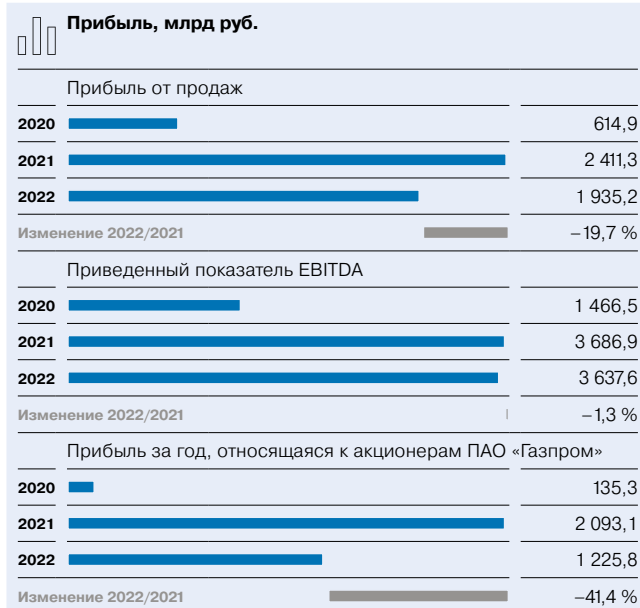
Операционные расходы Группы в 2022 г. составили 9 307,0 млрд руб. (в 2021 г. — 7 681,4 млрд руб.).

В 2022 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 2 875,1 млрд руб. (в 2021 г. — 1 539,5 млрд руб.).

Увеличение расходов по налогам в отчетном году, в частности, связано с увеличением расходов по налогу на добычу полезных ископаемых и обусловлено в основном увеличением по сравнению с 2021 г. цен на энергоносители, ростом объемов добычи газового конденсата, а также ставок по налогу на добычу полезных ископаемых на нефть и газовый конденсат вследствие налогового маневра в нефтяной отрасли и дополнительным повышением налога на добычу полезных ископаемых на газ для ПАО «Газпром» в 2022 г.

Прибыль

Прибыль от продаж Группы Газпром в 2022 г. составила 1 935,2 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 3 637,6 млрд руб. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2022 г. составила 31,2 %.



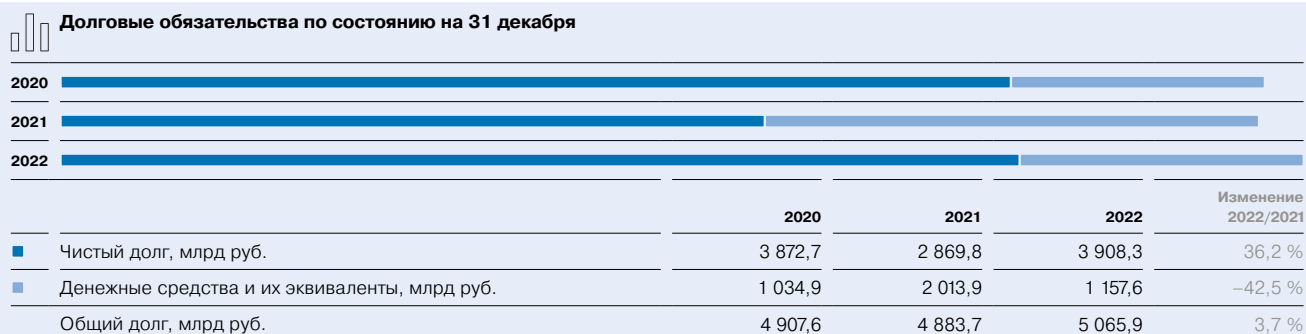
Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2022 г. составил 5 065,9 млрд руб. Чистый долг Группы составил 3 908,3 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг / приведенный показатель EBITDA» в 2022 г. находился на комфортном уровне в 1,07.

Средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2022 г. составила 6,4 % (по состоянию на 31 декабря 2021 г. — 5,0 %).

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: по состоянию на 31 декабря 2022 г. 86 % долговых обязательств имели срок погашения более одного года, а займы со сроком погашения более пяти лет составляют 34 % долгового портфеля.



4

Корпоративное управление

Обращение к акционерам
 Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
 90

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
 Кодекса корпоративного управления,
 рекомендованного к применению Банком России, включая заявление
 о соблюдении принципов корпоративного управления
 91

Органы управления и контроля
 99

Система вознаграждения членов органов управления и контроля
 113

Страхование ответственности директоров,
 должностных лиц и Компании
 118

Участие членов Совета директоров
 и членов Правления в акционерном капитале
 ПАО «Газпром»
 119

Внутренний аудит
 120

Внешний аудит
 121

Управление рисками и внутренний контроль
 122

Эффективность закупочной системы
 128

Корпоративная этика и противодействие коррупции
 130

Противодействие неправомерному использованию
 инсайдерской информации и манипулированию рынком
 136

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
 137

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

В 2022 году, в условиях глобальной трансформации мировой энергетики, Газпром продолжил следовать принятым в Компании принципам корпоративного управления.

Качество корпоративного управления ПАО «Газпром» получает высокие оценки независимых экспертов.

Так, в 2022 и 2023 годах рейтинговое агентство «Эксперт РА» дважды подтвердило присвоенный в 2021 году наивысший рейтинг качества управления — A++.gq. Аналитики положительно оценивают, в частности, степень защиты прав и интересов акционеров, уровень организации деятельности коллегиальных органов управления, стратегического планирования, системы управления рисками.

В соответствии с требованиями российского законодательства весной 2022 года было прекращено действие программ АДР на акции ПАО «Газпром».

Компания провела большую работу, чтобы держатели депозитарных расписок могли конвертировать свои ценные бумаги в обыкновенные акции ПАО «Газпром» и получить дивиденды. Кроме того, в интересах российских инвесторов Компания начала замещение еврооблигаций российскими ценными бумагами.

Особое внимание в отчетном году было уделено укреплению взаимодействия с отечественными институциональными и частными инвесторами. Группа Газпром продолжила практику встреч с представителями инвестиционного сообщества. Для прямой коммуникации с частными инвесторами были созданы профили на нескольких интернет-площадках.

Совет директоров в 2022 году, как и прежде, строго следил за работой Группы Газпром по всем приоритетным направлениям. Оценивал эффективность управления бизнес-процессами, подробно рассматривал вопросы стратегического развития, финансово-экономической и инвестиционной деятельности, кадровой политики.

В отчетном году сделаны важные шаги по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром».

« Газпром —
приверженец принципов
ответственного
ведения бизнеса
в интересах
настоящих и будущих
поколений. »

В начале года при Совете директоров был сформирован еще один профильный Комитет — он готовит рекомендации по вопросам импортозамещения и технологического развития Компании. Общее количество Комитетов Совета директоров увеличилось до четырех. Предварительная экспертная проработка материалов способствует принятию максимально продуктивных решений.

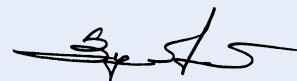
Газпром — приверженец принципов ответственного ведения бизнеса в интересах настоящих и будущих поколений. В 2022 году мы начали разработку перечня индикаторов для количественной оценки вклада Группы Газпром в социально-экономическое развитие России. Их использование поможет достижению конкретных целей при реализации проектов, важных для жителей страны.

Кроме того, в 2022 году в рамках дальнейшего развития системы корпоративной этики для работников сторонних организаций, сотрудничающих с Газпромом, разработан электронный курс для знакомства с принятыми в Группе Газпром этическими стандартами.

Уважаемые акционеры!

Газпром продолжит совершенствовать принципы работы и уверенно двигаться вперед. Будет и дальше трудиться в интересах акционеров, потребителей, на благо нашей страны.

Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «Газпром» уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления, соблюдению в своей деятельности требований правил листинга российских бирж, учету принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления» (далее — российский ККУ, Кодекс).



Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / изменения
Устав Публичного акционерного общества «Газпром»	2015 / 2021
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	2016 / 2022
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	2016 / 2021
Положение о Правлении ПАО «Газпром»	2016 / 2019
Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»	2016 / 2017
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»	2020
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	2014 / 2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям	2016 / 2019
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию	2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	2022
Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»	2019
Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»	2017
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	2014 / 2022
Положение о старшем независимом директоре Совета директоров ПАО «Газпром»	2021
Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»	2019
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»	2016
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	2016 / 2018
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	2017 / 2018
Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	2021 / 2022
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»	2016 / 2022
Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	2021
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром	2014



Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью корпоративной модели ПАО «Газпром» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации.

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Газпром» органами, образующими систему корпоративного управления и контроля, являются:

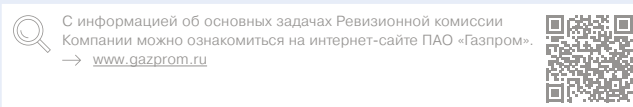
- Общее собрание акционеров,
- Совет директоров,
- Правление,
- Председатель Правления,
- Ревизионная комиссия,
- аудитор.

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров ПАО «Газпром». Общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» осуществляет Совет директоров. При Совете директоров ПАО «Газпром» функционируют профильные комитеты, целью которых является рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров. В 2022 г. число комитетов Совета директоров ПАО «Газпром» увеличилось до четырех: Советом директоров ПАО «Газпром» решением от 18 января 2022 г. № 3707 сформирован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию.

Руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром» находится в сфере ответственности коллегиального исполнительного органа — Правления.

Председатель Правления, являясь единоличным исполнительным органом Компании, организует исполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» — постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, — готовит предложения по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром», по обеспечению снижения финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.



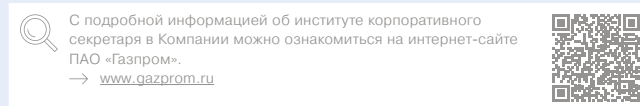
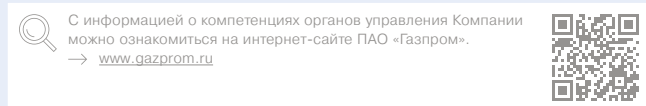
Аудитор проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора, утверждается Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса.

В структуре ПАО «Газпром» образован Департамент, осуществляющий функции внутреннего аудита, который дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

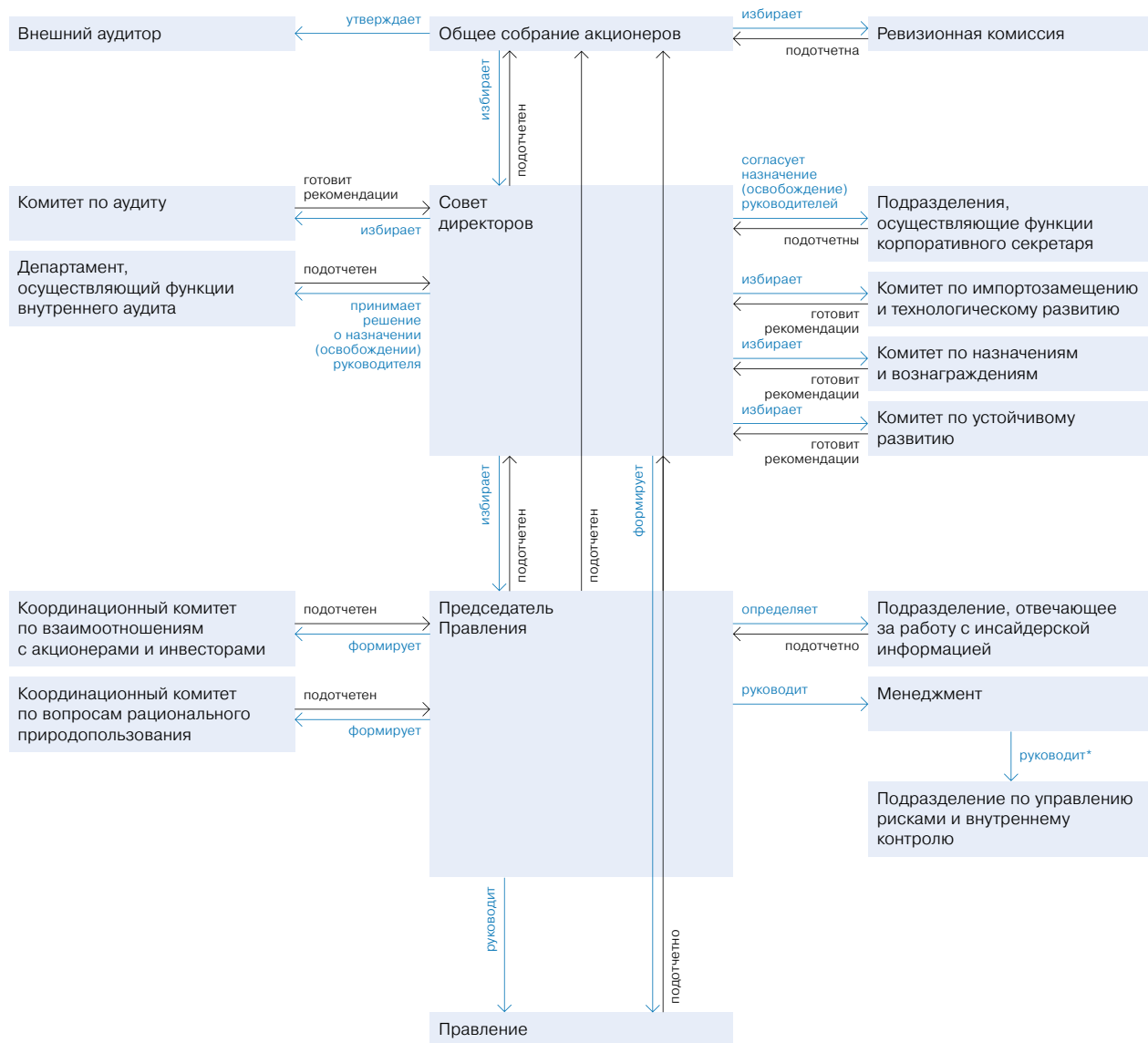
Кроме того, в ПАО «Газпром» действует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром», созданный для обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений в рамках проводимой на постоянной основе работы с его акционерами и инвесторами. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» также существует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.



**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком
России, включая заявление о соблюдении
принципов корпоративного управления**

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



* Подчинено заместителю Председателя Правления.

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком
России, включая заявление о соблюдении
принципов корпоративного управления**

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью и энергоэффективностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ.

В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента постоянно действуют рабочая группа по совершенствованию Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» и рабочая группа по совершенствованию системы управления энергоэффективностью (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром».

**Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления,
закрепленных Кодексом корпоративного управления**

ПАО «Газпром» проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления, и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Компании.

При проведении оценки особое внимание уделяется ключевым положениям Кодекса, к которым отнесена часть принципов и рекомендаций, корреспондирующих обязательным требованиям правил листинга российских бирж (обязательны для исполнения в целях поддержания акций ПАО «Газпром» в первом уровне котировальных списков бирж).

**Оценка соблюдения принципов корпоративного управления,
закрепленных Кодексом корпоративного управления**

Основные принципы российского Кодекса корпоративного управления соблюдаются ПАО «Газпром» полностью, часть принципов соблюдается частично, и несколько принципов не соблюдаются.

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком
России, включая заявление о соблюдении
принципов корпоративного управления**



Ключевые принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо рекомендованных

<p>1. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3 Кодекса).</p>	<p>В 2022 г. принцип и рекомендация российского ККУ ПАО «Газпром» не соблюдались по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых кандидатов в члены Совета директоров). Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2022 г. В Совет директоров вошли два независимых директора. В рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления, Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения о признании В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров ПАО «Газпром», несмотря на наличие формальных критериев связанности В.Г. Мартынова и В.А. Мау с ПАО «Газпром», связанности В.А. Мау и В.Г. Мартынова с государством, а также связанности В.Г. Мартынова с существенным контрагентом ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 9 июня 2022 г. № 3777 и от 9 июня 2022 г. № 3778).</p>
<p>2. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).</p>	<p>В 2022 г. принцип и рекомендация Кодекса соблюдались Компанией частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). Совет директоров ПАО «Газпром» в 2022 г. сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек. В него вошли член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа и два независимых директора (в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления) — В.Г. Мартынов (председатель комитета) и В.А. Мау (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 июня 2022 г. № 3796).</p>
<p>3. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса). Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, российским ККУ рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса). В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).</p>	<p>В 2022 г. принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром» соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). В соответствии с правилами листинга российских бирж членами упомянутых комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. В 2022 г. Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 30 июня 2022 г. № 3797 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в составе трех человек. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами (В.Г. Мартынов и В.А. Мау). Председатель Комитета М.Л. Середа не является единоличным исполнительным органом и не входит в состав коллегиального исполнительного органа.</p>

В 2021 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» впервые присвоило Компании наивысший рейтинг качества управления. Оценка качества управления осуществлялась экспертами по таким направлениям, как позиционирование (в том числе деловая репутация, стратегия развития); органы управления и контроля; информационная прозрачность; права акционеров и иных заинтересованных сторон; факторы поддержки (дополнительные позитивные изменения); стресс-факторы (факторы, которые оказывают значительное негативное влияние на рейтинг).

В феврале 2022 г. АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления Компании, а в конце отчетного года экспертами агентства начат очередной цикл работ по оценке качества системы управления ПАО «Газпром».

Независимой оценке привлеченными экспертами подверглась, в частности, деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» по таким критериям, как состав и структура, организация работы и ключевые функции. Процесс завершен в феврале 2023 г., когда рейтинговым агентством опубликован пресс-релиз в связи с очередным подтверждением наивысшего рейтинга качества управления ПАО «Газпром».

Во втором полугодии 2022 г. была проведена очередная оценка деятельности членов Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию за 2021–2022 корпоративный год путем самооценки (анкетирования) директоров. Оценивались состав и структура, организация работы, а также ключевые функции Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Все члены Совета директоров ПАО «Газпром» присвоили наивысшую оценку текущему уровню развития Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов (четыре из четырех возможных баллов). Результаты проведенной самооценки представлены Комитету Совета директоров по назначениям и вознаграждения (протокол от 14 октября 2022 г. № 64), а также рассмотрены на заседании Совета директоров в ноябре 2022 г. (протокол от 17 ноября 2022 г. № 1472).

A++.gq (наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром»
по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

Проведение регулярной внешней независимой
оценки корпоративного управления ПАО «Газпром»
соответствует передовым корпоративным
стандартам.



**Характеристики корпоративного управления,
отмеченные экспертами АО «Эксперт РА»
при подтверждении наивысшего рейтинга качества
управления ПАО «Газпром» в феврале 2023 г.**

1. Высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления ПАО «Газпром», а именно:
 - четкая регламентация работы органов внутренними документами;
 - высокий уровень нагрузки на Совет директоров и его комитеты (большое количество заседаний);
 - наличие четырех профильных комитетов при Совете директоров;
 - председательство независимого директора в Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.
2. Практика страхования ответственности членов Совета директоров и должностных лиц с высоким размером страховой суммы.
3. Вовлеченность коллегиальных органов управления в ESG-повестку.
4. Наличие системы общекорпоративных ключевых показателей эффективности для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров.
5. Высокий уровень организации системы управления рисками.
6. Высокий уровень защиты прав собственников, прочих заинтересованных лиц и работников Компании.
7. Наличие института корпоративного секретаря.
8. Эффективная система по предотвращению и урегулированию ситуаций конфликта интересов.
9. Отвечающая всем основным международным и российским нормативным правовым актам система противодействия коррупции.
10. Высокий уровень организации стратегического планирования.



Методология присвоения рейтингов качества управления
АО «Эксперт РА» опубликована на интернет-сайте организации.
→ www.raexpert.ru



Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «Газпром» в отчетном году продолжило работу по совершенствованию корпоративных стандартов управления. Основные мероприятия были сосредоточены на таких значимых для Компании областях, как модель управления, корпоративная этика и защита инсайдерской информации.

В планах Компании на среднесрочную перспективу — осуществлять дальнейшее совершенствование модели управления и механизма обеспечения корпоративных ценностей. Так, в 2023 г. планируется внедрить в опытную эксплуатацию электронный курс обучения работников поставщиков принятым в Группе Газпром нормам корпоративной этики, продолжить выполнение контрольных мероприятий в области защиты инсайдерской информации. Будет проведена очередная комплексная независимая оценка корпоративного управления ПАО «Газпром», результаты которой будут учитываться при осуществлении дальнейшей работы.



Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в 2022 г.

Модель управления

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 января 2022 г. № 3707 создан Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию, утверждено положение, регулирующее его деятельность.

Создание профильных комитетов при Совете директоров способствует глубокой предварительной проработке отдельных вопросов и соответствует рекомендациям российского ККУ (п. 2.8).

Корпоративная этика

В Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 сентября 2022 г. № 3821) внесено положение о регулярном (не реже одного раза в три года) доведении до сведения Совета директоров ПАО «Газпром» информации о соблюдении в Компании норм корпоративной этики.

В результате изменения повысился уровень корпоративного контроля за соблюдением в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики.

Проведена работа по стандартизации кодексов корпоративной этики во всех российских организациях с прямым и (или) косвенным участием ПАО «Газпром» в размере 50 % от уставного капитала и более (около 700 компаний).

Унификация положений кодексов корпоративной этики облегчает восприятие документов работниками организаций Группы Газпром, упрощает контроль за содержанием данных документов.

Разработан курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков» для дистанционного обучения работников сторонних организаций единым корпоративным стандартам в Группе Газпром.

Распространение норм корпоративной этики на контрагентов ПАО «Газпром» соответствует передовой корпоративной практике.

На сайте ПАО «Газпром» создана отдельная страница, посвященная вопросам корпоративной этики с размещением на ней внутренних документов Компании по соответствующей тематике, ответов на наиболее часто возникающие вопросы, контактных данных для обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Облегчение пользователям навигации по корпоративному сайту и увеличение объема публикуемой ПАО «Газпром» информации способствует повышению эффективности системы по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.



Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в 2022 г.
(продолжение)

Защита инсайдерской информации

Внесены изменения в Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 июня 2022 г. № 3789).

Изменения исключают возможную неопределенность при исчислении «закрытых периодов» для совершения операций с финансовыми инструментами ПАО «Газпром», закреплена обязанность инсайдеров доводить Условия совершения операций с финансовыми инструментами до связанных с ними лиц.

Внесены изменения в Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (приказ ПАО «Газпром» от 27 октября 2022 г. № 439).

Установлены требования к организации и проведению оценки действий органов управления ПАО «Газпром» и работников-инсайдеров Компании на соответствие законодательству Российской Федерации и документам ПАО «Газпром» в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

Подготовлены изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности*.

Изменения направлены на усиление исполнительской дисциплины работников-инсайдеров ПАО «Газпром» и повышение эффективности противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации Компании.

* Изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности утверждены в 2023 г. (приказом ПАО «Газпром» от 31 января 2023 г. № 26).

Органы управления и контроля

Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» проведено 30 июня 2022 г. в форме заочного голосования.



Годовое Общее собрание акционеров 30 июня 2022 г.

- Проведено в форме заочного голосования.
- Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
- Годовое Общее собрание акционеров не приняло решения по вопросам о распределении прибыли Компании и о дивидендах по результатам 2021 г. По остальным вопросам повестки дня решения приняты. В частности, принято решение об утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2021 г., утвержден аудитор — Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2022 г. Акционерами также принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров. Годовым Общим собранием акционеров сформирован Совет директоров ПАО «Газпром».



Протокол № 1 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2022 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



По решению Совета директоров ПАО «Газпром» 30 сентября 2022 г. проведено внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» в форме заочного голосования, в повестку дня которого был включен вопрос о размере промежуточных дивидендов по акциям ПАО «Газпром», сроках и форме их выплаты по итогам работы за первое полугодие 2022 г. и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.



Внеочередное Общее собрание акционеров 30 сентября 2022 г.

- Проведено в форме заочного голосования.
- Кворум по вопросу повестки дня имелся.
- Внеочередное Общее собрание акционеров утвердило рекомендованный Советом директоров ПАО «Газпром» размер промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. — 51,03 руб. на одну акцию. Общий объем объявленных дивидендных выплат составил 1 208,059 млрд руб. (50 % от скорректированной чистой прибыли Группы Газпром за первое полугодие 2022 г. по МСФО).



Протокол № 2 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 сентября 2022 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



При проведении годового и внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» в 2022 г. акционерам была предоставлена возможность электронного голосования по всем вопросам повестки дня. Благодаря удобству его использования сервис дистанционного голосования сохраняет актуальность.

Количество акционеров, которые воспользовались сервисом электронного голосования при голосовании на годовом Общем собрании акционеров в 2022 г., более чем в шесть раз превысило количество акционеров, воспользовавшихся данным сервисом в 2021 г.

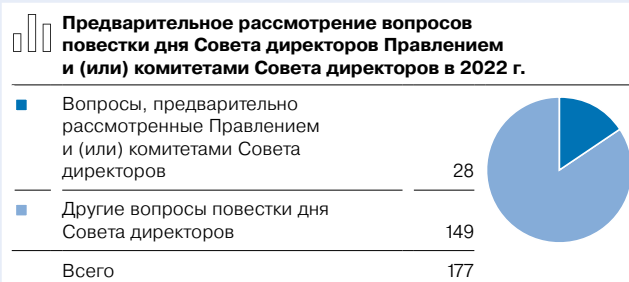
Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 70 заседаний Совета директоров Компании, из них 8 — в очной форме, 62 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 177 решений, в том числе 40 решений — в ходе очных заседаний, 137 — путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров были организованы в формате видео-конференц-связи.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического планирования, бизнес-планирования, графики ключевых проектов, особенности внедренных бизнес-процессов, принципы управления дочерними компаниями. Рассмотрение вопросов Советом директоров скоординировано с работой Правления, при этом существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению как Правлением, так и комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.

На вопросы стратегического развития и управления финансами приходится около 50 % от общего объема нагрузки на Совет директоров, что соответствует рекомендациям большинства развитых практик корпоративного управления.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель их участия в очных заседаниях составил 99 %.



Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Газпром» в целом. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» обладают широким спектром компетенций, отвечающих масштабам и специфике деятельности Компании.

Изменения в составе Совета директоров ПАО «Газпром» в 2022 г.

Кулибаев Тимур Аскарлович сложил с себя полномочия члена Совета директоров ПАО «Газпром» 11 марта 2022 г.

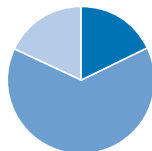
С 30 июня 2022 г. в Совет директоров Компании избран Патрушев Дмитрий Николаевич. Реализованы мероприятия по введению в должность вновь избранного члена Совета директоров ПАО «Газпром» с целью обеспечения оперативного ознакомления члена Совета директоров с деятельностью ПАО «Газпром», включая ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления Компании, а также предоставление ему основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Матрица компетенций членов Совета директоров



Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %

■ Исполнительный директор	18
■ Неисполнительный директор	64
■ Независимый директор*	18



* Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения (от 9 июня 2022 г. № 3777, от 9 июня 2022 г. № 3778) о признании В.А. Мау и В.Г. Мартынова независимыми кандидатами в члены Совета директоров.

С решениями Совета директоров ПАО «Газпром» о признании В.А. Мау и В.Г. Мартынова независимыми кандидатами в члены Совета директоров, включающими мотивированные обоснования решений, можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Независимые директора играют важную роль в корпоративном управлении ПАО «Газпром», вносят на рассмотрение Совета директоров важные для развития Компании вопросы, принимают активное участие в работе Совета директоров и комитетов, в состав которых они входят. Советом директоров ПАО «Газпром» начиная с 2021 г. определяется старший независимый директор, к основным функциям которого относится взаимодействие с акционерами и инвесторами, координация взаимодействия между независимыми директорами, в том числе для выработки консолидированной позиции в связи с получением от заинтересованных лиц информации и предложений, а также взаимодействие с Председателем Совета директоров ПАО «Газпром» в целях доведения до сведения Совета директоров позиций акционеров, инвесторов и независимых директоров.



**Зубков
Виктор Алексеевич**

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

Председатель Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Председатель Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



**Мантуров
Денис Валентинович**

Неисполнительный директор

Председатель Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



**Миллер
Алексей Борисович**

Заместитель Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Маркелов
Виталий Анатольевич**

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Акимов
Андрей Игоревич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Мартынов
Виктор Георгиевич**

Старший независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Мау
Владимир Александрович**

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Серeda
Михаил Леонидович**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Новак
Александр Валентинович**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Шульгинов
Николай Григорьевич**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2021 г.



**Патрушев
Дмитрий Николаевич**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2022 г., ранее являлся членом Совета директоров в 2016–2021 гг.

Примечание. Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями, предусмотренными российским ККУ.

Комитет Совета директоров по аудиту

Уважаемые акционеры!

Обеспечение эффективной системы контроля за результатами финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» является одной из основных задач Совета директоров ПАО «Газпром». Содействие в реализации этой задачи оказывает Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Предварительное и всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовка рекомендаций способствуют высокой степени проработки принимаемых Советом директоров решений.

В отчетном периоде, как и в предыдущие годы, Комитет в рамках возложенных на него функций осуществлял контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Газпром», надежностью и эффективностью системы управления рисками и процедур внутреннего контроля. Рассматривал вопросы, касающиеся внутреннего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита. Взаимодействовал с внешним аудитором, Ревизионной комиссией ПАО «Газпром», подразделением, выполняющим функции внутреннего аудита.

В феврале 2023 года рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром», указав в числе факторов, позитивно повлиявших на рейтинговую оценку, высокий уровень организации системы управления рисками.

Комитет по аудиту играет важную роль в системе корпоративного управления, обеспечивая эффективную деятельность Совета директоров.

Виктор Мартынов
Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по аудиту

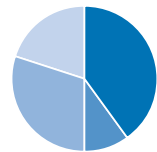


В 2022 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили В.Г. Мартынов (председатель Комитета, независимый директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и М.Л. Серeda (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено восемь заседаний в заочной форме, заседания в очной форме не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Подготовка рекомендаций Совету директоров осуществлялась Комитетом во взаимодействии с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Компании по управлению рисками и внутреннему контролю.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту в 2022 г. по направлениям деятельности

■ Финансовая отчетность, внешний аудит	4
■ Функционирование Системы управления рисками и внутреннего контроля	1
■ Деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита	3
■ Другие вопросы	2
Всего	10



Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Уважаемые акционеры!

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям обеспечивает предварительное глубокое изучение материалов, готовит качественные рекомендации Совету директоров по вопросам своей компетенции и является важным инструментом, способствующим эффективной деятельности Совета директоров.

В 2022 году Комитетом рассмотрены вопросы об утверждении плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности Компании на 2022 год для применения в системе годового бонуса, а также о подведении итогов выполнения соответствующих показателей за 2021 год. Кроме того, Комитетом рассмотрены вопросы о внесении изменений в Положение о системе годового бонуса и в Программу участия в уставном капитале Компании, а также результаты ежегодной внутренней оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов.

Уверен, что Комитет будет и впредь вносить существенный вклад в решение стратегических целей и задач, стоящих перед Компанией.

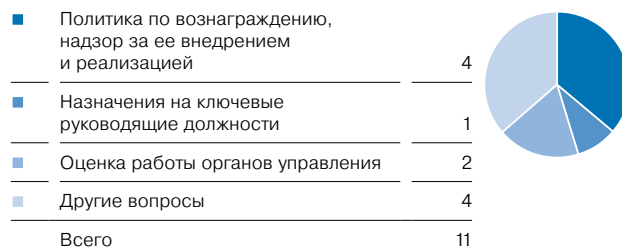
Михаил Серeda

Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по назначениям и вознаграждениям



В 2022 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили М.Л. Серeda (председатель Комитета, неисполнительный директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и В.Г. Мартынов (член Комитета, независимый директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 11 заседаний в заочной форме, заседания в очной форме не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 91 %.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2022 г. по направлениям деятельности



Комитет Совета директоров по устойчивому развитию

Уважаемые акционеры!

ПАО «Газпром» учитывает факторы экологической и социальной ответственности в стратегии развития и в текущей деятельности Компании. Вопросы устойчивого развития находятся в фокусе постоянного внимания Совета директоров и руководства Компании. Важная роль в этом процессе отведена Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

К компетенции Комитета, помимо прочего, отнесено формирование рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся определения направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития и оценки результатов реализации политики в указанной сфере.

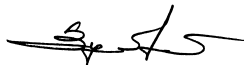
В 2022 году Комитетом в числе основных рассмотрены вопросы о ходе реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития, о результатах внешней аудиторской проверки и независимого общественного заверения Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 год.

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА», подтвердившее в феврале 2023 года наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром», положительно отметило вовлеченность коллегиальных органов управления Компании, а соответственно и профильных комитетов, в решение вопросов в сфере экологии, социальной ответственности и корпоративного управления.

Компания продолжит руководствоваться принципами устойчивого развития. Системная работа по снижению воздействия на окружающую среду и поддержка социально значимых проектов — безусловный приоритет для ПАО «Газпром» на долгосрочную перспективу.

Виктор Зубков

Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по устойчивому развитию

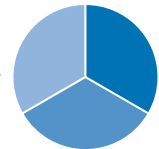


В 2022 г. в состав Комитета входили В.А. Зубков (председатель Комитета, неисполнительный директор), А.Б. Миллер (член Комитета, исполнительный директор) и А.И. Акимов (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено три заседания в заочной форме, заседания в очной форме не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.



Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по устойчивому развитию в 2022 г. по направлениям деятельности

■ Оценка результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития	1
■ Отчеты Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития	1
■ Другие вопросы	1
Всего	3



Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Уважаемые акционеры!

Осуществляемая профильными комитетами Совета директоров ПАО «Газпром» профессиональная экспертиза вопросов, входящих в компетенцию Совета директоров, является важным фактором, обеспечивающим принятие высокоэффективных решений для гармоничного развития Компании.

В рамках обеспечения высокого уровня организации деятельности коллегиальных органов управления в январе 2022 года Советом директоров принято решение о создании Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию.

В числе вопросов, относящихся к компетенции Комитета, — предварительное рассмотрение входящих в компетенцию Совета директоров вопросов в сфере импортозамещения и технологического развития, в том числе предварительное рассмотрение предложений, направленных на создание условий для эффективной реализации государственной политики в сфере импортозамещения, разработки, корректировки и осуществления долгосрочных программ, направленных на реализацию государственной политики в сфере импортозамещения, предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию документов в области импортозамещения и технологического развития.

В отчетном году работа Комитета строилась на плановой основе в соответствии с задачами и компетенцией, определенными Положением, регулирующим его деятельность.

Уверен, что работа Комитета будет способствовать дальнейшему научно-техническому и экономическому развитию Компании, достижению ее долгосрочных целей.

Денис Мантуров

Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по импортозамещению
и технологическому развитию



В 2022 г. при Совете директоров Компании впервые сформирован Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию.

В состав Комитета в отчетном году входили Д.В. Мантуров (председатель Комитета, неисполнительный директор), В.А. Маркелов (член Комитета, исполнительный директор) и Н.Г. Шульгинов (член Комитета, неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась в соответствии с утвержденным планом. В отчетном году проведено четыре заседания Комитета, из них два — в очной форме, два — в форме заочного голосования. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.



Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию

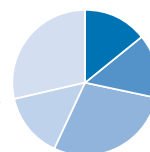
- Формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области импортозамещения и технологического развития;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации мероприятий по импортозамещению ПАО «Газпром»;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию документов в области импортозамещения и технологического развития.

Деятельность Комитета в 2022 г. позволила обеспечить оперативное решение вопросов, связанных с реализацией текущих и перспективных проектов ПАО «Газпром», в том числе с привлечением федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации; сформировать подходы к созданию современного и высокотехнологичного оборудования для топливно-энергетического комплекса России, с привлечением, в частности, мер государственной поддержки.



Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в 2022 г. по направлениям деятельности

■ Определение направлений деятельности в области импортозамещения и технологического развития	1
■ Долгосрочные программы, направленные на реализацию государственной политики в сфере импортозамещения	1
■ Создание условий для эффективной реализации государственной политики в сфере импортозамещения	2
■ Совершенствование документов в области импортозамещения и технологического развития	1
■ Другие вопросы	2
Всего	7



Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря распределены между четырьмя структурными подразделениями ПАО «Газпром». Их деятельность в 2022 г. была направлена на обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании.

В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме.

В рамках возложенного функционала структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, в частности, участвовали:

- в подготовке документов, касающихся проведения Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» (включая постановления Правления, решения Совета директоров), а также в реализации принятых акционерами решений, в том числе о выплате дивидендов;
- в работе по обеспечению деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов;
- в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»

- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании. В этих целях к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром» отнесены вопросы согласования назначения кандидатуры на должность корпоративного секретаря и освобождение его от занимаемой должности; утверждения положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря; выплаты руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, разработаны с учетом положений российского ККУ. Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
 - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
 - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
 - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
 - контролировать соответствие документов ПАО «Газпром» требованиям российского корпоративного законодательства, правилам листинга российских бирж;
 - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
 - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.

В отчетном году осуществлялось взаимодействие соответствующих подразделений с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором — АО «ДРАГА», крупнейшим депозитарием — Банком ГПБ (АО), российскими биржами — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В Компании обеспечивается достаточная, с точки зрения правил листинга российских бирж, независимость института корпоративного секретаря от исполнительных органов ПАО «Газпром».

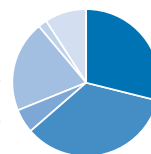
Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 24 заседания Правления ПАО «Газпром» (16 очных заседаний с использованием видео-конференц-связи и 8 заочных заседаний). Правлением принято 55 решений, в том числе 45 — в ходе очных заседаний, 10 — путем заочного голосования.

В центре внимания Правления в отчетном году, как и в предыдущие годы, находились вопросы корпоративного управления, перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром», а также вопросы, связанные с обеспечением надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» в 2022 г. по направлениям деятельности

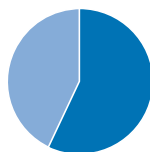
■ Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	16
■ Корпоративное управление	19
■ Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	3
■ Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	11
■ Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	1
■ Иные вопросы, относящиеся к компетенции Правления	5
Всего	55



Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2022 г., %

■ 7 лет и менее	57
■ Более 7 лет	43



Примечание. Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Изменений в составе Правления в 2022 г. не происходило.



**Миллер
Алексей Борисович**

Председатель Правления

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Маркелов
Виталий Анатольевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» — начальник Департамента (импортозамещение при осуществлении производственной деятельности)

Курирует производственный блок (включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, электроэнергетики, импортозамещения при осуществлении производственной деятельности), реализацию углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, а также вопросы взаимодействия с органами власти

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Аксютин
Олег Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» — начальник Департамента (перспективное развитие)

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, информатизации деятельности

Членом Правления Компании является с 2008 г.



**Путин
Михаил Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического и медицинского обеспечения деятельности

Членом Правления Компании является с 2018 г.



**Бурмистрова
Елена Викторовна**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»

Курирует вопросы внешнеэкономической деятельности

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Россеев
Михаил Николаевич**

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

Членом Правления Компании является с 2020 г.



**Садыгов
Фамил Камиль оглы**

Заместитель Председателя Правления
ПАО «Газпром»

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Марков
Владимир Константинович**

Начальник Департамента
(взаимодействие с органами власти
Российской Федерации)

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Хомяков
Сергей Федорович**

Заместитель Председателя Правления
ПАО «Газпром», генеральный директор
филиала ПАО «Газпром» «Служба
корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления персоналом
и корпоративной защиты

Членом Правления Компании является с 2007 г.



**Меньшиков
Сергей Николаевич**

Начальник Департамента (разведка
и добыча углеводородов)

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Кузнец
Сергей Иванович**

Начальник Департамента (правовое
обеспечение)

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Михайлова
Елена Владимировна**

Начальник Департамента (управление
имуществом и корпоративные отношения)

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Михаленко
Вячеслав Александрович**

Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)

Членом Правления Компании является с 2015 г.



**Сухов
Геннадий Николаевич**

Начальник Департамента (реализация углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, электроэнергетика, развитие газоснабжения и газификация)

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2022 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.



Протокол № 1 Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2022 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром», утверждены решениями Совета директоров Компании.



Основные изменения, внесенные в систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром» в отчетном году

- Из перечня общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ) исключен показатель «Снижение операционных расходов (затрат)» с удельным весом 5 %, увеличены удельные веса показателей «Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча» и «Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка» с 15 % до 17,5 %. Изменение обусловлено утратой актуальности директив Правительства Российской Федерации о снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно. Работа Компании по контролю за операционными расходами продолжается в рамках Программ повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром».
- Установлен показатель депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов по переходу ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения во исполнение директив Правительства Российской Федерации об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Компании.
- Отрегулирован вопрос выплат годового бонуса в случае приостановления (возобновления) действия трудовых договоров, заключенных между работником и работодателем, в соответствии с Федеральным законом от 7 октября 2022 г. № 376-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации».

Действует Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, к основным функциям которого, в частности, относится формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления Компании, надзора за ее внедрением и реализацией.

Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) система общекорпоративных КПЭ. В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».

Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» за 2022 г.

Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	17,5 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	17,5 %
■ Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
■ Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
■ Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
■ Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа, без учета продаж дочерним обществам ПАО «Газпром» для собственных технологических нужд, а также объемов, приобретенных и реализованных в странах дальнего зарубежья	10 %
■ Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
■ Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: <ul style="list-style-type: none"> – количество патентов, полученных за расчетный год; – снижение удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте; – доля затрат на НИОКР в выручке; – оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития 	10 %

□ КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации.

КПЭ общекорпоративного уровня отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы ПАО «Газпром» в краткосрочном периоде (один год) и подлежат утверждению Советом директоров. Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год. В силу специфики расчета КПЭ, применяемых для целей оценки работы и мотивации менеджмента, часть фактических значений КПЭ формируется на основе отчетности МСФО, остальные — на основе отчетности РСБУ или управленческой отчетности ПАО «Газпром». Такой подход позволяет комплексно отражать результаты деятельности ПАО «Газпром» в сфере основного для Компании газового бизнеса.

Значения показателей на 2022 г. установлены решением Совета директоров ПАО «Газпром» на основе бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2022 г., впоследствии в связи с внесением изменений в бюджет (финансовый план) и инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2022 г. некоторые из них были скорректированы. Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились снижение объемов прогнозных поставок газа в европейские страны, а также рост прогнозируемой выручки.



Целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ на 2022 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	1 194,86	1 847,32	1 554,34	119 %	Снижение стоимости услуг по добыче газа в связи с пересчетом по предельным ценам, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2022 г. № 2544
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м ³ на 100 км	68,83	105,43	103,64	102 %	Снижение фактических затрат газотранспортных дочерних обществ
Рентабельность инвестиций акционеров, %	20	Без изменений	-37,36	-	Снижение стоимости акций ПАО «Газпром» на фоне обострения геополитической обстановки и снижения объемов экспорта газа, а также влияния факторов увеличения НДС, невыплаты дивидендов за 2021 г.
Рентабельность акционерного капитала, %	9	Без изменений	7,81	87 %	Изменение курсов иностранных валют к российскому рублю, динамика цен на нефть и экспортных цен на газ
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-час	101,93	127,22	143,89	113 %	Плановое значение достигнуто
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м ³	439,123	350,778	345,029	98 %	Уменьшение поставок газа в европейские страны
Ввод приоритетных производственных объектов	5	5 (замена объекта)	5	100 %	Плановое значение достигнуто
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	138,12	145 %	Увеличение объемов НИОКР

* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 13 мая 2022 г. № 3756, протокол от 13 мая 2022 г. № 1437.

** Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 декабря 2022 г. № 3878, протокол от 28 декабря 2022 г. № 1481.

Основания для применения показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых ПАО «Газпром» в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, по итогам деятельности за 2022 г. отсутствуют.

Целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2023 г.*

Наименование КПЭ	Целевое значение
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	2 000,68
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м ³ на 100 км	119,44
Рентабельность инвестиций акционеров, %	5
Рентабельность акционерного капитала, %	1,5
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-час	120,78
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м ³	314,515
Ввод приоритетных производственных объектов	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

* Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 апреля 2023 г. № 3916, протокол от 25 апреля 2023 г. № 1499. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденным Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2023 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров о принятии указанных документов в новой редакции.

Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Для руководящих работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа предусмотрена дополнительная система материального стимулирования — система годового бонуса, направленная на достижение КПЭ Компании в краткосрочном периоде. В 2022 г. перечень участников системы годового бонуса расширен за счет руководящих работников ООО «Газпром инвест», обеспечивающего реализацию приоритетных инвестиционных проектов Компании.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников Компании. При недостижении планового значения КПЭ размер годового бонуса снижается. Если фактическое выполнение КПЭ ниже 50 %, то уровень результативности принимается равным нулю и часть годового бонуса за данный показатель не выплачивается. Таким образом, недостижение планового значения показателя ведет к снижению общего размера годового бонуса, что обеспечивает взаимосвязь между результатом достижения КПЭ и размером вознаграждения.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент (ОПК), отражающий интегральную оценку достижения всех общекорпоративных КПЭ в целом.

Выплата годового бонуса в 2022 г. по итогам работы за 2021 г. была произведена с ОПК равным 111,06 %. По итогам работы за 2022 г. ОПК составил 103,62 % и будет учтен при выплате годового бонуса в 2023 г.

Члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в предусмотренном для всех работников Компании порядке и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование основного управленческого персонала ПАО «Газпром».

Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2021 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.
→ www.gazprom.ru



Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления



Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления

- Размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования.
- Опционная программа для членов Совета директоров не предусмотрена.
- Не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523 с изменениями от 20 августа 2021 г. № 3635. Данный документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждений, предоставляемых членам Совета директоров, закрепляет условия и порядок их получения.



Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа управления

Составляющая вознаграждения	Описание
Базовая часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и его комитетов, что соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления. Размер базовой части вознаграждения является одинаковым для всех членов Совета директоров и рассчитывается исходя из среднего количества ежегодно рассматриваемых Советом директоров вопросов, уровня квалификации и объема ответственности членов Совета директоров, обусловленных масштабами деятельности Компании.
Премиальная часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ, таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала», «Производительность труда» и иных.
Дополнительная часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров). – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.

Положение предусматривает, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением. Также предусмотрена возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия Советом директоров решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром», включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Компании, составило в отчетном году 2 866 612 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» обеспечивает возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей Компании при осуществлении ими управленческой деятельности.

Договор страхования обеспечивает покрытие следующих рисков:

- риски предъявления членам Совета директоров ПАО «Газпром» (в том числе независимым директорам, но за исключением лиц, являющихся госслужащими), Председателю Правления, членам Правления ПАО «Газпром», начальникам департаментов ПАО «Газпром», не входящим в состав Правления (застрахованные лица), требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- риски предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности (как на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», так и на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам).

Стоимостные параметры договора страхования начиная с 2022 г. установлены в рублях. Страховое покрытие соответствует потребностям ПАО «Газпром».

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2022 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,013318 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром.

Действующая Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» направлена на сближение интересов руководящих работников и инвесторов.



Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров Компании от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

По состоянию на 31 декабря 2022 г. имели право на участие в Программе 70 руководящих работников.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функций внутреннего аудита в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром». Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита. Организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных информации и заключений, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров. Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, на основании решения Совета директоров.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Положением о Департаменте и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских практик внутреннего аудита. В 2022 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов.

В 2022 г. во исполнение Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Департаментом проведена оценка надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «Газпром» и подготовлено Заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2021 г. Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность СУРиВК ПАО «Газпром».

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.



Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

Стоимостной критерий:

- цена договора.

Нестоимостные критерии:

- качественные характеристики объекта закупки;
- квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы в течение трех последних лет по аудиту российских организаций, деятельность которых сопоставима по размерам и масштабам с деятельностью ПАО «Газпром», а также обеспеченность участника конкурса трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Победителем открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2021 г. и 2022 г. было признано ООО «ФБК». Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2022 г., предложенная победителем, составляла сумму 210 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 26 мая 2022 г. № 3772.

ООО «ФБК» утверждено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2022 г., на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2022 г.

Аудитор предоставляет Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешнего аудитора и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудитору и его аффилированным лицам, составляет несущественную часть и не оказывает влияния на независимость аудитора.

ООО «ФБК» и его аффилированные организации оказывали ПАО «Газпром» в 2022 г. прочие услуги, не относящиеся к договору аудита: проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», налоговое и управленческое консультирование, а также консультации по правовым вопросам. Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудитору и его аффилированным лицам, в 2022 г. составила 8,6 %.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудитором Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с внешним аудитором важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрения отчетов внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

В целях сообщения информации Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с МСФО, согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудитор готовит Отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является частью корпоративного управления ПАО «Газпром». СУРиВК распространяется на всю деятельность как ПАО «Газпром», так и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.



Организационная структура Системы управления рисками и внутреннего контроля

Корпоративный уровень

Общее собрание акционеров

Совет директоров
Комитет по аудиту

- Утверждает внутренние документы в области управления рисками и внутреннего контроля, устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков, рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК.
- Контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК, формирование рекомендаций для принятия решений Советом директоров, рассмотрение отчетности по рискам и результатов оценки эффективности управления рисками.

Председатель Правления
Правление

- Обеспечивает функционирование СУРиВК, выполнение решений Совета директоров в области организации СУРиВК.
- Рассматривает информацию от подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю о ключевых рисках, обеспечивает поддержание функционирования эффективной СУРиВК.

Уровень операционной деятельности ПАО «Газпром»

Структурные подразделения
Владельцы, совладельцы рисков, риск-координаторы

- Владельцы (совладельцы) рисков: осуществляют реализацию этапов процесса управления риском, предоставляют отчетность по рискам риск-координатору, обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками, осуществляют самооценку эффективности СУРиВК.
- Риск-координаторы: систематизируют, обобщают полученную от владельцев (совладельцев) рисков отчетность, осуществляют ведение статистики по рискам; формируют и представляют отчетность по рискам в подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю, осуществляют методологическую поддержку владельцев (совладельцев) рисков.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю

- Методологическое обеспечение реализации единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также координация деятельности структурных подразделений и дочерних обществ в данной области, определение методологических подходов к процессам управления рисками и внутреннего контроля.

Уровень операционной деятельности Группы Газпром

Дочерние общества ПАО «Газпром»
Владельцы, совладельцы рисков, риск-координаторы

- Владельцы (совладельцы) рисков: осуществляют реализацию этапов процесса управления риском, предоставляют отчетность по рискам риск-координатору, обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками, осуществляют самооценку эффективности СУРиВК.
- Риск-координаторы: систематизируют, обобщают полученную от владельцев (совладельцев) рисков отчетность, осуществляют ведение статистики по рискам; формируют и представляют отчетность по рискам в подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю, осуществляют методологическую поддержку владельцев (совладельцев) рисков.

Участниками СУРиВК являются:

- Совет директоров ПАО «Газпром»;
- Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
- Правление ПАО «Газпром»;
- Председатель Правления ПАО «Газпром»;
- подразделение ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю, созданное в соответствии с требованиями российского законодательства;
- структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром;
- владельцы бизнес-процессов;
- владельцы (совладельцы) рисков и процедур внутреннего контроля;
- ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками и за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля;
- риск-координаторы;
- центры ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля.

СУРиВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

Совет директоров ПАО «Газпром» утверждает внутренние документы Компании, определяющие политику в области организации управления рисками и внутреннего контроля. Для оценки надежности, эффективности управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром», а также в целях обеспечения непрерывного развития СУРиВК ежегодно осуществляется внутренний аудит. Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществляет предварительное рассмотрение вопросов в области управления рисками и внутреннего контроля, готовит рекомендации для принятия решений Советом директоров.

Процесс управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» регламентирован Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195), в которой определены цели и задачи СУРиВК, основные принципы и подходы к организации СУРиВК, ее участники и их полномочия, требования к реализации процесса управления рисками.



Предусмотренные российским законодательством требования и рекомендации, которым соответствует Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»

- Требования к функционированию и развитию системы управления рисками и внутреннему контролю Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- рекомендации российского ККУ;
- рекомендации Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров по аудиту в публичных акционерных обществах (письмо Банка России от 1 октября 2020 г. № ИН-06-28/143);
- методические указания Росимущества по подготовке положения о системе управления рисками, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № ИШ-П13-4148.



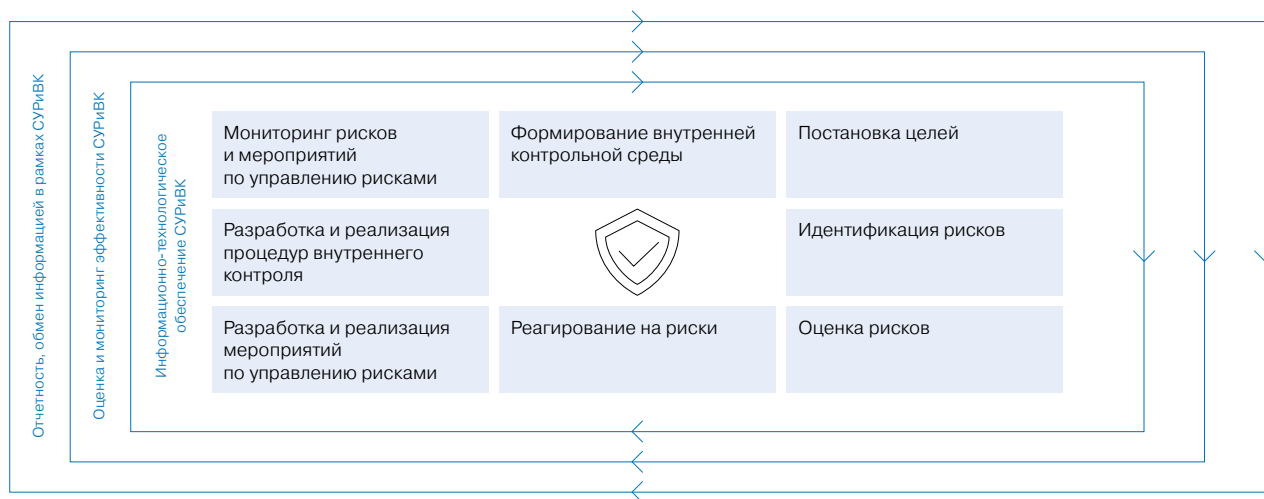
С подробной информацией о целях и задачи СУРиВК, а также об участниках СУРиВК и их функциях в области управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Процесс управления рисками ПАО «Газпром» состоит из восьми взаимосвязанных компонентов.



Компоненты интегрированной СУРиВК в ПАО «Газпром» и Группе Газпром



Особую роль играет формирование внутренней контрольной среды, определяющей, каким образом риск воспринимается работниками и как они на него реагируют. С 2012 г. действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром», учитывающий лучшие корпоративные практики, в котором закреплены корпоративные ценности и определены важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции.

Постановка целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром является необходимым условием для идентификации и оценки рисков и последующего определения процедур внутреннего контроля.

При идентификации рисков выявляются внутренние и внешние события, которые могут произойти в будущем и оказать негативное или позитивное влияние на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Оценка рисков включает процесс анализа идентифицированных рисков, вероятностей и последствий с целью обеспечения дальнейшего управления рисками и внедрения процедур внутреннего контроля.

В Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» предусмотрены следующие основные способы реагирования на риск (методы управления риском):

- уклонение от риска (избегание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

В 2022 г. продолжено совершенствование СУРиВК.



Мероприятия по совершенствованию СУРиВК в отчетном году

- Проведено более 250 экспертиз методологических документов в области управления рисками структурных подразделений ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций.
- В составе Научно-технического совета ПАО «Газпром» создана секция «Управление рисками».
- Организована Консультационная линия по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде в рамках работы Консультационной линии осуществлялась координация деятельности и консультационная поддержка дочерних обществ и организаций Группы Газпром по вопросам реализации, развития и совершенствования СУРиВК.
- Продолжило развитие направление по разработке и проведению обучающих мероприятий по управлению рисками и внутреннему контролю. Подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю разработана совместно с ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт» программа повышения квалификации по управлению рисками; по указанной программе прошли повышение квалификации 39 человек. Также организовано пять консультационных вебинаров по системе управления рисками и внутреннего контроля, в которых приняли участие более 1 100 работников организаций Группы Газпром из более чем 500 организаций.

На 2023 г. запланированы мероприятия по дальнейшему развитию СУРиВК: будут продолжены разработка новых и актуализация ряда действующих нормативных и методических документов, совершенствование процессов управления рисками и внутреннего контроля.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром



Страновые и региональные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Санкционный риск	Риск расширения санкционных ограничений и введения санкций США и ЕС в отношении России и российских лиц, приводящий к финансовым (нефинансовым) последствиям для ПАО «Газпром» и проектов Группы Газпром.	Осуществление регулярного мониторинга введения санкций и разработка мероприятий, направленных на минимизацию санкционных ограничений на ПАО «Газпром». Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия, направленные на обеспечение транспортировки газа по территории стран ближнего и дальнего зарубежья с учетом экономически обоснованных параметров и условий контрактов, потребностей экспортной деятельности. Для снижения зависимости от транзитных стран реализуются мероприятия, направленные на поддержание объема газа в ПХГ, развитие производства и торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Конкуренцию поставкам российского трубопроводного газа могут составить поставки газа, произведенного из нетрадиционных источников (сланцевый газ, а также СПГ, произведенный в том числе из сланцевого газа).	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет Компании эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием ВИЭ	В отдельных странах вероятен рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа на их территориях.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.


Рыночные, финансовые и кредитные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранных валютах, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется работа по установлению и актуализации лимитов кредитного риска, мониторингу финансового состояния российских и зарубежных кредитных организаций, осуществлению контроля за соблюдением лимитов кредитного риска компаниями Группы Газпром. На регулярной основе проводится оценка кредитоспособности контрагентов с присвоением внутреннего кредитного рейтинга и последующий постоянный мониторинг, учитывающий финансовое положение контрагентов, опыт сотрудничества, риски страны регистрации и региона деятельности.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей. С учетом сложившихся геополитических и экономических ограничений оптимизируются контрактные условия, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.



Экологические риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозийных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	<p>В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.</p> <p>Проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; – действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; – оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций. <p>Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.</p>



Климатические риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить добычу и увеличить ее себестоимость.	Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Эффективность закупочной системы

В Группе Газпром выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

Центральным органом управления закупками Группы Газпром является Департамент ПАО «Газпром», созданный в целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках.

Процедуры закупок, осуществляемых ПАО «Газпром» и его дочерними обществами, предельно публичны, прозрачны, стандартизированы и просты.



Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	



Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).



Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, %

2020	2021	2022
99,3	99,5	99,3



Способы закупок, применяемые Группой Газпром

Конкурентные закупки:

- торги (конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок);
- конкурентный отбор, не являющийся торгами.

Неконкурентные закупки:

- маркетинговые исследования;
- закупка с использованием Торгового портала;
- безальтернативная закупка;
- закупка на торгах;
- закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).



Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

2020	2021	2022
548,4 (> 14,6 тыс. договоров)	454,3 (> 11,7 тыс. договоров)	919,1 (> 15,4 тыс. договоров)



Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

2020		32,2
2021		29,9
2022		35,6

Примечание. Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, www.zakupki.gazprom.ru), охватывающая весь цикл закупочного процесса от планирования потребности до заключения и исполнения договора, а также процесс предквалификации потенциальных участников закупок.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», https://etppgb.ru/pao_gazprom/), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ.

Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации, и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром

	На 01.02.2021 г.	На 01.02.2022 г.	На 01.01.2023 г.
Всего	809	881	1 014
в т. ч. субъекты МСП	577	632	716

71%

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 января 2023 г., является субъектами МСП

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.

Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров

	2020	2021	2022
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	> 185	> 260	> 488
Процент снижения от первоначально заявленных цен	8 %	15 %	14 %

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к закупкам, осуществляемым Компанией:

- разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП;
- в Платформе закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2022 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), превысил 468 млрд руб. (более 56 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований — 9,96 тыс. договоров на сумму 354,6 млрд руб.

Субъекты МСП составили более половины (60 %, или 19,6 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром (32,5 тыс.) по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2022 г.

Объем договоров ПАО «Газпром», заключенных в 2022 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), составил 47,8 млрд руб. и во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 9 декабря 2022 г. № 14806п-П13 направлен в АО «Корпорация «МСП».

Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

→ www.gazprom.ru



Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.

→ zakupki.gov.ru



Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Корпоративная этика и противодействие коррупции

Механизм обеспечения корпоративных ценностей

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших корпоративных практик. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно Кодексу этики ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации.

Кодекс этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе этики закреплены принципы заботы о природе, запрет на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании юридических лиц. С 2019 г. Кодекс этики распространяется на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Для контрагентов Компании, являющихся подконтрольными организациями, его нормы носят обязательный характер, для прочих контрагентов — рекомендательный характер.

Кодекс этики предусматривает регулярное обучение нормам делового поведения работников с итоговой проверкой знаний в форме тестирования. В ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании организациях организовано обучение персонала нормам корпоративной этики с итоговой проверкой знаний.

Компания ежегодно реализует мероприятия по развитию системы корпоративной этики.



Подробная информация о развитии системы корпоративной этики в 2022 г. представлена в разделе «Совершенствование модели и практики корпоративного управления».

На 2023 г. намечено проведение комплексной независимой оценки системы корпоративного управления в ПАО «Газпром», в том числе по такому направлению, как корпоративная этика. Также планируется внедрение дистанционного электронного обучения работников поставщиков нормам корпоративной этики, действующим в Группе Газпром.

Комиссия по корпоративной этике

Ключевая роль в обеспечении корпоративных ценностей отводится постоянно действующей Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром». Положение о Комиссии утверждено приказом Компании. В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях функционируют локальные комиссии по корпоративной этике.

Целью создания и деятельности Комиссии является содействие исполнению в ПАО «Газпром» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, определенных Кодексом корпоративной этики.



Функционал Комиссии по корпоративной этике

- Разъясняет работникам положения Кодекса корпоративной этики и порядок его применения;
- рассматривает случаи конфликта интересов и формулирует предложения по принятию мер по предотвращению или устранению либо ограничению конфликта интересов и (или) его последствий в целях соблюдения интересов Компании;
- представляет предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о представлении (непредставлении) письменного согласия в случаях, когда в соответствии с Кодексом корпоративной этики требуется письменное согласие руководителя;
- рассматривает случаи нарушения требований Кодекса корпоративной этики и представляет предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» санкций в связи с нарушением его положений;
- представляет предложения руководству ПАО «Газпром» по вопросам повышения эффективности механизма обеспечения корпоративных ценностей Компании.



Порядок подачи и рассмотрения обращений в Комиссии по корпоративной этике

Поступление обращения в Комиссию

Обращение может быть направлено:

- почтовым отправлением;
- по адресу электронной почты ethics.comission@adm.gazprom.ru;
- по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71.

Подготовка материалов к рассмотрению на Комиссии

При необходимости Комиссия предварительно осуществляет сбор дополнительной информации посредством уточнений и запросов в структурное подразделение / подконтрольную организацию / заявителю.

Рассмотрение обращения Комиссией и вынесение решения

Комиссия либо рассматривает обращение по существу и при наличии нарушений норм корпоративной этики принимает меры реагирования, либо направляет обращение в локальную комиссию по корпоративной этике подконтрольной организации для рассмотрения и принятия мер с последующим информированием Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром». Комиссия может дать оценку решению, которое принято комиссией по корпоративной этике подконтрольной ПАО «Газпром» организации.

Информирование заявителя о результатах рассмотрения обращения



Обращения работников в Комиссию по корпоративной этике в основном касаются разъяснения норм Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» о предотвращении и урегулировании возможных ситуаций конфликта интересов, о требованиях к личному поведению работников. В 2022 г. письменных обращений в Комиссию по этике поступило 19, устных обращений на «Горячую линию» — 20.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Кроме того, информация о соблюдении в Компании норм корпоративной этики подлежит регулярному доведению до сведения Совета директоров ПАО «Газпром», не реже одного раза в три года.

Основные направления работы Комиссии по корпоративной этике в 2022 г.

- Разъяснение работникам положений Кодекса корпоративной этики и порядка его применения;
- рассмотрение письменных обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением к данной работе, при необходимости, профильных структурных подразделений и дочерних обществ;
- выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и формирование рекомендаций по устранению и (или) минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении;
- организация работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса корпоративной этики по установленной форме;
- проведение мероприятий по стандартизации положений кодексов корпоративной этики (разработана унифицированная форма документа) во всех российских организациях с прямым и (или) косвенным участием ПАО «Газпром» в размере 50 % от уставного капитала и более;
- обучение работников Группы Газпром нормам корпоративной этики в формате электронного обучения;
- проведение мероприятий в целях распространении норм корпоративной этики ПАО «Газпром» на контрагентов.

Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса этики

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» в Компании разработаны и применяются механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

В 2022 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике не поступала. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня органа управления.



Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»

В соответствии с п. 5.5 ст. 5 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»:

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
 1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.
 2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
 3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.
 Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

В соответствии с п. 45.1 ст. 45 Устава ПАО «Газпром» члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
- о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.
 Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Информация о связанных сторонах (третьих лицах) раскрывается в составе годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.



Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»

В соответствии со ст. 5–8, 10 Кодекса корпоративной этики, п. 3.4 ст. 3 и п. 5.6 ст. 5 Положения о Правлении ПАО «Газпром»:

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие.

- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» могут обращаться к своему непосредственному руководителю (Председателю Правления) либо к Председателю Комиссии по корпоративной этике.

Предупреждение и противодействие коррупции

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами. основополагающими документами Компании в области предупреждения и противодействия коррупции являются Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», Кодекс корпоративного управления, а также Кодекс корпоративной этики.

Работа по противодействию коррупции ведется во взаимодействии со всеми структурными подразделениями Компании, ее основными дочерними обществами и организациями. На систематической основе организовано обучение работников Группы Газпром по вопросу противодействия коррупции.

Компетенции органов управления ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции

Орган управления	Компетенции
Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> — Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции; — на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"> — Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании; — обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.
Комитет Совета директоров по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> — Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.
Комиссия по корпоративной этике	<ul style="list-style-type: none"> — Организует работу по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании; — рассматривает случаи возникновения конфликта интересов (раздел 6 Антикоррупционной политики Компании).

В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Также созданы и работают «горячие линии» в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром. По результатам рассмотрения обращений в соответствии с установленным порядком информация доводится до руководства и подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций для реагирования и возможного принятия управленческих решений.

В 2022 г. по «Горячей линии» Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» поступило 6 346 обращений, подтвержденные случаи коррупции отсутствуют (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями, а также на основании вынесенных решений судов Российской Федерации).

В рамках закупочной деятельности в ПАО «Газпром» и Группе Газпром в отчетном году проведено 131 765 проверок контрагентов, результаты которых учтены на данном направлении работы.

В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски. В рамках компетенции Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» контроль осуществляется через соответствующие подразделения корпоративной защиты дочерних обществ и организаций.

Ход работы по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Газпром», а также в Группе Газпром ежегодно рассматривается Советом директоров Компании, на основании чего Председателю Правления даются соответствующие поручения.



Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Правовая защита лиц, сообщивших о нарушениях в деятельности

Функционирование «Горячей линии» для обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» и «Горячей линии» по борьбе с мошенничеством, коррупцией и хищениями в Группе Газпром предполагает анонимность, конфиденциальность и защиту информации от неправомерного использования.

Защита работников, сообщивших о нарушениях, предусмотрена внутренними документами Компании.

Предмет обращения	Представляемые гарантии
Предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса корпоративной этики	– Компания гарантирует, что предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса не станет предметом огласки и не вызовет негативных последствий в отношении служебного положения работника, сообщившего такую информацию. (ст. 15 Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»)
Обращение работников Группы Газпром, а также иных лиц с сообщениями на «Горячую линию» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям	<ul style="list-style-type: none"> – При обработке информации должна быть обеспечена конфиденциальность личности заявителя и переданных сведений. Не допускаются любые меры воздействия в отношении лица, предоставившего информацию. (п. 6.2 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) – Информация может приниматься анонимно, если она содержит конкретную информацию о фактах или признаках мошенничества, коррупции, кражи, других преступных посягательствах на имущество Компании, ее деловую репутацию. Если анонимная информация содержит сведения общего характера, а также заведомо клеветнические или оскорбительные измышления, она к рассмотрению не принимается. (п. 6.3 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) – При поступлении сообщения от работника ПАО «Газпром» закреплена недопустимость злоупотребления правом в отношении работника со стороны работодателя в связи с обращением. Предусмотрено принятие мер по защите работника: предоставление работнику гарантий, предотвращающих его неправомерное увольнение, перевод на нижестоящую должность, лишение или снижение размера премии, перенос времени отпуска, привлечение к дисциплинарной ответственности в период рассмотрения сообщения. (Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества)

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В Компании контролируется соблюдение требований законодательства, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации.

Для обеспечения порядка доступа к инсайдерской информации в ПАО «Газпром» определено ответственное подразделение, в обязанности которого, в частности, входит ведение списка инсайдеров Компании, рассылка уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него, направление актуализированных списков инсайдеров Компании по требованию организаторов торгов.

Обязанность по контролю за соблюдением ПАО «Газпром» требований законодательства в сфере защиты инсайдерской информации возложена на контрольное подразделение ПАО «Газпром», которое подчинено и подотчетно Председателю Правления ПАО «Газпром».

В рамках исполнения возложенных функций контрольное подразделение Компании проводит проверку соблюдения Компанией Порядка доступа к инсайдерской информации, запрашивает и анализирует полученную от инсайдеров Компании информацию о совершенных инсайдерами и связанными с ними лицами операциях с финансовыми инструментами Компании на предмет их соответствия «Условиям совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами», осуществляет мониторинг раскрытия инсайдерской информации Компании, актуализирует локальные нормативные акты Компании, обновляет соответствующие разделы сайта, регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников ПАО «Газпром», о требованиях действующего законодательства, взаимодействует с регулятором — Банком России.



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



В отчетном году продолжена системная работа по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации, приведены в соответствие действующему законодательству регламентирующие документы.



Подробная информация о мероприятиях, реализованных в 2022 г. в области защиты инсайдерской информации, представлена в разделе [«Совершенствование модели и практики корпоративного управления»](#).

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.



Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 г., %

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Прочие зарегистрированные лица	49,77

* По состоянию на 31 декабря 2022 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В 2022 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании.



Планы крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации в отношении акций ПАО «Газпром», находящихся в федеральной собственности

Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2023–2025 гг. (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р, с последующими изменениями) не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром».

Преращение обращения АДР на акции

Федеральным законом от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» прекращено обращение американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром». Компания 29 апреля 2022 г. и 4 мая 2022 г. направила в The Bank of New York Mellon указания о расторжении депозитных соглашений, в соответствии с которыми осуществлялось размещение депозитарных расписок на акции ПАО «Газпром», и о закрытии программ депозитарных расписок.

В целях исполнения требований указанного закона всем российским и зарубежным торговым площадкам, на которых АДР на акции ПАО «Газпром» имели листинг, Компанией были направлены уведомления о делистинге.

Держатели АДР на акции ПАО «Газпром», владевшие ими по состоянию на 27 апреля 2022 г. (15,90 % уставного капитала Компании на указанную дату), вправе конвертировать их в обыкновенные акции ПАО «Газпром» в рамках стандартной процедуры в соответствии с Депозитным соглашением с The Bank of New York Mellon с учетом обязательных требований законодательства Российской Федерации.

Федеральным законом от 14 июля 2022 г. № 319-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» была предусмотрена возможность осуществления конвертации АДР в обыкновенные акции российских эмитентов в порядке автоматической и принудительной конвертации без участия иностранного банка-депозитария. Автоматическая конвертация предназначалась для тех инвесторов, права которых на АДР учитывались в российских депозитариях. Порядок проведения автоматической конвертации определен решением Совета директоров Банка России 22 июля 2022 г.

Кроме того, Банком ГПБ (АО) осуществлялся сбор заявлений со стороны владельцев АДР на акции ПАО «Газпром» на проведение принудительной конвертации депозитарных расписок. Принудительной конвертацией могли воспользоваться владельцы АДР, права которых на депозитарные расписки учитывались в зарубежных депозитариях. Автоматическая и принудительная конвертация АДР завершены в 2022 г.



Подробная информация о процедурах конвертации АДР на акции Компании размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Ход конвертации АДР на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Вид конвертации	Переведено из АДР в обыкновенные акции, в % от акционерного капитала	Дата завершения	Статус
Автоматическая	0,68	30 августа 2022 г.	Завершена
Принудительная	0,46	24 ноября 2022 г.	Завершена
Стандартная	8,13	9 июня 2023 г. — для программы АДР по правилу 144А; 3 августа 2023 г. — в рамках Депозитного соглашения с The Bank of New York Mellon (один год с даты прекращения Депозитного соглашения)	Выполняется

ПАО «Газпром» стремится стимулировать темпы конвертации. Для этого совместно с Банком ГПБ (АО) была разработана упрощенная форма открытия счетов депо для конвертации АДР. Осуществляется индивидуальная работа с крупнейшими держателями АДР, публиковались пресс-релизы, комментарии руководства, ответы на часто задаваемые вопросы.

Для иностранных инвесторов и акционеров также создан отдельный сайт о конвертации на английском и немецком языках (adr.gazprom.com).

Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень Котировальных списков российских бирж — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В 2022 г. российский фондовый рынок продемонстрировал отрицательную динамику на фоне обострения геополитической обстановки, несмотря на значительный рост цен на энергоресурсы. Котировки акции ПАО «Газпром» также продемонстрировали существенный спад.

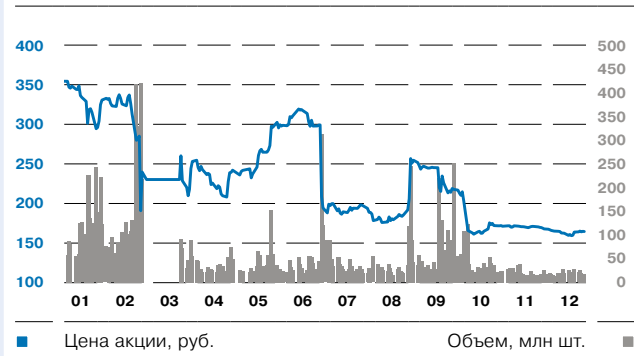
Дополнительное давление на котировки в 2022 г. оказали одновременное увеличение НДС для ПАО «Газпром», непринятие годовым Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов за 2021 г., а также снижение объемов экспорта в Европу вследствие политических и технических причин.

Позитивными факторами для акций Компании стала выплата рекордных промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. Высокие цены на газ и нефть оказывали поддержку акциям ПАО «Газпром» в течение всего 2022 г.

Капитализация составила по состоянию на 31 декабря 2022 г. 3,9 трлн руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 г. — 8,1 трлн руб.).

Купля-продажа АДР на акции ПАО «Газпром» в 2022 г. была практически невозможна из-за остановки торгов АДР на акции российских эмитентов на зарубежных биржах, а также блокировок в иностранной финансовой инфраструктуре.

Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ПАО Московская Биржа по месяцам в 2022 г.



Примечание. Торги обыкновенными акциями ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа приостанавливались в период с 28 февраля по 23 марта 2022 г.

Дивидендная политика

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли Совет директоров Компании руководствуется принципами, определенными Дивидендной политикой ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363).

51,03 руб. на акцию

дивиденды за первое полугодие 2022 г.

Порядок определения размера дивидендов по акциям ПАО «Газпром» в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «Газпром»

1. Расчет размера дивидендов ПАО «Газпром» производится исходя из величины прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
2. Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов корректируется на следующие статьи:
 - прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
 - курсовые разницы по операционным статьям;
 - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
 - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
 - разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.
3. Сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 50 % от скорректированной прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
4. Установлен порог по долговой нагрузке на уровне 2,5 по показателю «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA», в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» перечисление дивидендов иностранным кредиторам осуществлялось на открытые им по поручению ПАО «Газпром» счета типа «С», режим которых установлен решениями Совета директоров Банка России. Выплата дивидендов по акциям, в цепочке учета прав на которые имеются иностранные номинальные держатели, осуществлялась в особом, временном порядке, установленном решениями Совета директоров Банка России.



Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Выплаты дивидендов в 2022 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за первое полугодие 2022 г. по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
1 208 059 363	1 119 256 638	88 802 725	7,35

* Дивиденды не выплачены лицам, зарегистрированным в реестре акционеров эмитента, в связи с отсутствием точных и необходимых адресных данных и банковских реквизитов; дивиденды возвращены номинальными держателями в связи с невозможностью их перечисления депонентам.

Выплаты дивидендов в 2022 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2018–2020 гг., тыс. руб.

Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2022 г.	Выплачено в 2022 г.	Восстановлено в 2022 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2022 г.
1 619 977	89 792	523 851	1 006 334

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2022 г. не приняло решение по вопросам о распределении прибыли Компании и о дивидендах по результатам 2021 г.

Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 сентября 2022 г. принято решение о выплате промежуточных дивидендов по акциям ПАО «Газпром» за первое полугодие 2022 г. Собрание утвердило рекомендованный Советом директоров размер промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. — 51,03 руб. на одну акцию. Общий объем объявленных дивидендных выплат составил 1 208,059 млрд руб. (50 % от скорректированной прибыли за первое полугодие 2022 г., относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО). Это рекордно высокий объем дивидендов в истории Компании и всего российского фондового рынка.

Облигации

В 2022 г. ПАО «Газпром» не привлекало финансирование с международного рынка долгового капитала.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. в обращении находились 22 выпуска еврооблигаций на общую сумму 11,46 млрд долл., 6,53 млрд евро, 1,25 млрд швейцарских франков и 0,85 млрд фунтов стерлингов. Также в обращении находится облигационный заем под гарантию JIBC на сумму 65 млрд японских иен. В результате санкционных ограничений в отношении Национального расчетного депозитария (НРД) движение денежных средств и бумаг из зарубежных платежно-клиринговых систем в НРД полностью заблокировано, в результате чего ограничено поступление платежей по еврооблигациям в адрес инвесторов, учет прав которых осуществлялся в НРД. В отчетном году Компания осуществила выпуск замещающих облигаций ООО «Газпром капитал» и обмен еврооблигаций. В 2022 г. проведено замещение десяти выпусков еврооблигаций серий 2, 41, 42, 39, 44, 47 Программы EMTN (Люксембург) и серий 3, 9, 6, 10 EMTN (Великобритания). ПАО «Газпром» планирует провести обмен по всем выпускам еврооблигаций.



Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг
«Эксперт РА»	ruAAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA(RU) (прогноз «стабильный»)

По состоянию на 31 декабря 2022 г. в обращении находились 17 выпусков рублевых облигаций на общую сумму 325 млрд руб., один из которых на сумму 30 млрд руб. был размещен в отчетном году.



Актуальная информация о ходе замещения еврооблигаций публикуется на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Облигации» и на сайте эмитента ООО «Газпром капитал».



Выпуск замещающих еврооблигаций

Федеральным законом от 14 июля 2022 г. № 319-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также Указом Президента Российской Федерации от 5 июля 2022 г. № 430 «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» была предусмотрена возможность исполнения российскими юридическими лицами, имеющими обязательства, связанные с еврооблигациями, перед владельцами еврооблигаций и лицами, осуществляющими права по еврооблигациям (держателями еврооблигаций), данных обязательств путем размещения облигаций в пользу держателей еврооблигаций с их оплатой еврооблигациями (замещающих облигаций).

ПАО «Газпром» реализован механизм выпуска замещающих облигаций ООО «Газпром капитал» и обмена еврооблигаций, принадлежащих российским держателям, на замещающие облигации, выпущенные по российскому праву, с последующим аннулированием еврооблигаций, полученных в ходе обмена. В результате российские инвесторы смогут получать выплаты по новым замещающим облигациям, а ПАО «Газпром» будет иметь возможность продолжать обслуживать оставшиеся еврооблигации за рубежом, выполняя таким образом обязательства перед всеми инвесторами.

Аннулирование еврооблигаций, обменных на замещающие облигации, необходимо с целью избежания двойных платежей. Возможность аннулирования еврооблигаций в условиях блокировки движения бумаг из западных клиринговых систем в НРД и обратно требует внесения изменений в кредитно-эмиссионную документацию, осуществить которое возможно только через процедуру голосования держателей еврооблигаций (consent solicitation). При этом необходимо получить согласие держателей еврооблигаций (не менее двух третей голосов «за» при кворуме не менее 50 % от объема выпуска) на внесение изменений в документацию.

Предлагаемые изменения в эмиссионную документацию направлены исключительно на поддержание способности Компании эффективно и бесперебойно обслуживать свой долг. ПАО «Газпром» стремится защитить интересы всех держателей еврооблигаций.

В обмене еврооблигаций могут принять участие владельцы еврооблигаций (как резиденты, так и нерезиденты Российской Федерации), права которых учитываются в российской платежно-клиринговой инфраструктуре. Если инвестор, чьи права учитываются в российской депозитарии, не проведет обмен, платежи могут быть заблокированы иностранной платежной инфраструктурой и не доходить до владельца еврооблигаций.

ПАО «Газпром» проводит прямой диалог с российскими и международными инвесторами с целью получения их согласия на внесение изменений в эмиссионную документацию еврооблигационных займов, а также поддерживает интенсивное информационное сопровождение процессов голосования и обмена, благодаря чему программа замещения еврооблигаций успешно реализуется.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

На основании постановлений Правительства Российской Федерации от 12 марта 2022 г. № 351 и от 18 марта 2022 г. № 395 ПАО «Газпром» ограничило публикацию чувствительной корпоративной информации. В этих условиях в 2022 г. ПАО «Газпром» опубликовало отчетность по МСФО за 2021 г., а также ключевые финансовые показатели за первое полугодие 2022 г. в формате пресс-релиза. В 2023 г. ПАО «Газпром» опубликовало отчетность по МСФО за 2022 г.

На уровне руководства финансово-экономического блока ПАО «Газпром» в течение отчетного года был проведен ряд очных встреч с крупными институциональными инвесторами, а также регулярно проводились встречи с представителями крупнейших российских коммерческих банков.

Всего в 2022 г. было проведено 25 онлайн-встреч с представителями более 60 инвестиционных фондов. Темы, интересовавшие инвесторов Компании в 2022 г., в первую очередь были связаны с экспортной деятельностью, операционной и финансовой устойчивостью Группы под санкционным давлением, дивидендами, делистингом АДР и замещением еврооблигаций.

В целях формирования новых прямых каналов коммуникации с российскими частными инвесторами Компания создала и ведет профили в специализированных социальных сетях и сообществах (на русском языке): «Пuls» (Тинькофф Инвестиции), «Профит» (БКС), «Смарт-Лаб».

Несмотря на сложные условия, ПАО «Газпром» выполняет свои обязательства перед акционерами и инвесторами и стремится обеспечить доступность информации.



5

Приложения



Крупные сделки
144

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**
145

Глоссарий
148

Адреса и контакты
151



Крупные сделки

В 2022 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

В ПАО «Газпром» на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов. Фактическое поступление средств ПАО «Газпром», его дочерним обществам и организациям от реализации непрофильных активов в 2022 г. составило 25,409 млрд руб., в том числе НДС (без учета внутригрупповых сделок — 21,51 млрд руб.), в частности:

- от реализации активов, принадлежавших ПАО «Газпром», — 4,85 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 3,22 млрд руб.);
- от реализации активов, принадлежавших дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», — 20,559 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 18,29 млрд руб.).

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, а также в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов, ПАО «Газпром» была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 2810, протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098; решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2022 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2022 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 23 декабря 2021 г. № 3690 и от 20 декабря 2022 г. № 3864), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 23 декабря 2021 г. № 3690 и от 20 декабря 2022 г. № 3864).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, сведения об их количестве, а также информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовую (остаточную) стоимость, информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении вышеуказанных Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на сайте Компании. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром www.gazpromnoncoreassets.ru, ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2022 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 мая 2022 г. № 3758, от 12 сентября 2022 г. № 3819, от 28 ноября 2022 г. № 3855).

Фактическая стоимость реализации непрофильных активов, включенных в планы мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром», в отчетном году составила 661,26 млн руб. с учетом НДС.

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

**Информация о реализации Программы, планов мероприятий
и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2022 г.**

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1.	«Часть здания», расположенного по адресу: г. Москва, ул. Радио, д. 14, стр. 1	284712	1260	912701/915505
2.	«Мачта связи высотой 60 м» и «Оконечная релейная станция 1 «Узел связи г. Надым» — оконечная релейная станция 2 «Профилакторий», расположенные по адресу: ЯНАО, г. Надым, профилакторий 0 км	295067	1150	911110/914101
3.	4-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, поселение Воскресенское, поселок п/х Воскресенское, д. 34, кв. 33	247506	1260	912701/915505
4.	Административное здание в г. Надым, расположенное по адресу: ЯНАО, г. Надым, ул. Зверева, д. 21а	304567	1150	911110/914101
5.	Помещение № 1 в доме оператора ГРС «Тамань», расположенном по адресу: Краснодарский край, Темрюкский район, ст. Тамань, пер. Северный, д. 15	459493	1150	911110/914101
6.	Помещение № 2 в доме оператора ГРС «Тамань», расположенном по адресу: Краснодарский край, Темрюкский район, ст. Тамань, пер. Северный, д. 15	459497	1150	911110/914101
7.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 1, кв. 228	247631	1260	912701/915505
8.	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 4, кв. 209	247692	1260	912701/915505
9.	Автомойка, расположенная по адресу: г. Москва, Мичуринский проспект, д. 19, корп. 1 (денежные средства, поступившие ПАО «Газпром» в III кв. 2022 г.)	284702	1150	Не реализовано
10.	Подсобное помещение, расположенное по адресу: г. Москва, Мичуринский проспект, д. 19, корп. 1	284702	1150	911110/914101
11.	Автомойка, расположенная по адресу: г. Москва, Мичуринский проспект, д. 19, корп. 3	284698	1150	911110/914101
12.	Техническое помещение, расположенное по адресу: г. Москва, Мичуринский проспект, д. 19, корп. 3 (денежные средства, поступившие в ПАО «Газпром» в IV кв. 2022 г.)	284698	1150	Не реализовано
13.	Имущество газотурбинной электростанции (ГТЭС-4), расположенное по адресу: Свердловская область, г. Арамиль, ул. Клубная, д. 25 (денежные средства, поступившие в ПАО «Газпром» в IV кв. 2022 г., сделка завершена в I кв. 2023 г.)	480177–480184	1150	Не реализовано
14.	Машиноместа (57 ед.), расположенные по адресам: г. Москва, Мичуринский проспект, д. 19, корп. 1–3, а также средства, поступившие в I–IV кв. 2022 г. от реализованных за предыдущий период и реализуемых в настоящее время машиномест	284702, 284696, 284698	1150	911110/914101
15.	Машиноместа (98 ед.), расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, а также средства, поступившие в IV кв. 2022 г. от реализуемых в настоящее время машиномест	284716	1150	911110/914101
16.	397 единиц автомобильной и специализированной техники, реализованных в 2022 г., а также средства, поступившие в I–IV кв. 2022 г. от реализованных за предыдущий период и реализуемых в настоящее время автотранспорта и спецтехники	397 инвентарных номеров	1150/1260	911110/914101; 912701/915505

Итого

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

Балансовая стоимость актива, млн руб.	Фактическая стоимость реализации, млн руб. (с учетом НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
89,850	97,200	7,350	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
17,520	0,744	-16,776	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
8,292	8,292	-	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
0,276	11,803	11,527	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,010	1,889	1,879	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,010	1,880	1,870	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
3,340	14,128	10,788	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
3,850	15,021	11,171	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,000	1,315	1,315	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,026	3,007	2,981	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,139	13,136	12,997	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,000	0,190	0,190	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
0,000	5,500	5,500	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации актива
13,395	65,368	51,973	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
0,230	255,092	254,862	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
11,934	166,694	154,760	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
148,872	661,259	512,387	

Глоссарий

Наименование	Определение
А АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Б барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
В ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Г ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ГТЭС	Газотурбинная электростанция
Д Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС
Доллары, долл.	Доллары США
Е ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
К ККУ	Кодекс корпоративного управления
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ
М МГ	Магистральный газопровод
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П ПХГ	Подземное хранилище газа
Р РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С СПГ	Сжиженный природный газ
Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
Страны европейского дальнего зарубежья	24 страны ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Великобритания, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия

Наименование	Определение
С СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегические целевые показатели
СЭМ	Система экологического менеджмента
Т т. н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Ф Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Я ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
I ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента

Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м ³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С, калорийностью 8 850 ккал/м ³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м ³ газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,0285 тыс. м ³ газа
т СПГ	Тонна СПГ	1 т СПГ = 1,380 тыс. м ³ газа
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05

Адреса и контакты

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Газпром»
Сокращенное наименование	ПАО «Газпром»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: Лахтинский пр-кт, д. 2, к. 3, стр. 1, г. Санкт-Петербург, 197229 для почтовой корреспонденции: ВОХ 1255, г. Санкт-Петербург, 190900 для приема корреспонденции, направляемой нарочным: Московский пр-кт, д. 156, лит. А, г. Санкт-Петербург Телефон: +7 (812) 413-74-44 Факс: +7 (812) 413-74-45
Адрес страницы в сети Интернет	www.gazprom.ru
Адрес электронной почты	gazprom@gazprom.ru
Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г., ОГРН — 1027700070518
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7736050003
Контактная информация для акционеров	Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)
Контактная информация Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»	Телефон «Горячей линии»: +7 (495) 719-11-71 Адрес электронной почты: ethics.comission@adm.gazprom.ru
Контактная информация для инвесторов	Телефон: +7 (812) 609-41-29 Адрес электронной почты: ir@gazprom.ru
Аудитор ПАО «Газпром»	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». Место нахождения: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ Телефон: +7 (495) 737-53-53. Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА») Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: вн. тер. г. муниципальный округ округ Петровский, ул. Большая Зеленина, д. 8, к. 2, лит. А, помещение 42Н, г. Санкт-Петербург, 197110 Телефоны: 8 (800) 302-07-73; +7 (499) 550-88-18; +7 (812) 775-00-81. Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Настоящий Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № составлен), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 23 мая 2023 г. № 3929 (протокол от 23 мая 2023 г. № 1502).

Председатель Правления
А.Б. Миллер



Главный бухгалтер
М.Н. Россеев

