



# Будущее за нами



Отчет Группы Газпром о деятельности  
в области устойчивого развития за 2021 год

# Будущее за нами

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, играет одну из ключевых ролей в формировании конкурентоспособной экономики и основано на обеспечении интересов развития общества и сохранения окружающей среды. Деятельность Группы Газпром на протяжении всей цепочки создания добавленной стоимости вносит существенный вклад в благополучие нынешних и будущих поколений.

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Главная движущая сила Газпрома — это люди, профессионалы своего дела. Люди, которые работают для людей.



## Содержание

### 2 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ГАЗПРОМ»

4 Ключевые события 2021 г. в области устойчивого развития

### 8 ОБ ОТЧЕТЕ

8 Общая информация

### 14 О ГРУППЕ ГАЗПРОМ

14 Общая информация о Группе Газпром

17 Миссия и стратегия

18 Бизнес-модель Группы Газпром

21 Вклад в российскую экономику

27 Инновационная деятельность в Группе Газпром

36 Ответственная цепочка поставок

40 Система управления качеством

### 44 УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

48 Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.

60 Система управления устойчивым развитием

### 70 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

80 Сохранение климата

96 Охрана атмосферного воздуха

98 Охрана водных ресурсов

101 Управление отходами

103 Сохранение биоразнообразия

### 106 РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

108 Управление персоналом в Группе Газпром

123 Социальное партнерство

### 126 БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

128 Обеспечение безопасности производства

129 Управление производственной безопасностью

132 Охрана труда

### 140 ИНВЕСТИЦИИ В СООБЩЕСТВА

143 Развитие регионов

150 Благотворительность и волонтерство

### 160 ПРИЛОЖЕНИЯ

161 1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

168 2. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

183 3. К разделу «О Группе Газпром»

184 4. К разделу «Охрана окружающей среды»

196 5. К разделу «Развитие персонала»

201 6. К разделу «Безопасность производства»

202 7. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

205 8. Заверение РСПП

206 9. Подтверждение ФБК

208 10. Заключение по итогам Общественных консультаций

210 11. Контакты и обратная связь

# Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»

GRI 102–14



## Дорогие друзья!

Газпром как энергетическая компания мирового значения взвешенно и ответственно ведет бизнес. Мы понимаем, насколько важна наша работа для миллионов людей в России и за ее пределами. Всегда учитываем долгосрочные интересы страны и общества в целом.

Наш главный продукт — природный газ — очень востребован. Для населения это доступная энергия и тепло в доме, в школе или детском саду. Это самое экономичное и экологичное топливо на транспорте. В промышленности газификация дает возможности для расширения производств, создания новой конкурентоспособной продукции, новых рабочих мест. Экономика и социальная сфера регионов получают мощный стимул к развитию.

Поэтому мы делаем всё возможное, чтобы преимущества от использования газа были доступны максимально широкому кругу потребителей.

На приоритетном для Газпрома российском рынке в 2021 году мы увеличили объемы строительства газовых сетей для подключения новых потребителей. В ряд населенных пунктов, например в города Циолковский и Свободный в Амурской области, сетевой газ пришел впервые. Там, где газ был подведен ранее, развернута активная работа по догазификации домовладений — на конец 2021 года получено более полумиллиона обращений граждан. Эти заявки последовательно выполняются.

На экспортном направлении отмечу рост поставок российского газа в Китай по «восточному» маршруту — газопроводу «Сила Сибири». По заявкам китайских партнеров в 2021 году поставки регулярно осуществлялись с превышением контрактных обязательств ПАО «Газпром». А в начале 2022 года мы подписали с CNPC второй долгосрочный контракт, в рамках которого будет создан дальневосточный маршрут поставок газа.

Мы стремимся в цепочке поставок газа к максимально рациональному и эффективному использованию природных ресурсов, минимизации количества отходов и выбросов. Для этого системно внедряем передовые технологии и решения. Например, в 2020–2021 годах при ремонтах газопроводов мы сохранили более 1 миллиарда кубометров газа только за счет нового подхода — применения мобильных компрессорных станций.

Большую пользу природе приносит наша работа по развитию в России рынка газомоторного топлива, набирающего популярность. За десять лет мы увеличили газозаправочную сеть Газпрома почти вдвое — до 386 станций. Газ всё активнее используется на общественном транспорте и в коммунальной

технике, в грузовых перевозках. Со своей стороны, Газпром перевел на экологичный метан уже больше половины корпоративного автопарка, пригодного к использованию газомоторного топлива.

Ответственное отношение к окружающей среде — важная часть нашей корпоративной культуры. В 2021 году компании Группы провели свыше трех тысяч добровольных экологических мероприятий, в частности по высадке деревьев, очистке прибрежных территорий рек и озер. В этих мероприятиях участвовали не только тысячи сотрудников Газпрома, но и члены их семей.

Мы также стремимся к укреплению партнерских отношений с регионами нашего присутствия. В 2021 году мы поддержали множество спортивных, культурных, благотворительных проектов. На карте России появилось 84 новых объекта программы «Газпром — детям». Среди них 11 крупных современных физкультурно-оздоровительных комплексов, где можно заниматься любительским и профессиональным спортом. Реализованы новые инициативы по благоустройству городских территорий. В числе ярких событий 2021 года — открытие Парка 800-летия Нижнего Новгорода. И конечно, мы продолжали тесно сотрудничать с местными сообществами, в том числе с коренными малочисленными народами Севера.

Основной вклад в реализацию проектов Газпрома вносят наши сотрудники. Мы высоко ценим их труд, предоставляем широкие возможности для профессионального обучения и развития, проводим индексацию заработной платы. Уделяем внимание качественному медицинскому обслуживанию, в том числе по программам добровольного страхования, строго следим за безопасностью условий труда.

В 2021 году на объектах Группы продолжалась реализация мероприятий против распространения коронавирусной инфекции. Велась добровольная вакцинация и ревакцинация персонала. На конец года в головной компании и основных дочерних обществах вакцинировано почти 93 % работников.

## Дорогие друзья!

Газпром четко следует ключевым принципам устойчивого развития. Экологическая и социальная ответственность, поддержка территорий присутствия, укрепление кадрового потенциала — наши безусловные ценности сегодня и завтра. В этом мы видим залог успешной работы Группы на долгосрочную перспективу.

**Алексей Миллер**

Председатель Правления  
ПАО «Газпром»

# Ключевые события 2021 г. в области устойчивого развития



## КРУПНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ

- С 1 января Газпром начал поставлять газ по новому маршруту в Сербию, Боснию и Герцеговину, а с 1 октября — в Венгрию и Хорватию (через газопровод «Турецкий поток» в Черном море и национальные газотранспортные системы Болгарии и Сербии).
- В апреле в Амурской области введена в эксплуатацию Свободненская теплоэлектростанция. Ее основная задача — обеспечивать Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) тепловой энергией и электричеством.
- В мае в районе п. Усть-Луга Ленинградской области начато строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа (КПЭГ) — уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
- В июне запущена в работу первая технологическая линия Амурского ГПЗ, одного из самых мощных в мире.
- В сентябре в Приморском крае введен в эксплуатацию крупнейший в мире Логистический центр обслуживания гелиевых контейнеров (хаб) для перевозки жидкого гелия на мировой рынок. На Амурском ГПЗ начала работу первая из трех установок выделения, сжижения и затаривания гелия.



## ИННОВАЦИИ

Газпром активно применяет инновации и участвует в их разработке. Ежегодно инвестируются значительные средства в проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР). В выполнении НИОКР участвуют корпоративные научные институты, ведущие научно-исследовательские организации России, в том числе вузы, средние и малые инновационные предприятия. НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Компания также ежегодно проводит корпоративный конкурс на соискание Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники. В 2021 г. на конкурс были представлены 16 работ, 10 из которых получили награды. Общий экономический эффект от внедрения разработок и технологий, удостоенных Премии, превысил 102 млрд руб. Первую премию получила установка мембранного извлечения гелия из природного газа.



## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Финансовый результат 2021 г. стал рекордным в истории Компании.
- В 2021 г. Компания досрочно<sup>1</sup>, с опережением на год, направила на выплату дивидендов 50 % от скорректированной чистой прибыли Группы Газпром по МСФО.



## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

В рамках реализации Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг. были достигнуты следующие Корпоративные экологические цели.

- Сокращены выбросы парниковых газов (–5,52 % к показателям базового 2018 г.).
- Снижен сверхнормативный сброс загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты (–5,17 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Существенно снижена доля отходов, направляемых на захоронение (–24,02 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Снижена доля ДЮ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду (–21,49 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Сокращены выбросы оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа (–3,78 % к показателям базового 2018 г.).



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В 2021 г. Совет директоров утвердил Политику Группы Газпром в области устойчивого развития. Руководство реализацией Политики осуществляет Председатель Правления.



Подробнее с текстом Политики можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром»: <https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2021-04-30-sustainability-policy.pdf>

Следующим значимым шагом по совершенствованию корпоративного управления в сфере устойчивого развития стало создание в 2021 г. Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию и утверждение соответствующего Положения о Комитете.



Подробнее с текстом Положения о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром»: <https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/committee-board-directors-sustainable-development-regulations-13-07-2021-ru.pdf>

В 2021 г. разработана Стратегия цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром)<sup>1</sup>, которая призвана обеспечить качественное повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет широкого применения цифровых технологий, а также формирование среды для создания новых направлений деятельности.

<sup>1</sup> Досрочно относительно запланированных выплат согласно Дивидендной политике.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 января 2022 г. № 3709.



## ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Группа ведет системную работу по повышению энергетической эффективности производства и сокращению выбросов парниковых газов (ПГ). За 2018–2021 гг. Газпром сэкономил 15,68 млн т у. т. топливно-энергетических ресурсов, в том числе 13,67 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1,37 млрд кВт•ч электроэнергии и 0,93 млн Гкал тепловой энергии. Стоимость сэкономленных топливно-энергетических ресурсов составила 54,9 млрд руб.

Значительный вклад в повышение энергоэффективности и снижение выбросов ПГ вносит реализация энергосберегающих проектов на основе передовых технологий, направленных на сохранение природного газа при ремонтах. Одна из наиболее эффективных — использование мобильных компрессорных станций (МКС).

В 2020–2021 гг. в результате применения МКС при ремонтах газопроводов дополнительно сохранено более 1 млрд м<sup>3</sup> природного газа. Это сопоставимо с годовым потреблением газа такими городами, как Пенза или Рязань, или крупной теплоэлектростанцией, обеспечивающей энергией более миллиона человек. Таким образом, только за счет использования 10 МКС выбросы ПГ сокращены на 17 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Для минимизации выбросов метана и дальнейшего снижения углеродного следа поставок газа российским и зарубежным потребителям ведется работа по увеличению парка МКС.



## ГАЗИФИКАЦИЯ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Газификация российских регионов — ключевой социальный проект Газпрома. В 2021 г. Группа опережающими темпами вела реализацию программ развития газоснабжения и газификации российских регионов на 2021–2025 гг. Построено около 2,7 тыс. км газопроводов. Возможность подключиться к сетевому газу получили свыше 83,6 тыс. домовладений и квартир, а также 285 котельных в 342 населенных пунктах. В декабре с 68 субъектами Российской Федерации подписаны планы-графики синхронизации работ на 2022 г.

Одновременно идет работа в рамках выполнения поручения Президента России В.В. Путина по ускоренной догазификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах.

Деятельность Газпрома в сфере развития газификации и перевода транспорта на природный газ способствует значительному сокращению выбросов загрязняющих веществ и ПГ.



## РАЗВИТИЕ РЫНКА ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

Газпром ведет системную работу по расширению применения природного газа на транспорте, в частности, активно развивает газозаправочную инфраструктуру. Это синхронизировано с работой отечественных производителей по расширению модельного ряда техники на природном газе. На сегодняшний день в России налажен выпуск более 300 моделей автомобильной газомоторной техники. При участии Группы Газпром также разрабатываются и реализовываются пилотные проекты по переводу водного и железнодорожного транспорта на газ. Так, в 2021 г. по инициативе Газпрома был создан локомотив ТЭМГ1, который использует в качестве топлива природный газ и позволяет снизить воздействие на окружающую среду.

В ряде регионов России реализуются пилотные проекты ускоренного развития рынка газомоторного топлива. В их числе Белгородская и Ростовская области, Республика Татарстан.

Опыт участников газомоторного рынка в России и мировая практика показывают, что природный газ — самый экономически эффективный и экологически безопасный вид топлива.

В 2021 г. новые автомобильные газонаполнительные компрессорные станции Газпрома открылись, в частности, в республиках Адыгея, Башкортостан, Татарстан, а также в Астраханской, Кемеровской, Ростовской областях и г. Санкт-Петербурге. Например, с двух сторон трассы М-11 «Нева» открылись криоАЗС-1 и криоАЗС-2 в г. Окуловке Нижегородской области.



## НИЗКОУГЛЕРОДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Газпром внедряет наилучшие доступные технологии, уделяет пристальное внимание повышению энергоэффективности, из года в год сокращает углеродный след продукции, обеспечивая значимый вклад в низкоуглеродное развитие экономики России и стран — импортеров российского газа.

Для повышения доверия заинтересованных сторон Газпром составляет корпоративную углеродную отчетность в соответствии с международной практикой и регулярно проводит международное независимое заверение информации о выбросах ПГ.

В целях реализации Парижского соглашения по климату и развития потенциала природного газа Газпром инвестирует в разработку технологий в области водородной энергетики и других инновационных технологий на основе природного газа.

13 октября 2021 г. Правительство Российской Федерации и ПАО «Газпром» подписали Соглашение о намерениях в целях развития высокотехнологичной области «Развитие водородной энергетики и декарбонизация промышленности и транспорта на основе природного газа». В соответствии с документом Газпром разработал «дорожную карту», которая была утверждена Правительством Российской Федерации.



## БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

В ПАО «Газпром» и его ДО действует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Ее цель — сохранение жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда, надежной работы опасных производственных объектов, соблюдение пожарной безопасности и безопасности дорожного движения.

В декабре 2020 г. Газпром получил Сертификат соответствия ЕСУПБ международному стандарту по безопасности труда и охраны здоровья ISO 45001:2018. Документ удостоверяет, что ЕСУПБ соответствует новым международным требованиям.



## ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19

Защита здоровья работников — один из приоритетов социальной политики Группы.

Газпром строго контролирует эпидемиологическую обстановку на объектах Группы. Информация в постоянном режиме собирается и анализируется в Оперативном штабе. Продолжает действовать комплекс обязательных мер по противодействию распространению COVID-19. Созданы условия для добровольной вакцинации и ревакцинации работников Группы. На базе корпоративных медицинских учреждений и на удаленных производственных площадках работают специализированные пункты, где постоянно поддерживается достаточный запас вакцин.

Производственные объекты Единой системы газоснабжения России (ЕСГ) работают в плановом режиме.



## РАЗВИТИЕ УНИКАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА

Газпром выстроил и последовательно развивает эффективную систему управления персоналом. Работа кадровых служб сосредоточена на перспективном планировании трудовых ресурсов, комплектовании штата, обучении, развитии и мотивации работников. Особое внимание уделяется работе с молодыми специалистами, подбору высококвалифицированных специалистов для реализации стратегических проектов Газпрома, выполнению ключевых показателей эффективности (КПЭ) по управлению кадрами.



## Общая информация

**Устойчивое развитие — развитие, удовлетворяющее потребностям настоящего времени и не ставящее под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.**

Отчет Группы Газпром<sup>1</sup> о деятельности в области устойчивого развития за 2021 г. (Отчет) демонстрирует вклад Группы Газпром в экономическое

развитие страны, благополучие персонала и населения, охрану окружающей среды (ООС) и сохранение климата.

### GRI 102–54

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со стандартами Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative Standards, GRI Standards), вариант «Основной».

### GRI 102–51

Отчет за 2021 г. — десятый отчет о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития. Предыдущий отчет был опубликован в июне 2021 г.

<sup>1</sup> Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ (ДО). Подробнее с информацией о ПАО «Газпром» и его ДО можно ознакомиться в [Приложении 7](#).

### GRI 102–50

### GRI 102–52

### GRI 102–56

Наименование Отчета	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 г.
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2021 г. (календарный год)
Цикл отчетности	Ежегодный
Стандарты, показатели, принципы, используемые при подготовке Отчета	стандарты GRI;
	Базовые индикаторы результативности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП);
	Показатели отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD);
	Принципы Глобального договора ООН
Независимое профессиональное аудиторское подтверждение	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)
Общественное заверение	Совет РСПП по нефинансовой отчетности
Общественные консультации	Представители заинтересованных сторон

## Отчетность об устойчивом развитии

Газпром выпускает Отчеты о деятельности в области устойчивого развития с 2008 г. Начиная с 2017 г. публикуемая в них информация проходит подтверждение на соответствие стандартам GRI, вариант «Основной».

В Отчетах также раскрываются:

- индикаторы результативности РСПП;
- показатели отчетности предприятий о вкладе в достижение Целей устойчивого развития, подготовленные Конференцией ООН по торговле и развитию (UNCTAD).

При формировании содержания и подходов к раскрытию данных учитываются:

- Принципы Глобального договора ООН (United Nations (UN) Global Compact);
- серия рекомендаций AA1000 — AA1000 Accountability Principles (AA1000AP, 2018) и AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES, 2015);
- рекомендации и принципы Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD);

- руководство по социальной ответственности ISO 26000;
- документы Проекта углеродного раскрытия (Carbon Disclosure Project, CDP);
- рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ;
- разработанное ПАО Московская Биржа «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития».

При подготовке Отчетов о деятельности в области устойчивого развития Газпром выстраивает конструктивный диалог со своими заинтересованными сторонами: на первом этапе — в рамках анкетирования для определения существенных тем, на последующих — в ходе общественных консультаций по проектам отчетов, их независимого общественного заверения в РСПП и подтверждения.

С 2021 г. Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития входит в состав документов, представляемых участникам годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром».

## Принципы подготовки Отчетов

GRI 101	GRI 102–46
Контекст устойчивого развития	В Отчете представлена информация о производственной деятельности Группы Газпром и ее влиянии на экономику страны, о деятельности Газпрома в области ООС и сохранения климата, о взаимодействии с персоналом и местными сообществами, о вкладе в достижение национальных целей развития Российской Федерации
Существенность	Отчет отражает существенные темы, вопросы и показатели экономического, экологического и социального воздействия деятельности Газпрома. Существенность информации Отчета определяется на основе оценки руководством Газпрома результатов его деятельности за отчетный период и мнения заинтересованных сторон
Учет мнения заинтересованных сторон	Газпром системно подходит к взаимодействию с заинтересованными сторонами, что позволяет отражать в Отчете актуальную для них информацию
Полнота	В Отчете представлена информация обо всех направлениях деятельности Газпрома в области устойчивого развития за отчетный период в соответствии со стандартами GRI и отраслевым приложением GRI для нефтегазового сектора
Сбалансированность	В Отчет включена информация как о достижениях Газпрома, так и о необходимости совершенствования некоторых процессов
Сопоставимость	Экономические, экологические и социальные результаты деятельности Газпрома отчетного периода сопоставляются с результатами его деятельности предыдущих лет
Точность	Газпром стремится к точному отражению результатов своей деятельности для объективной оценки заинтересованными сторонами. В Отчете используются как качественные описания, так и количественные сведения
Своевременность	Публикация Отчета приурочена к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Газпром», что соответствует лучшим практикам и позволяет заинтересованным сторонам получать своевременный доступ к актуальной информации о деятельности Газпрома за отчетный период
Ясность	Информация в Отчете представлена в понятной, доступной для широкой аудитории форме: к терминам и аббревиатурам даются пояснения. Для наглядного представления информации в Отчете используются таблицы, схемы, графики, инфографика
Надежность	В Отчете представлена достоверная информация, которая может быть проверена и подтверждена

Регулярная и своевременная публикация Отчетов о деятельности в области устойчивого развития в соответствии с указанными принципами позволяет Газпрому:

- подтвердить прозрачный, системный подход к деятельности в сфере устойчивого развития, ESG (Environmental, Social, Governance — охрана окружающей среды, социальная ответственность, корпоративное управление);

- актуализировать раскрываемую информацию согласно запросам аудитории;
- укрепить доверие заинтересованных сторон;
- обеспечить возможность внешней оценки и анализа существенных нефинансовых данных (представителями инвестиционного сообщества, рейтинговых агентств, органов государственной власти и др.);
- повысить инвестиционную привлекательность.

## Подготовка и согласование Отчета

Для подготовки Отчета создана Рабочая группа, в которую входят представители структурных подразделений и ДО ПАО «Газпром», координирующие работу по основным направлениям устойчивого развития и участвующие во взаимодействии с группами заинтересованных сторон. Для дальнейшего совершенствования системы нефинансовой отчетности в конце 2021 г. был актуализирован Регламент работ по подготовке, изданию и распространению Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.

### GRI 102–32

Включенная в Отчет информация подтверждается руководителями профильных подразделений. Отчет согласовывается Председателем Правления ПАО «Газпром».

## Подход к представлению показателей деятельности

Для сопоставимости данных большинство ключевых показателей представлены в динамике за три года (2019–2021 гг.). В связи с округлениями сумма детализированных данных может незначительно отличаться от аналогичных показателей, опубликованных в консолидированной финансовой и управленческой отчетности.

### GRI 102–45

В Отчете содержится информация о компаниях Группы Газпром, которые соответствуют периметру консолидированной отчетности по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»<sup>1</sup>, если не указано иное. Определенные показатели могут иметь свои границы из-за методологических различий при сборе и консолидации данных.

## Публикация и распространение Отчета

Русская и английская версии Отчета публикуются на корпоративном сайте Компании. Доступен также интерактивный вариант Отчета.

Бумажная версия распространяется путем адресной рассылки основным представителям заинтересованных сторон.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

### Стороны, заинтересованные в деятельности Группы Газпром

#### GRI 102–40 GRI 102–42

В 2021 г. по итогам общественных консультаций по Отчету за 2020 г. и в соответствии с решением Рабочей группы по подготовке Отчета перечень групп заинтересованных сторон Газпрома был скорректирован. Группа Газпром определяет для себя 11 групп заинтересованных сторон:

- акционеры и инвесторы;
- деловые партнеры;
- зарубежные регуляторы энергетических рынков;
- персонал;
- органы государственной власти;
- органы местного самоуправления;
- местные сообщества;
- общественные организации;
- образовательные и научные организации;
- СМИ;
- потребители.

### Основные принципы взаимодействия Группы Газпром с заинтересованными сторонами

#### GRI 102–42



#### Вовлеченность

Учет точек зрения групп заинтересованных сторон Газпрома относительно важности и степени влияния того или иного вопроса в целях выработки Группой уместного и соизмеримого способа реагирования.



#### Существенность

Определение и ранжирование по степени важности актуальных и значимых вопросов, а также основных факторов, оказывающих воздействие на Газпром и его заинтересованные стороны.



#### Воздействие

Контроль, измерение и оценка влияния принципов и действий Газпрома, а также результатов его работы на экономику, окружающую среду, общество, заинтересованные стороны и на саму Группу.



#### Реагирование

Учет существенных тем и соответствующих им воздействий при принятии решений, осуществлении действий и планировании текущей работы Группы Газпром (включая сферу коммуникаций).

<sup>1</sup> Примечание 35, стр. 71, <https://www.gazprom.ru/ff/posts/57/982072/gazprom-ifs-2021-12mth-ru.pdf>

GRI 102–43 GRI 102–44 GRI 102–46 GRI 102–47 GRI 103–1

По итогам анализа поступивших в Компанию в 2021 г. от заинтересованных сторон обращений были выявлены следующие актуальные вопросы: климат (выбросы парниковых газов), социальная ответственность (распространение политик Группы Газпром на подрядные организации, взаимодействие с местными сообществами), корпоративное управление.

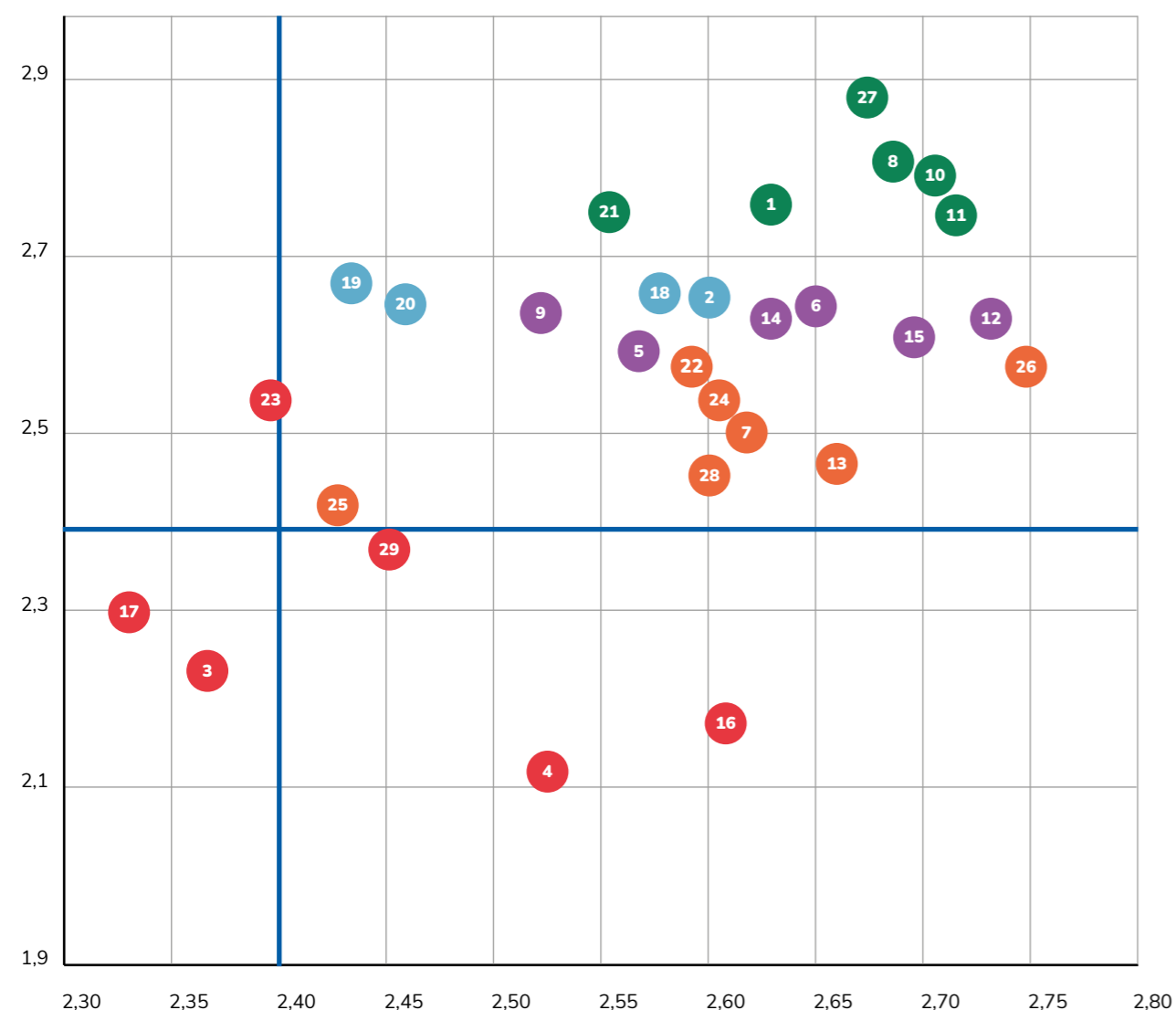
Кроме того, в 2021 г. было проведено анкетирование групп заинтересованных сторон в онлайн-режиме с автоматической обработкой результатов.

В онлайн-анкетировании приняли участие 1 766 респондентов (10 групп заинтересованных сторон, за исключением зарубежных регуляторов энергетических рынков). Каждую тему было предложено оценить по степени важности по трехбалльной шкале.

Проведена оценка членами Рабочей группы степени фактического влияния Группы Газпром на возможные существенные темы методом экспертных оценок. В работе по оценке принимали участие 24 члена Рабочей группы.

Итоги анкетирования и оценки стали основой для построения карты существенных тем. Приоритетными и обязательными для раскрытия были признаны темы, расположенные в верхнем правом квадранте матрицы. Пороговое значение для попадания темы в указанный квадрант равнялось 2,4 балла.

Карта существенных тем



Перечень существенных тем

GRI 102–47

Название темы	Номер темы	Группы заинтересованных сторон, больше всего интересующиеся темой <sup>1</sup>
Производственная безопасность в Группе Газпром (GRI 403)	27	4, 9, 6
Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (GRI 307, GRI 419)	8	7, 10, 9
Управление выбросами в Группе Газпром (GRI 305)	10	10, 7, 8
Экономическая результативность Группы Газпром (GRI 201, GRI 207)	1	1, 2, 4
Соблюдение прав человека (GRI 406)	21	7, 9, 6
Обращение с отходами в Группе Газпром (GRI 306, OG 7)	11	10, 8, 7
Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (GRI 401)	19	8, 4, 6
Обучение и образование персонала и потенциальных кадров (GRI 404)	18	9, 4, 8
Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов <sup>2</sup>	2	10, 8, 4
Равные возможности для всех работников Группы Газпром (GRI 405, GRI 406)	20	4, 6, 7
Инновации и НИОКР в Группе Газпром <sup>3</sup>	6	10, 8
Соблюдение антимонопольного законодательства (GRI 206)	9	5, 9
Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия (GRI 303)	12	7, 10, 8
Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (GRI 302)	14	7, 8, 6
Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (GRI 304)	15	10, 8, 7
Противодействие коррупции в Группе Газпром (GRI 205)	5	2, 4, 6
Газификация Российской Федерации (GRI 203, GRI 413)	26	7, 8, 6
Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (GRI 413)	22	7, 8, 6
Социальные проекты Группы Газпром (GRI 203)	24	8, 6, 9
Управление качеством (GRI 416)	7	7, 9, 2
Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (GRI 304)	13	10, 7
Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков (GRI 403)	28	6, 7
Развитие рынка газомоторного топлива	25	10, 8
<b>Прочие темы</b>		
Коренные малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром	23	
Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям	29	
Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров	17	
Система закупок в Группе Газпром и их локализация	3	
Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения	16	
Участие Группы Газпром в политической деятельности, международных инициативах	4	

<sup>1</sup> Группы заинтересованных сторон указаны в порядке проявления заинтересованности.

<sup>2</sup> Подробнее с информацией о деятельности Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

<sup>3</sup> Подробнее с информацией об инновациях и НИОКР в Группе Газпром можно ознакомиться в Разделе 1. О Группе Газпром / Инновационная деятельность в Группе Газпром.





## Общая информация о Группе Газпром

GRI 102-1 GRI 102-2 GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102-5 GRI 102-7 GRI 102-10

Газпром — глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания.

Являясь гарантом надежности газоснабжения, обеспечивая покрытие сезонного и пикового максимумов спроса на газ в зоне ЕСГ и в отдельных субъектах Федерации за ее пределами, Группа Газпром ведет системную работу в рамках заявленных Президентом Российской Федерации национальных целей<sup>1</sup> и способствует их достижению.

Руководствуясь Доктриной энергетической безопасности Российской Федерации<sup>2</sup> (далее — Доктрина), ПАО «Газпром» отстаивает интересы государства, отдавая приоритет поставкам энергоресурсов на внутренний рынок (пункт 23 Доктрины), поддерживает технологическое единство, надежность, управляемость, непрерывность и безопасность работы Единой системы газоснабжения (пункт 27 «ж» Доктрины), обеспечивает существенные поступления налоговых, таможенных и иных платежей в бюджет страны (пункт 21 «ж» Доктрины).

Основные направления работы Группы:

- геологоразведка и добыча газа, газового конденсата, нефти;
- транспортировка и подземное хранение газа;
- переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия;
- реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки;
- производство и сбыт тепловой и электрической энергии.



Подробнее со схемами бизнес-процессов газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

ПАО «Газпром» — головная компания Группы.

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

<sup>2</sup> Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2019 г. № 216.

Наименование компании и организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество «Газпром»
Адрес центрального офиса	Российская Федерация, 197229, г. Санкт-Петербург, Лахтинский пр-кт, д. 2, к. 3, стр. 1
Форма собственности ПАО «Газпром»	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности. Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, превышает 50 %.

Существенных изменений в структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» в отчетном периоде не произошло. Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2021 г. приведена в [Приложении 3](#).



Подробнее с географией присутствия Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

Группа Газпром ведет производственную деятельность более чем в 20 странах, поставки продукции осуществляются более чем в 100 стран мира.

### Масштаб деятельности Группы Газпром



<sup>1</sup> С учетом доли Группы в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>2</sup> С учетом доли Группы в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

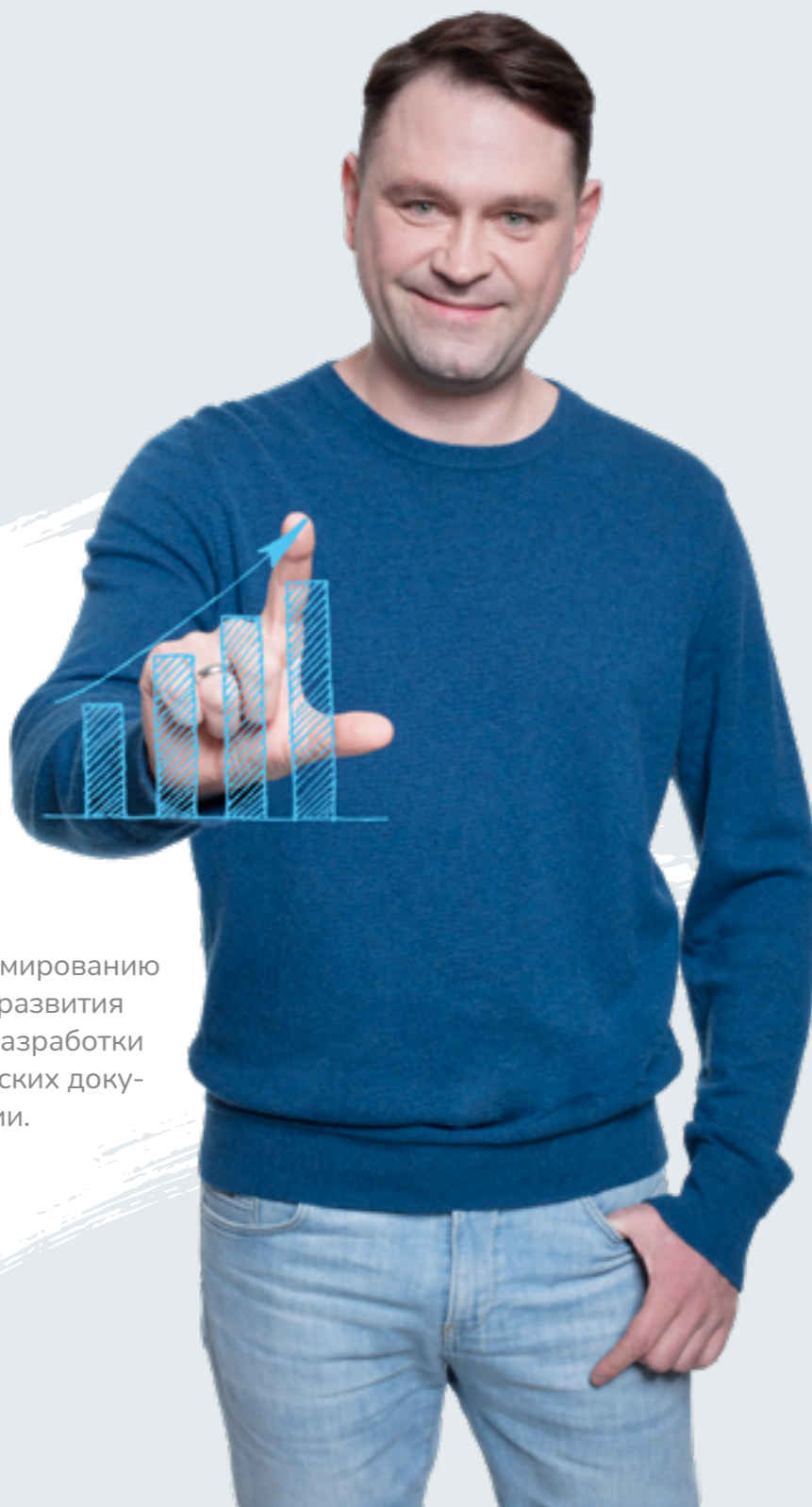
<sup>3</sup> С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>4</sup> С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

# Стратегическое планирование

## Алексей Сахаров

Начальник отдела ПАО «Газпром»  
Кандидат экономических наук  
Почетный работник газовой промышленности



Организует работы по формированию Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром». Участник разработки и актуализации стратегических документов развития ТЭК России.

## Миссия и стратегия

GRI 102–16

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель ПАО «Газпром» (Группы Газпром) — укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

### Долгосрочная программа развития

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром).

Цель Долгосрочной программы развития — разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей. Долгосрочная программа развития разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром)<sup>2</sup> (далее — Порядок планирования) и во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13.

Основные задачи Долгосрочной программы развития:

- определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- анализ стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Стратегическое планирование определяет направления развития и управленческие решения, позволяющие достигать стратегической цели Группы Газпром.

Основой стратегического планирования в Компании являются стратегические целевые показатели (СЦП). Это сбалансированные показатели по всем видам бизнеса и видам деятельности, количественно определяющие задачи по достижению стратегических целей и представленные в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)<sup>1</sup>.

Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня (СЦПок) для Группы Газпром и СЦП первого уровня (СЦП<sub>1</sub>) для газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов на конец десятилетнего периода планирования устанавливаются Советом директоров ПАО «Газпром»<sup>3</sup>.

В соответствии с Порядком планирования в Долгосрочной программе развития формируются расчетные СЦПок, характеризующие деятельность Группы Газпром в целом, СЦП<sub>1</sub> и СЦП второго уровня (СЦП<sub>2</sub>). СЦП<sub>1</sub> количественно описывают основные задачи по достижению стратегических целей видов бизнеса Группы Газпром, а СЦП<sub>2</sub> детализируют СЦП<sub>1</sub> по направлениям и видам деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

После предварительного одобрения Правлением ПАО «Газпром» Долгосрочная программа развития представляется на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром». В 2021 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2022–2031 гг. была одобрена Правлением ПАО «Газпром»<sup>4</sup> и утверждена Советом директоров ПАО «Газпром»<sup>5</sup>.



Подробнее с системой стратегического планирования можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

<sup>1</sup> Одобрена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 2 июля 2020 г. № 35, утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 сентября 2020 г. № 3483.

<sup>2</sup> Утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 24 сентября 2020 г. № 42, введен в действие с 1 января 2021 г.

<sup>3</sup> Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 декабря 2020 г. № 3523.

<sup>4</sup> Постановление Правления ПАО «Газпром» от 17 июня 2021 г. № 34.

<sup>5</sup> Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 сентября 2021 г. № 3652.

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

GRI 102-7

## РЕСУРСЫ

### ЗАПАСЫ

**328** лицензий на разработку<sup>1</sup>

**30 226,9** млрд м<sup>3</sup> запасы природного газа<sup>2</sup>

**3 243,4** млн т запасы нефти и газового конденсата<sup>3</sup>

### КАДРОВЫЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

**479,2** тыс. работников

**2 901** патент

**17** вузов-партнеров

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ<sup>4</sup>

**178,2** тыс. км магистральных газопроводов

**7** заводов по переработке газа и газового конденсата

**>80** электростанций

**23** ПХГ

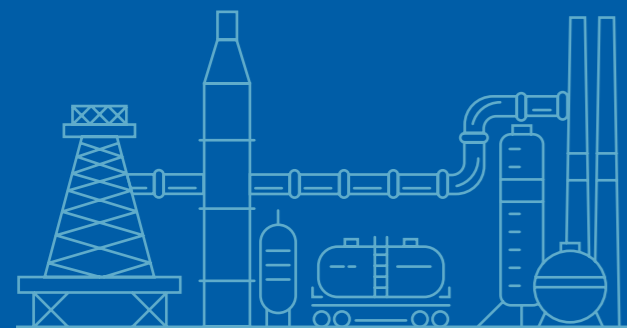
**3** НПЗ

### ДОБЫЧА<sup>5, 6</sup>

**515,6** млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа

**16,3** млн т газового конденсата

**48,2** млн т нефти



### ПЕРЕРАБОТКА<sup>7</sup>

**35,0** млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа

**55,8** млн т нефти, стабильного газового конденсата и других жидких углеводородов<sup>9</sup>



### ГЕНЕРАЦИЯ<sup>10</sup>

**147,5** млрд кВт•ч электроэнергии<sup>11</sup>

**150,9** млн Гкал теплоэнергии



### ПРОИЗВОДСТВО<sup>8</sup>

**51,5** млн т нефтепродуктов

**4,3** млн м<sup>3</sup> гелия

**3,5** млн т СУГ

### СНАБЖЕНИЕ ГАЗОМ НАСЕЛЕНИЯ И ПРЕДПРИЯТИЙ

**28,4** млн квартир и частных домовладений

**9,5** тыс. сельскохозяйственных объектов

**33,8** тыс. промышленных объектов

**361,4** тыс. коммунально-бытовых объектов

### ПРОДАЖИ

**508,2** млрд м<sup>3</sup> продажи газа

**67,7** млн т продажи продуктов переработки

**25,3** млн т продажи нефти и газового конденсата



## СОЗДАВАЕМЫЕ ЦЕННОСТИ

### ДЛЯ КОМПАНИИ

**10,2** трлн руб. выручка от продаж (+62 %)

**12,8** млрд руб. экономический эффект от НИОКР (+14,3 %)

### ДЛЯ ПЕРСОНАЛА

**840,2** млрд руб. оплата труда (+4 %)

**603,8** тыс. работников, прошедших обучение<sup>12</sup> (+48,7 %)

**38,5** млрд руб. социальные расходы

### ДЛЯ ОБЩЕСТВА

**3 310** млрд руб. совокупные налоговые платежи (+56,4 %)

**54,1** млрд руб. инвестиции в газификацию регионов России<sup>13</sup> (+37,5 %)

**39,5** млрд руб. расходы ПАО «Газпром» на благотворительность (+37,3 %)

**294,7** млн руб. финансовая поддержка КМН (+14,7 %)

### ДЛЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**97,5** млрд руб. общие расходы на ООС (+99,6 %)

**-5,7 %** объем образования отходов

**-6,0 %** выбросы метана

**1,078** млн т CO<sub>2</sub>-экв. сокращение выбросов ПГ за счет газификации регионов

<sup>1</sup> Группа Газпром и организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>2</sup> По российской классификации категории A+B1+C1 с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>3</sup> По российской классификации категории A+B1+C1 с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>4</sup> Данные по России.

<sup>5</sup> Данные по России.

<sup>6</sup> С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>7</sup> Без учета давальческого сырья.

<sup>8</sup> Без учета давальческого сырья.

<sup>9</sup> Первичная переработка.

<sup>10</sup> Производство электрической и тепловой энергии Газпром энергохолдингом, а также прочими генерирующими активами Группы Газпром.

<sup>11</sup> Начиная с 2021 г. объемы производства электрической энергии Группой Газпром приводятся с учетом показателей дочерних обществ АО «Газпром теплоэнерго».

<sup>12</sup> Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды).

<sup>13</sup> Сравнение с сопоставимыми данными ООО «Газпром межрегионгаз» за 2020 г.

# Благоустройство территорий присутствия

## Ирина Коренкова

Начальник  
Финансово-экономического управления  
ООО «Газпром переработка Благовещенск»

Осуществляет управление экономическими аспектами социальных и образовательных проектов ООО «Газпром переработка Благовещенск», среди которых развитие инфраструктуры жилого микрорайона для Амурского ГПЗ в г. Свободном, открытие в местной школе «Газпром-класса», подготовка молодых специалистов-газовиков на базе образовательных учреждений Амурской области.



## Вклад в российскую экономику

Группа Газпром вносит существенный вклад в экономику России, выплачивая налоги, развивая импортозамещение, закупая продукцию отечественных производителей и сотрудничая с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП).

Вклад в российскую экономику, млн руб.

GRI 102-7

UNCTAD A.1.1

Показатель	2019	2020	2021
Выручка от продаж	7 659 623	6 321 559	10 241 353
Операционные расходы (без учета убытка от обесценения (восстановления убытка от обесценения) нефинансовых активов, амортизации и курсовых разниц по операционным статьям), в т. ч.:	5 564 173	4 977 263	6 335 983
социальные расходы	45 114	40 690	38 454
оплата труда	749 708	807 824	840 153



Подробнее с информацией о мероприятиях по восполнению минерально-сырьевой базы можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

Налоги и другие отчисления государству, млрд руб.

UNCTAD A.2.1

Наименование	2019	2020	2021
Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.:	2 822	2 116	3 310
таможенные платежи	790	472	1 232
НДПИ	1 141	812	1 308
налог на прибыль	309	89	328
налог на имущество	151	154	147

## Инвестиционные проекты

Инвестиционные проекты Группы Газпром оказывают существенное влияние на развитие региональной экономики и вносят значительный вклад в совершенствование инфраструктуры. Их реализация также имеет весомый социальный эффект — инвестпроекты обеспечивают занятость населения российских регионов.

В отчетном году на фоне рыночной конъюнктуры и роста финансовых результатов Группой Газпром был увеличен объем капитальных вложений. Это позволило ускорить реализацию ряда проектов в газовом и нефтяном бизнесе.

## Влияние ключевых инвестиционных проектов компаний Группы Газпром на устойчивое развитие<sup>1</sup>

GRI 203–2

### Обустройство Чайандинского месторождения, Республика Саха (Якутия)

2013 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>92</b>	<b>1 059</b>	<b>1 133</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Применение автономных источников питания на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ)
- Регулярный экологический мониторинг и контроль



Преимущества в области производственной безопасности

- Автоматизация и малолюдные технологии
- Применение оборудования для обеспечения безопасности работ на скважинах и систем коррозионного мониторинга, системы термостабилизации грунтов
- Создание ведомственной пожарной части

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Обеспечение добычи газа для газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России, с учетом экспорта на рынки Китая
  - **Социальный эффект для работников Группы Газпром**
- В 2020 г. введены в эксплуатацию два общежития, каждое на 180 мест.
- В 2021 г. введены в эксплуатацию три общежития общей вместимостью на 350 чел. и банно-прачечный комплекс.
- За счет построенных объектов были улучшены условия проживания вахтовых работников и созданы комфортные условия труда



### Обустройство Ковыктинского месторождения, Иркутская область

2019 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

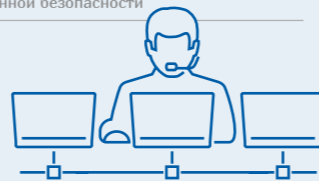
<b>51</b>	<b>315</b>	<b>1 439</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Применение оборудования, соответствующего наилучшим доступным технологиям (НДТ), отраженным в информационно-технических справочниках по НДТ:
  - ИТС 29–2017 «Добыча природного газа»;
  - ИТС 8–2015 «Очистка сточных вод при производстве продукции (товаров), выполнении работ и оказании услуг на крупных предприятиях»;
  - ИТС 9–2015 «Обезвреживание отходов термическим способом (сжигание отходов)»

Преимущества в области производственной безопасности

- Автоматизация и малолюдные технологии



Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Обеспечение добычи газа для газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России, с учетом экспорта на рынки Китая
  - **Социальный эффект для местных сообществ**
- В 2021 г. был открыт спортивно-оздоровительный комплекс в с. Знаменка Жигаловского района Иркутской области, физкультурно-оздоровительный комплекс с ледовой ареной и универсальным игровым залом в г. Тулуно. В п. Большое Голоустное Иркутского района была введена в строй новая школа — детский сад на 110 мест. Запланировано строительство следующих социальных объектов в п. Жигалово:
- общеобразовательная школа на 520 учащихся;
  - детский сад на 240 мест;
  - многопрофильный техникум на 300 мест с общежитием на 150 мест;
  - больница со стационаром на 40 коек и поликлиникой на 150 посещений в смену.
- Также будет построено два жилых дома общей площадью 1 965,6 м<sup>2</sup> для персонала медицинских учреждений и преподавателей.
- Предварительная стоимость строительства указанных объектов составляет 3,3 млрд руб. Строительство социальных объектов позволит повысить уровень развития региона, в котором Группа реализует проект.

### Обустройство Харасавэйского месторождения, Ямало-Ненецкий автономный округ

2012 г.

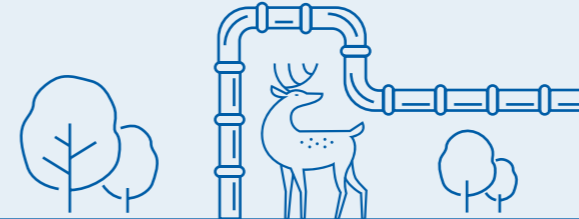
начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>5</b>	<b>406</b>	<b>877</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Применение подземных резервуаров для размещения отходов бурения в стабильном твердомерзлом состоянии
- Применение термоизолирующих обсадных труб, исключаящее растепление многолетнемерзлых пород, а также позволяющее минимизировать допустимое расстояние между скважинами и уменьшить размеры кустовой площадки
- Использование замкнутых систем водоснабжения, исключающих загрязнения водоемов и почвы
- Строительство специальных переходов через линейные коммуникации для миграции диких животных



Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Расширение объемов добычи газа на полуострове Ямал
  - **Социальный эффект для работников Группы Газпром**
- В 2023 г. запланирован ввод в эксплуатацию следующих объектов: общежития на 150 мест; гостиницы на 30 мест; общественного блока со столовой, магазином, буфетом, спортивным и тренажерным залами. Это значительно повысит качество жизни работников Газпрома.



### Обустройство Бованенковского месторождения, Ямало-Ненецкий автономный округ

2006 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>24</b>	<b>3 094</b>	<b>3 220</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Применение термостабилизационной системы грунтов и оснащение лифтовой колонны насосно-компрессорных труб теплоизолированными лифтовыми трубами для предотвращения растепления пород устья скважин
- Проведение геофизических исследований по технологии, исключающей выпуск газа в атмосферу
- Применение подземных резервуаров для размещения отходов бурения в стабильном твердомерзлом состоянии
- Подготовка газа к транспорту наиболее современным и экологически чистым методом низкотемпературной сепарации с применением отечественных турбодетандеров
- Использование замкнутых систем водоснабжения, исключающих загрязнения водоемов и почвы
- Строительство специальных переходов через линейные коммуникации для миграции диких животных

Преимущества в области производственной безопасности

- Автоматизация и малолюдные технологии

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Нарращивание объемов добычи газа с целью поставок потребителям России и на экспорт
  - **Социальный эффект для работников Группы Газпром**
- Группа Газпром развивала социальные инфраструктуру и вела строительство ряда объектов в ходе реализации проекта: 2007 г. — общежитие на 321 место и общежитие на 336 мест; 2008 г. — общежитие на 336 мест; 2010 г. — общежитие на 321 место, гостиничный комплекс на 63 места; 2017 г. — два общежития на 175 мест, здание концертного зала на 300 мест, здание спортивного зала и здание бассейна, а также больничный комплекс (стационар и поликлиника); 2018 г. — общежитие на 100 мест и общественный центр со столовой, спортивным и тренажерным залами.
- **Социальный эффект для местных сообществ**
- С 2010 г. функционирует железнодорожная линия Обская — Бованенково общей протяженностью более 570 км. Это улучшило транспортную доступность в регионе и повысило качество жизни населения.

<sup>1</sup> Подробнее с информацией о реализации инвестиционных проектов Группой Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

Строительство магистрального газопровода (МГ) «Сила Сибири», Республика Саха (Якутия), Амурская область

2014 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>113</b>	<b>1 852</b>	<b>2 518</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Строительство участка МГ «Сила Сибири» от Ковыктинского до Чаяндинского месторождения, Республика Саха (Якутия), Иркутская область

2022 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

**587**  
планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Применение автономных источников питания на основе ВИЭ
- Регулярный экологический мониторинг и контроль
- Использование быстроразвертываемых самоходных мостовых переходов для сохранения экосистемы
- Улучшение экологической обстановки в населенных пунктах за счет перевода угольных электростанций на природный газ
- Установка на компрессорных станциях (КС) энергосберегающего оборудования с повышенным КПД для увеличения энергетической эффективности транспортировки газа, а также с низким уровнем выбросов и значительным ресурсом работы
- Использование стальных труб российского производства, имеющих внутреннее гладкостное покрытие, что позволяет снижать затраты энергии на транспортировку газа

Преимущества в области производственной безопасности

- Автоматизация и малолюдные технологии
- Автоматизированная сварка и тройной контроль сварных соединений, предотвращающие аварии

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Социально-экономическое развитие Дальнего Востока
- Вывод газа с Чаяндинского и Ковыктинского месторождений с целью газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа России с учетом экспорта на рынки Китая
- Развитие современных газоперерабатывающих и газохимических производств

МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток (в том числе расширение МГ на участке от Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска), Сахалинская область, Хабаровский край, Приморский край

2009 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>34</b>	<b>1 105</b>	<b>1 220</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Строительство участка МГ «Сила Сибири» от Ковыктинского до Чаяндинского месторождения, Республика Саха (Якутия), Иркутская область

2022 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

**587**  
планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Улучшение экологической обстановки в населенных пунктах за счет перевода угольных электростанций на природный газ
- Установка на КС энергосберегающего оборудования с повышенным КПД для увеличения энергетической эффективности транспортировки газа, а также с низким уровнем выбросов и значительным ресурсом работы
- Использование стальных труб российского производства, имеющих внутреннее гладкостное покрытие, что позволяет снижать затраты энергии на транспортировку газа
- Регулярный экологический мониторинг и контроль

Преимущества в области производственной безопасности

- Автоматизация и малолюдные технологии

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- Обеспечение надежного газоснабжения потребителей Сахалинской области, Приморского и Хабаровского краев
- Увеличение объемов поставок газа российским потребителям по трассе МГ
- Осуществление экспортных поставок газа



Строительство Амурского газоперерабатывающего завода, Амурская область

2015 г.

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>638</b>	<b>2 132</b>	<b>3 087</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Осуществление всех технологических процессов и операций в закрытой, герметичной системе
- Оснащение технологических установок современной системой контроля, управления и автоматизации, высокий уровень противоаварийной автоматической защиты обеспечивают безопасную эксплуатацию и сводят к минимуму вероятность возникновения аварийных ситуаций, в том числе связанных с выбросами опасных веществ
- Использование запорной арматуры с классом герметичности не ниже первого класса обеспечивает минимальную вероятность пропуска вредных веществ в атмосферу
- Использование технологических процессов без использования внешних источников холода (криогенные газовые установки)
- Сбор всех видов сточных вод с направлением их на очистные сооружения для очистки
- В процессе биологической очистки сточных вод использование мембранных биореакторов, увеличивающих мощность очистных сооружений без увеличения площади конструкций
- Применение рекуперации тепла выхлопных газов газоперекачивающих агрегатов ГПА-32 «Ладога» ГТУ: нагрев воды котлового контура, используемой в качестве теплоносителя в системе теплоснабжения, осуществляется за счет утилизации теплоты выхлопных газов ГПА

Преимущества в области производственной безопасности

- Для приобретения практических навыков безопасного выполнения работ обслуживающим персоналом разработана система по 3D-навигации и позиционированию на производственной площадке Амурского ГПЗ (по типу виртуальной реальности)

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- **Социальный эффект для местных сообществ**  
Проект строительства жилого микрорайона «Алексеевский» в г. Свободном включает 78 домов на 1 688 квартир. В настоящее время 379 работников эксплуатирующей организации получили жилье в этом микрорайоне (12 домов на 360 квартир). Обеспечена подача газа на котельную, завершено строительство водоочистных сооружений, узла связи. Организован ежедневный корпоративный транспорт из микрорайона «Алексеевский» к детским садам, школам, медицинским учреждениям, торговым точкам и местам отдыха. В 2022 г. планируется к сдаче жилой фонд точечной застройки на 255 квартир. В настоящее время с местной администрацией обсуждается вопрос газификации города и теплоснабжения потребителей региона. Это существенно повысит качество жизни работников Группы Газпром и членов их семей, а также населения г. Свободного в целом.

<sup>1</sup> Год начала работы проектного офиса по реализации проекта. Оператор — ООО «РусХимАльянс», совместное предприятие ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча».

<sup>2</sup> Численность работников проектного офиса.

Газоперерабатывающий комплекс в составе Комплекса переработки этансодержащего газа (ГПК КПЭГ) в районе п. Усть-Луга, Ленинградская область

2019 г.<sup>1</sup>

начало реализации (ввода основных производственных объектов)

Количество созданных рабочих мест, ед.

<b>234<sup>2</sup></b>	<b>506<sup>2</sup></b>	<b>3 973</b>
за 2021 г.	с начала подсчета до 31.12.2021 г.	планируемое за весь период реализации проекта

Преимущества в области энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду

- Разработка проектных решений, направленных на сохранение существующих экосистем, быта местного населения, окружающих ГПК КПЭГ
- Осуществление всех строительных процессов, включая возведение производственных объектов, в строгом соответствии с экологическими, санитарными, противопожарными и другими применимыми стандартами
- Разработка проекта в соответствии со всеми применимыми национальными стандартами и принципами, включая Принципы Экватора и общие подходы Организации экономического сотрудничества и развития

Преимущества в области производственной безопасности

- Анализ рисков в области промышленной безопасности при проектировании объектов ГПК КПЭГ с применением современного рискориентированного подхода. Для оценки риска аварий и гибели людей, а также разработки необходимых мероприятий по обеспечению промышленной и пожарной безопасности привлечены ведущие научные и проектные профильные организации (ВНИИПО МЧС России, Академия ГПС МЧС России, ООО «Русская Лаборатория-Энергетика», ООО УЦПК «АПТИТ», ООО «ГЛ Инжиниринг»)
- Применение технологий производства, средств автоматизации и автоматизации, использование самых современных и высокоэффективных средств противоаварийной защиты для значительного снижения вероятности возникновения аварии и исключения случаев травмирования и гибели как работников предприятия, так и жителей соседних населенных пунктов

Положительный социальный эффект (инфраструктура, жилье), в т. ч. для персонала

- **Социальный эффект для местных сообществ**  
В г. Кингисеппе ведется строительство микрорайона № 7 с жилой и социально-бытовой инфраструктурой. Это существенно улучшит качество жизни в городе.



# Внедрение передовых технологий

## Елена Мазурина

Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»  
Кандидат экономических наук, доцент



Реализует проекты в области импортозамещения. Курировала создание первого в России работающего на СПГ маневрового локомотива ТЭМГ1. В 2021 г. он поступил в распоряжение ООО «Газпромтранс». Применение природного газа в качестве моторного топлива для локомотивов существенно снижает воздействие на окружающую среду по сравнению с традиционно используемым дизельным топливом.

## Инновационная деятельность в Группе Газпром

GRI 103–3

Развитие Группы Газпром связано с непрерывным решением технологических, экономических и иных задач, требующих применения новых знаний и повышения эффективности инновационной деятельности.

**24,6**  
МЛРД РУБ.

объем инвестиций в НИОКР в 2021 г.

**12,8**  
МЛРД РУБ.

экономический эффект от использования результатов НИОКР в 2021 г. в ДО (газовый бизнес) ПАО «Газпром»

### Документы, регулирующие инновационную деятельность Группы Газпром



- Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.<sup>1</sup>
- Программа НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ
- Порядок организации НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах
- Комплекс стандартов ПАО «Газпром» группы «Интеллектуальная собственность»
- Патентная стратегия ПАО «Газпром» до 2025 г.
- Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

### Программа инновационного развития

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. (далее – Программа) — инструмент долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, который встроен в систему стратегического планирования развития Группы Газпром. Она формируется на десятилетний период и охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы. В целях реализации определенных Программой технологических и организационных приоритетов выполняются программы (планы) НИОКР ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других дочерних и зависимых обществ.

Основная цель Программы — постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Приоритетные области технологического развития Программы включают технологии поиска и разведки, повышения эффективности разработки месторождений, в том числе новых, на континентальном шельфе и содержащих нетрадиционные ресурсы. Кроме того, Газпром изучает и разрабатывает технологии для повышения эффективности транспортировки и хранения газа, переработки углеводородов, технологии производства СПГ, использования и реализации газа.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 декабря 2020 г. № 3513; <https://www.gazprom.ru/f/posts/97/653302/priir-passport-2018-2025.pdf>

## Система управления инновационной деятельностью

GRI 103–2

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью. В ПАО «Газпром» организована работа постоянно действующей комиссии по НИОКР (далее – Комиссия). Она рассматривает вопросы целесообразности и организации выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его ДО, руководствуясь принципами открытости, объективности и независимости. В отчетном году ее состав был увеличен с семи до десяти человек. Такое решение<sup>1</sup> было принято с целью повышения эффективности работы Комиссии.

В ноябре 2021 г. были внесены изменения<sup>2</sup> в Порядок организации научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах<sup>3</sup>. Причиной таких изменений стала необходимость совершенствования организации НИОКР. ПАО «Газпром» усилило роль департамента, курирующего научно-исследовательскую деятельность, как центра ответственности за организацию НИОКР в ПАО «Газпром» и его ДО, обновило классификатор видов и результатов НИОКР и предусмотрело

возможность оформления ряда учетно-отчетных документов только в электронном виде, без экземпляра, оформленного на бумаге.

В 2021 г., несмотря на ограничительные меры по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции COVID-19, показатели активности в области НИОКР по отношению к 2020 г. существенно выросли:

- количество предложенных для выполнения НИОКР — на 21 %;
- количество НИОКР, одобренных Комиссией и включенных в Программу НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ — на 76 %.



Подробнее с информацией об управлении инновационной деятельностью в ПАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром»: <https://www.gazprom.ru/about/strategy/>.

UNCTAD A.3.3

Объем инвестиций и фактический экономический эффект от НИОКР в Группе Газпром, млрд руб.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Объем инвестиций в НИОКР <sup>4</sup>	12,1	21,4	24,6	+15,0
Экономический эффект от использования результатов НИОКР <sup>5,6</sup>	10,5	11,2	12,8	+14,3

Количество патентов Группы Газпром, шт.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Патенты	2 674	2 786	2 901	+4,1

<sup>1</sup> Приказ ПАО «Газпром» от 9 ноября 2021 г. № 473.

<sup>2</sup> Приказ ПАО «Газпром» от 18 ноября 2021 г. № РД 489.

<sup>3</sup> Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 20 апреля 2017 г. № 254.

<sup>4</sup> В том числе объем инвестиций в прединвестиционные исследования.

<sup>5</sup> По информации, предоставленной ДО газового бизнеса ПАО «Газпром».

<sup>6</sup> Методика расчета экономического эффекта от использования результатов НИОКР оформлена документом системы стандартизации ПАО «Газпром» и основана на общепринятом подходе расчета эффекта на разнице притоков и оттоков денежных средств.

## Год науки и технологий

Газпром поддержал государственную инициативу и объявил 2021 г. Годом науки и технологий. Это решение было принято для привлечения талантливой молодежи в научно-техническую сферу, формирования у широкого круга общественности представления об инновационном потенциале газовой науки, вовлечения профессионального научного сообщества в решение научно-технических задач газовой отрасли.

В рамках Года науки и технологий было организовано более 350 специализированных мероприятий, позиционирующих Газпром как социально ответственную компанию с собственным научно-техническим потенциалом, осуществляющую поддержку научных и образовательных организаций. В числе

таких мероприятий были тематические конференции и семинары, выставки и стендовые материалы, демонстрирующие последние достижения ПАО «Газпром» в области научно-технических разработок и импортозамещения, в частности четыре выставки и экспозиции, организованные в рамках юбилейного X Петербургского международного газового форума. Газпром рассказывал о своей деятельности в области науки и техники на федеральных телеканалах, в периодических изданиях и публикациях на интернет-ресурсах ПАО «Газпром» и его партнеров. Кроме того, вручались профильные премии, проводились конкурсы, были организованы циклы видеолекций о науке и технологиях, другие мероприятия.

## Примеры реализации инновационных проектов

Все инвестиционные проекты Группы Газпром реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Группы.

Так, в отчетном периоде в рамках развития цифровых технологий по заказу ПАО «Газпром» силами РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина продолжилось выполнение работы по созданию структурно-тектонической модели фундамента для повышения надежности прогноза ловушек северо-восточной части Присахалинского шельфа с использованием отечественных облачных IT-технологий.

В соответствии с последними достижениями науки и техники выполнены новые технологические проекты и схемы разработки действующих

месторождений (Астраханского газоконденсатного месторождения (ГКМ), Уренгойского и Северо-Уренгойского, Медвежьего, Ямбургского, Чаяндынского нефтегазоконденсатных месторождений (НГКМ) и других).

Завершена разработка комплексной технологии повышения активного объема газа и сокращения сроков вывода ПХГ в сложнопостроенных водоносных пластах на режим циклической эксплуатации.

Помимо технологических инноваций, Газпром активно развивает и использует инновации организационные. В 2021 г. выполнялись работы по совершенствованию системы долгосрочного прогнозирования, управления затратами, моделирования ЕСГ.



## Сотрудничество с научными центрами и вузами

ПАО «Газпром» осуществляет сотрудничество с вузами-партнерами в рамках реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.

### Вузы — партнеры ПАО «Газпром»

#### Опорные вузы ПАО «Газпром»

	Казанский национальный исследовательский технологический университет		Санкт-Петербургский государственный морской технический университет
	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)		Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова		Санкт-Петербургский государственный экономический университет
	Национальный исследовательский Томский политехнический университет		Тюменский индустриальный университет
	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»		Уфимский государственный нефтяной технический университет
	Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина		Ухтинский государственный технический университет
	Санкт-Петербургский горный университет		

#### Вузы — специальные партнеры ПАО «Газпром»

	Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета		Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова
	Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)		Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Опорные вузы выполняют в интересах ПАО «Газпром» научно-исследовательские работы по всем базовым направлениям технологической цепочки Компании, в том числе в области разработки программного обеспечения и цифровизации производственных и управленческих функций. Многие такие исследования и разработки решают задачи устойчивого развития.

Так, в 2021 г. РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина завершил формирование:

- прогноза развития и свойств пород-коллекторов отложений сенона Надым-Пур-Тазовского региона на основе цифрового литолого-петрофизического и литофациального моделирования;
- технологических решений по созданию импортзамещающих химических реагентов, материалов и технологий по буровым и цементным растворам;

- структуры и требований к информационному инструментарию для проведения экономической экспертизы инвестиционных проектов ПАО «Газпром»;
- разработки комплексной технологии повышения активного объема газа и сокращения сроков вывода ПХГ в сложнопостроенных водоносных пластах на режим циклической эксплуатации.

В отчетном году в рамках взаимодействия с МГУ им. М.В. Ломоносова была завершена научно-исследовательская работа по модернизации технологии выявления и оценки геологических процессов и явлений, представляющих опасность для строительства объектов нефтегазового комплекса на Дальневосточном шельфе Российской Федерации. Модернизированная технология инженерно-геофизических исследований была опробована на глубоководном участке шельфа о. Сахалин, расположенном на Кирином лицензионном блоке ПАО «Газпром». Полученные результаты позволят оптимизировать процесс освоения месторождений Кириного блока, в том числе существенно снизить риски при проектировании и строительстве скважин глубокого бурения.

Кроме опорных вузов, с ПАО «Газпром» сотрудничают и другие университеты. Например, в 2021 г. в рамках реализации Соглашения о сотрудничестве между Правительством Республики Татарстан и ПАО «Газпром» Университет Иннополис завершил

создание программного обеспечения для решения задач одномерного и трехмерного геомеханического моделирования и системы диагностики технического состояния компрессорных станций с применением роботизированных средств и передачи данных в реальном времени. Специалисты университета представили программно-архитектурные решения для построения, редактирования и одновременной визуализации 1D и 3D геомеханических моделей, а также диагностики технического состояния объектов газотранспортной системы ПАО «Газпром». Участники программы приняли решение продолжить совместную деятельность в рамках нового Соглашения о научно-техническом сотрудничестве между Правительством Республики Татарстан и ПАО «Газпром», подписанного в отчетном году.

В рамках сотрудничества с опорными вузами ПАО «Газпром» принимает участие в создании инновационного научно-технического центра в области энергетики и нефтегазодобычи на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета (ИНТЦ «Приморская долина»). Другие вузы — партнеры ПАО «Газпром» (РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого и Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова) также примут участие в проекте. Представители ПАО «Газпром» входят в рабочую группу по разработке концепции создания центра.

## Развитие и поддержка российской науки и молодых ученых

Для популяризации инновационной деятельности и внедрения инноваций в практику проводится ежегодный конкурс на соискание Премии в области науки и техники ПАО «Газпром». В 2021 г. в конкурсе участвовали 16 работ, общее число авторов — 148 человек. Из них 105 человек — работники ДО, 27 — работники структурных подразделений ПАО «Газпром» и 16 — работники сторонних организаций.

Победителем конкурса на соискание Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники за 2021 г. стала работа «Научное обоснование, создание

и внедрение инновационной установки мембранного извлечения гелия из природных газов Восточной Сибири и Дальнего Востока». Эта работа была представлена компанией ООО «Газпром проектирование» в сотрудничестве с профильным подразделением ПАО «Газпром», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Иркутск» и АО «Грасис». Инновационная установка мембранного извлечения гелия позволяет непосредственно на промысле регулировать содержание гелия в добытом многокомпонентном газе перед его подачей в газопровод для транспортировки потребителям.

# Развитие цифровой инфраструктуры



## Дмитрий Севастьянов

Генеральный директор  
АО «Газпром космические системы»  
Кандидат технических наук  
Заслуженный работник связи  
Российской Федерации

Руководит национальным спутниковым оператором, предоставляющим телекоммуникационные и геоинформационные услуги потребителям России и значительной части Восточного полушария Земли. Курирует эксплуатацию спутниковой группировки «Ямал» ПАО «Газпром», других технически сложных телекоммуникационных систем, создание системы спутникового цифрового многоканального телевидения.



## Цифровая трансформация

Газпром — отраслевой лидер в области развития цифровых технологий и ключевой потребитель цифровых технологий в России.

**253**  
ПРОЕКТА

вошло в Стратегию цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

**11,4**  
МЛРД РУБ.

расходы на создание программ ЭВМ и цифровую трансформацию<sup>1</sup>

**4 562**  
РАБОТНИКА

прошли обучение по программам дополнительного профессионального образования в области цифровых технологий

## Стратегия цифровой трансформации

Внедрение в деятельность Компании новых цифровых технологий, позволяющих повысить эффективность существующих процессов и определить новые сегменты бизнеса, обеспечивает Стратегия цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром)<sup>2</sup>.

### Документы, на основании которых разработана Стратегия



- Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы»
- Директивы Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13 об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации на период не менее чем до 2024 г. включительно
- Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 июня 2021 г. № 3600 «Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации ПАО «Газпром» на период не менее чем до 2024 года включительно»

Документ подготовлен в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренными на заседании Президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию от 6 ноября 2020 г. и с учетом требований федеральных законов, указов и поручений Президента Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации и других федеральных документов в области цифровой трансформации.

#### Стратегия:

- является документом долгосрочного планирования и управления, интегрированным в систему стратегического планирования развития Группы Газпром;
- охватывает газовый бизнес Группы Газпром;

- содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение передовых цифровых технологий;
- обеспечивает переход Группы Газпром к платформенной модели бизнеса.

Цифровая трансформация Группы Газпром предполагает переход к единой интегрированной платформенной модели бизнеса Группы Газпром с поэтапной реализацией стратегических целей в области цифровизации и развитием существующих бизнес-сегментов.

Цифровая трансформация в понимании ПАО «Газпром» — это непрерывный процесс, включающий автоматизацию, информатизацию и цифровизацию, в который вовлечены все подразделения ПАО «Газпром» и организации Группы Газпром.

<sup>1</sup> Данные приведены за 2021 г. со стороны ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром, входящих в периметр Стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром), а также со стороны субхолдингов, разрабатывающих собственные Стратегии цифровой трансформации: ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром энергохолдинг».

<sup>2</sup> Далее — Стратегия; утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 января 2022 г. № 3709.

**Целями цифровой трансформации ПАО «Газпром» являются:**

- рост эффективности деятельности за счет широкого внедрения сквозных цифровых технологий, качественное повышение эффективности отдельных бизнес-процессов, формирование среды для создания новых направлений, продуктов и услуг;
- повышение конкурентоспособности за счет использования адаптивных цифровых методов управления, включая создание цифровых платформ и экосистем;

- обеспечение устойчивого развития и надежности процессов на базе проактивного (опережающего) импортозамещения в области цифровых технологий.

Главной целью цифровой трансформации ПАО «Газпром» является качественное повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет широкого применения цифровых технологий, а также формирование среды для создания новых направлений деятельности.

**КПЭ цифровой трансформации**

Для решения задач цифровой трансформации из перечня КПЭ, предложенных в Методических рекомендациях по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием Минцифры России<sup>1</sup>, с учетом их актуальности для Группы Газпром были определены КПЭ цифровой трансформации:



Объем инвестиций в цифровую трансформацию, включая импортозамещение	Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий
Снижение удельных операционных затрат на объектах с внедренными цифровыми технологиями	Повышение производительности труда на объектах за счет реализации проектов цифровой трансформации
Доля выручки в цифровых каналах	Снижение аварийности на объектах с внедренными цифровыми технологиями
Число активных пользователей цифровых решений (работников Группы Газпром)	Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях
Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровой трансформации	Доля инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением искусственного интеллекта
Доля инвестиций в цифровую трансформацию от общего объема инвестиций	Доля расходов на закупку российского программного обеспечения

<sup>1</sup> Одобрены на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию 6 ноября 2020 г.

Оценка фактически достигаемых значений эффектов и их влияние в целом на показатели эффективности выполняется регулярно при мониторинге мероприятий, направленных на реализацию Стратегии, а также при ее актуализации.

**Стратегические направления цифровой трансформации**

Стратегические направления формируются Департаментом ПАО «Газпром», ответственным за информационные технологии, и могут корректироваться при актуализации Стратегии.

В составе инициатив Стратегии представлены:

- проекты цифровой трансформации;
- проекты, характеризующие базовое развитие информационных технологий и цифровизацию, реализация которых необходима для перехода к цифровой трансформации каждого стратегического направления;
- инициативы цифровой трансформации для развития финансово-экономической деятельности;
- инициативы цифровой трансформации для развития производственно-технологических комплексов;
- инициативы цифровой трансформации по развитию сети связи;
- План мероприятий на период 2022–2024 гг. перехода ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

**Результаты деятельности в области цифровой трансформации в 2021 г.**

В рамках реализации Комплексной целевой программы развития единого информационного пространства Группы Газпром на 2018–2022 гг.<sup>1</sup> в 2021 г. продолжались мероприятия по реализации актуальных проектов, таких как:

- Система электронного документооборота учетных документов и договоров в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях;
- Информационно-управляющая система предприятия для вида деятельности «транспортировка газа и газового конденсата» (этап 1) в газотранспортных дочерних обществах ПАО «Газпром» 1 очереди.

В рамках развития интегрированной информационно-технологической инфраструктуры Группы Газпром было организовано обеспечение потребности ПАО «Газпром» в серверном оборудовании и аппаратном обеспечении.

Продолжение реализации актуальных мероприятий Комплексной целевой программы в 2022 г. и плановое развитие ПАО «Газпром» и Группы Газпром в области цифровизации и цифровой трансформации учтено в Стратегии.

С 2021 г. на системной основе обеспечен сбор данных от ДО по предложениям в Банк цифровых проектов Группы Газпром. Он создан с целью оперативного предоставления исчерпывающей информации сотрудникам Группы, определения возможностей тиражирования, лицензирования, коммерциализации лучших продуктов внутри периметра Группы и за его пределами. Проект обеспечивает консолидацию, анализ, поддержку реализации и отбор лучших практик на основе опыта ДО ПАО «Газпром».

Пандемия коронавируса в 2021 г. прямого влияния на ускорение развития цифровых технологий в Группе Газпром не оказала.

**Планы цифровой трансформации**

На первом этапе реализации Стратегии будет сформирована Единая модель данных и нормативно-справочной информации компаний Группы Газпром — корпоративное хранилище сведений об основных активах и бизнес-процессах компаний Группы, их поставщиков и подрядчиков, о существующих и потенциальных потребителях, об актуальных требованиях федеральных органов государственной власти.

На базе этой Единой модели с помощью цифровых платформ будут выстроены цифровые экосистемы газового, нефтяного и электроэнергетического бизнеса, которые в дальнейшем вместе с цифровыми сервисами будут объединены в единую цифровую экосистему Группы Газпром.

<sup>1</sup> Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 23 октября 2017 г. № 39.

# Ответственная цепочка поставок

Ключевая цель закупочной деятельности заключается в своевременном и полном удовлетворении потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями их цены, качества и надежности.

## Документы, регулирующие закупочную деятельность



- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (далее — Положение о закупках)<sup>1</sup>.

## Управление закупками

GRI 103–2

GRI 103–3

Система закупок Газпрома базируется на следующих принципах:

- обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов;
- информационная открытость;
- равноправие;
- справедливость;
- отсутствие дискриминации;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств;
- сотрудничество с поставщиками и подрядчиками, разделяющими корпоративные этические ценности;
- создание условий для конкуренции;
- баланс издержек и ожидаемой экономической выгоды.

Закупочной деятельностью в Газпроме руководит Центральный орган управления закупками Группы Газпром. Он действует в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках, в сферу его ответственности входит:

- планирование закупок Группы Газпром;
- определение порядка взаимодействия заказчика и организатора, распределение функций между ними при подготовке, организации и проведении закупок Группы Газпром;

- организация и проведение предквалификации, формирование по итогам предквалификации и ведение реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром;
- организация и проведение закупок;
- осуществление контроля закупочной деятельности компаний Группы Газпром;
- установление состава, формы и порядка представления компаниями Группы Газпром информации о закупках и заключенных договорах по результатам закупки товаров, работ, услуг;
- методологическое сопровождение закупочной деятельности компаний Группы Газпром;
- разъяснение порядка применения Положения о закупках и иных вопросов, регламентирующих закупочную деятельность;
- координация деятельности подразделений по подготовке и проведению закупок компаний Группы Газпром.

Для закупок Группа использует Автоматизированную систему электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, [www.zakupki.gazprom.ru](http://www.zakupki.gazprom.ru)). Она охватывает процесс предквалификации потенциальных участников закупок и весь цикл закупки от планирования потребности до заключения и исполнения договора. Закупки в электронной форме проводятся на Электронной торговой площадке ГПБ<sup>2</sup>, интегрированной с Единой информационной системой в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд<sup>3</sup> и АСЭЗ.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168 (с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2019 г. № 3337, от 20 мая 2021 г. № 3580, от 6 июля 2021 г. № 3625); <https://mrg12.ru/upload/documents/purchases/polozhenie-o-zakupkakh-pao-gazprom.pdf>

<sup>2</sup> ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром»: [https://etppgb.ru/pao\\_gazprom/](https://etppgb.ru/pao_gazprom/)).

<sup>3</sup> ЕИС: [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)

## Цепочка поставок Группы Газпром

GRI 102–9

### Закупка материально-технических ресурсов (МТР)

- Газ, энергия, жидкие углеводороды
- Химические материалы
- Газоперекачивающие агрегаты и комплектующие
- Нестандартизованное оборудование
- Трубы большого диаметра и трубопроводная арматура
- Электрооборудование, контрольно-измерительные приборы и аппаратура (КИПиА)
- Общезаводское и газоиспользующее оборудование
- Насосно-компрессорное оборудование
- Газопромысловое и буровое оборудование

### Закупка работ и услуг

- Услуги по транспортировке и хранению газа и жидких углеводородов
- Строительно-монтажные работы
- Аренда
- Капитальный ремонт
- Строительство скважин (эксплуатационное бурение и сопутствующие работы)
- Сейсмо- и геолого-разведочные работы
- Транспортно-логистические услуги
- Проектно-изыскательные работы
- Техническое обслуживание и текущий ремонт
- Страхование
- Создание и обслуживание информационно-управляющих систем

## Этичные закупки

GRI 419–1

Группа Газпром соблюдает корпоративные принципы противодействия коррупции, мошенничеству и исключения конфликта интересов при проведении закупок и принимает меры для предупреждения или урегулирования конфликта интересов и нарушений.

Для подведения итогов конкурентных закупок и маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — Закупочная комиссия. Ее состав строго контролируется во избежание конфликта интересов. Комиссия принимает решение об определении поставщика (подрядчика, исполнителя) по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о закупке (извещении о проведении запроса котировок). Заседания Закупочной комиссии проводятся в соответствии с установленными процедурами и порядком подготовки проведения и формирования протоколов в электронном виде с использованием АСЭЗ. Нарушители порядка организации и осуществления закупки несут административную ответственность.

Участники закупки имеют право обжаловать ее результаты в течение 10 дней. Также они могут направлять в ПАО «Газпром» предложения по совершенствованию порядка проведения закупок, замечания и жалобы на действия или бездействие заказчиков, организаторов и их должностных лиц. Участники закупки могут информировать

Группу о необоснованных требованиях к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), об иных случаях необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки» (<http://www.gazprom.ru/tenders/feedback/>).

В ходе закупочной деятельности Группа Газпром соблюдает требования статьи 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», устанавливающей обязанность организаций разрабатывать и принимать меры по предупреждению коррупции, следуя положениям Антикоррупционной политики<sup>1</sup>. Также Группа соблюдает Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»<sup>2</sup>, определяющий правила делового поведения, направленные, в частности, на предупреждение или минимизацию последствий конфликта интересов.

Группа Газпром следует требованиям антимонопольного законодательства в сфере закупок. Это зона ответственности Центрального органа управления закупками Группы, который разрабатывает правовые акты и иные документы, регламентирующие правила закупок с учетом требований антимонопольного законодательства. В Газпроме существуют критерии существенности нарушений при осуществлении закупочной деятельности, и при выявлении таких нарушений Группа привлекает нарушителей к ответственности.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846; <https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/anti-corruption-policy-2016-11-15-ru.pdf>

<sup>2</sup> Утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309.

## Закупочная деятельность в 2021 г.

GRI 102–9

Более

# 99,5 %

доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований Группы Газпром

# 97,4 %

доля МТР отечественного производства в централизованных поставках Газпрому<sup>1</sup>

# 11,7 тыс. договоров на сумму 454,3 млрд руб.

заключили ПАО «Газпром» и его ДО по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований

# 29,9 млрд руб., или 6,2 %

эффективность конкурентных закупок и маркетинговых исследований<sup>2</sup>

# На 6,2 млрд руб., или 5,8 %

снизилась стоимость от первоначально заявленных цен<sup>3</sup>

В отчетном году Группа Газпром заключила договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг с более чем 26,4 тыс. контрагентов, в том числе с 26,2 тыс. внешних поставщиков (99 %) и с 274 взаимозависимыми лицами (1 % от общего количества контрагентов Газпрома).

В 2021 г. Группа Газпром продолжала расширять доступ субъектов МСП к закупкам, максимально упростив для них закупочные процедуры. Теперь закупки для малых и средних компаний проводятся в электронной форме, перечень запрашиваемых документов сокращен, а финансовое обеспечение заявки не требуется. Кроме того, срок оплаты по договорам сократился до 15 рабочих дней со дня подписания заказчиком документа о приемке поставленного товара (выполненной работы, оказанной услуги).

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2021 г. с компаниями, включенными в Единый реестр субъектов МСП<sup>4</sup>, превысил 248,5 млрд руб.

(более 42 тыс. договоров). В это число входят и договоры, заключенные по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, участниками которых являлись только субъекты МСП (4,8 тыс. договоров на сумму более 83,5 млрд руб.). Субъекты МСП составили 60,5 % от общего количества контрагентов Группы Газпром (26,4 тыс.) по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2021 г.

По состоянию на 1 февраля 2022 г. в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром включен 881 участник процедуры предквалификации, из которых 632 компании являются субъектами МСП. В 2022 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, а также в связи с изменением законодательства Российской Федерации.

<sup>1</sup> В закупках ООО «Газпром комплектация» (специализированная компания Группы по поставкам МТР).

<sup>2</sup> Разница между суммой начальных (максимальных) цен и суммой цен договоров, заключенных по итогам закупок.

<sup>3</sup> Снижение цены до объявления конкурентных закупок.

<sup>4</sup> <https://ofd.nalog.ru>

## Ключевые показатели, связанные с закупками Группы Газпром

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Общий объем конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.	520,1	548,4	454,3	-17,2 %
Всего заключено договоров по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, тыс.	16,9	14,6	11,7	-19,9 %
Сокращение затрат компаний Группы Газпром за счет заключения договоров по итогам конкурентных закупок, млрд руб.	19,6	32,2	29,9	-7,1 %
<b>GRI 204–1</b> <b>UNCTAD A.4.1</b>				
Доля МТР отечественного производства в централизованных поставках Газпрому <sup>1</sup> , %	99,5	97,6	97,4	-0,2 п. п.
Экономический эффект от импортозамещения, млрд руб.	14,8	16,6	21,9	31,9 %
Доля субъектов МСП от общего количества контрагентов, %	59,4	59,6	62,1	2,5 п. п.
Объем договоров с субъектами МСП, млрд руб.	381,4	300,5	248,5	-17,3 %

<sup>1</sup> В закупках ООО «Газпром комплектация» (специализированная компания Группы по поставкам МТР).

# Система управления качеством

GRI 103–2 GRI 103–3

## Документы, регулирующие вопросы управления качеством в Группе Газпром



- Политика ПАО «Газпром» в области качества<sup>1</sup>
- Положение о системе управления качеством ПАО «Газпром»<sup>2</sup>
- СТО Газпром 9000-2018 «Системы менеджмента. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»
- СТО Газпром 9001-2018 «Системы менеджмента. Системы менеджмента качества. Требования»

Система управления качеством ПАО «Газпром» повышает эффективность работы и обеспечивает прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.

## Процесс управления качеством

GRI 419–1

Контроль качества выпускаемой продукции (работ, услуг) в Газпроме осуществляется на всех этапах ее жизненного цикла. Для повышения результативности проводимой работы в ПАО «Газпром» и в компаниях Группы Газпром внедрены и функционируют системы менеджмента качества (СМК).

СМК ПАО «Газпром» сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. В настоящий момент область применения СМК ПАО «Газпром» распространяется на управление ДО, осуществляющими следующие виды деятельности:

- добыча, транспортировка, переработка и хранение природного газа, газового конденсата и нефти; строительство новых объектов системы газоснабжения, расширение, реконструкция, техническое перевооружение, капитальный ремонт и диагностика действующих объектов;
- метрологическое обеспечение производства и поставок углеводородов;

- проектирование и экспертиза проектов разработки месторождений, бурение скважин, строительство новых объектов, расширение, реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов, организация в установленном порядке приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов;
- поисково-оценочные и разведочные работы, разработка газовых, газоконденсатных, нефтяных и нефтегазоконденсатных месторождений;
- поставка и реализация природного газа; производство электроэнергии и тепловой энергии; реализация компримированного и сжиженного природного газа в качестве моторного топлива.

Общая структура СМК ПАО «Газпром» включает 13 Департаментов ПАО «Газпром», а также 11 газодобывающих, 19 газотранспортных, 2 перерабатывающих и 28 прочих ДО.

## Структура СМК ПАО «Газпром»



В рамках СМК разработаны процедуры управления продукцией несоответствующего качества. При выявлении продукции несоответствующего качества компании Группы Газпром незамедлительно уведомляют об этом потребителей. При этом продукция с неидентифицированным или сомнительным статусом классифицируется как несоответствующая.

Управление продукцией несоответствующего качества включает в себя:

- идентификацию такой продукции;

- проведение необходимой коррекции;
- повторную верификацию продукции;
- анализ причин несоответствия для принятия корректирующих действий.

GRI 416–2

В отчетном периоде случаев несоответствия требованиям законодательства в отношении воздействия продукции на здоровье и безопасность потребителей выявлено не было.

## Соответствие международным стандартам

60 компаний Группы Газпром прошли сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Из них в отчетном году

были сертифицированы две компании — ООО «Газпром межрегионгаз» и ООО «Газпром энергохолдинг».

## Контроль качества работ поставщиков

Для обеспечения высокого качества продукции, работ и услуг ПАО «Газпром» рекомендует своим поставщикам внедрять СМК на основе комплекса корпоративных стандартов серии СТО Газпром 9000.

Эти стандарты устанавливают повышенные по отношению к международным и национальным аналогам требования, а также вводят дополнительные

требования для обеспечения качества продукции, работ, услуг с учетом специфики безопасной эксплуатации объектов ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2021 г. 166 поставщиков МТР, работ, услуг и 14 ДО Группы Газпром сертифицировали свои СМК на соответствие требованиям СТО Газпром 9001.

<sup>1</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 20 сентября 2017 г. № 643;

[https://www.gazprom.ru/ff/posts/16/470433/quality-policy\\_rus.pdf](https://www.gazprom.ru/ff/posts/16/470433/quality-policy_rus.pdf)

<sup>2</sup> Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 8 ноября 2016 г. № 696.

## Категории потребителей основной продукции Газпрома

GRI 102-6

Основные производственные активы Газпрома находятся на территории Российской Федерации. Свою производственную деятельность Компания также ведет на территории ряда стран бывшего Советского Союза (БСС) и дальнего зарубежья. Продукция Группы Газпром поставляется на рынки более чем 100 стран мира.

На внутреннем рынке поставки природного газа потребителям осуществляются через 100 % дочернюю компанию ПАО «Газпром» — ООО «Газпром межрегионгаз». Газоснабжение потребителей России Группой Газпром межрегионгаз обеспечивается через 53 региональные компании по реализации газа и 3 газораспределительные организации (ГРО), которые заключают договоры и собирают платежи с конечных потребителей, в том числе с населения.

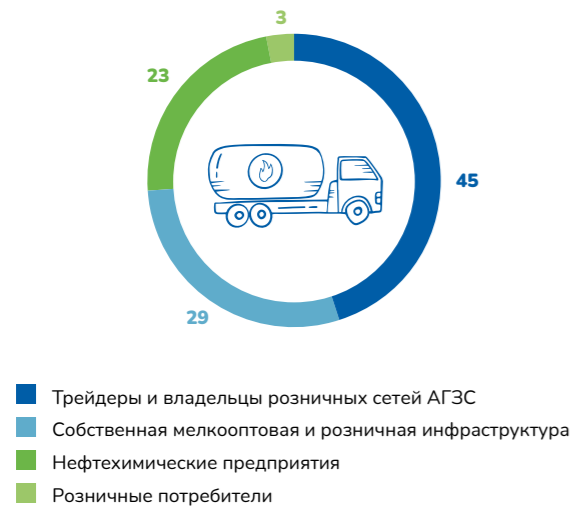


Подробнее с информацией о структуре продаж природного газа Группы Газпром можно ознакомиться в разделе «Маркетинг» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.

### Основные потребители природного газа в России, %



### Основные потребители сжиженных углеводородных газов (СУГ), %



### Основные потребители тепловой энергии, %



### Основные потребители электрической<sup>1</sup> энергии, %



### Основные потребители газообразного гелия, %



## Мониторинг удовлетворенности потребителей

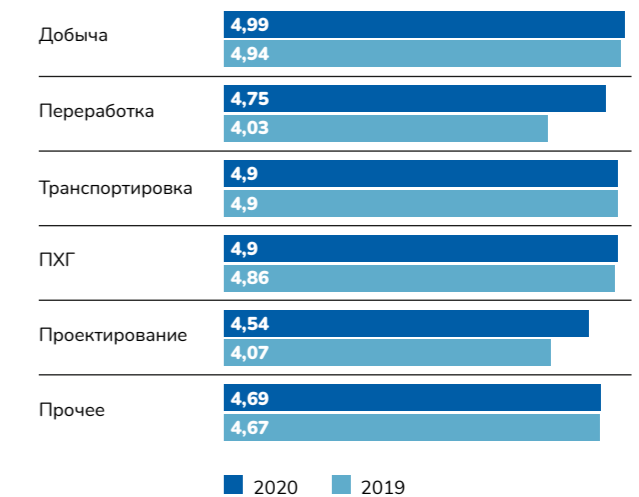
Чтобы обеспечить стабильно высокое качество продукции, Газпром ведет мониторинг удовлетворенности потребителей на постоянной основе. В 2021 г. он осуществлялся двумя независимыми способами:

- **Способ 1** — анализ информации, получаемой путем анкетирования от потребителей ДО ПАО «Газпром» всех видов деятельности;
- **Способ 2** — расчет Индекса удовлетворенности потребителей по следующим направлениям: газовый бизнес, электроэнергетический бизнес, сегмент реализации газомоторного топлива.

По результатам 2020 г. средний уровень удовлетворенности потребителей, полученный Способом 1, остался на высоком уровне и составил 4,80 балла по пятибалльной шкале.

Результаты мониторинга удовлетворенности потребителей за 2021 г. будут подведены после получения отчетных данных о функционировании СМК дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в 2022 г. (оценка удовлетворенности будет впервые проведена по 10-балльной шкале).

### Удовлетворенность потребителей (для газового бизнеса), 2019–2020 гг.



По итогам 2021 г. впервые были рассчитаны СЦП<sub>2</sub>:

**85,61 %**

индекс удовлетворенности потребителей для электро-энергетического бизнеса

**77,26 %**

индекс удовлетворенности потребителей для газового бизнеса

**87,92 %**

индекс удовлетворенности потребителей для сегмента реализации ГМТ

<sup>1</sup> В регулируемом секторе.

# Управление устойчивым развитием

**3310**  
МЛРД РУБ.

совокупные налоговые платежи  
Группы Газпром в бюджеты  
Российской Федерации

**38,5**  
МЛРД РУБ.

социальные расходы  
Группы Газпром

## Карен Оганян

**Начальник Департамента ПАО «Газпром»**  
**Кандидат экономических наук**

Отвечает за формирование налоговой стратегии и реализацию налоговой политики в Группе Газпром. Осуществляет стратегическое управление проектом по профилактике налоговых правонарушений, который позволит Газпрому исключить взаимодействие с контрагентами, допускающими применение методов незаконной налоговой оптимизации.





## Устойчивое развитие

Природный газ играет ключевую, преобразующую роль в формировании конкурентоспособной экономики и энергетики будущего. Проекты Группы Газпром расширяют потребителям доступ к экологически чистому энергоносителю, обеспечивают укрепление энергетической безопасности, социально-экономическое развитие регионов России и многих стран мира. Группа в круглосуточном режиме работает в интересах людей и промышленности, внося вклад в долгосрочное благополучие на протяжении всей цепочки создания добавленной стоимости.



GRI 102–16

## Политика Группы Газпром в области устойчивого развития



Миссия, цели, обязательства Газпрома в области устойчивого развития, подходы к их реализации изложены в [Политике Группы Газпром в области устойчивого развития](#)<sup>1</sup>.

Политика носит обязательный характер для Группы Газпром.

Для иных подконтрольных организаций, не являющихся дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром», а также для партнеров и контрагентов Политика носит рекомендательный характер.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 апреля 2021 г. № 3576; <https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2021-04-30-sustainability-policy.pdf>

GRI 102–26

## Документы ПАО «Газпром» в области устойчивого развития



### В области развития экономического потенциала:

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2022–2031 гг.;  
Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.



### В области формирования подходов к управлению:

Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»<sup>1</sup>;  
Политика ПАО «Газпром» в области качества;  
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;  
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром<sup>2</sup>;  
Дивидендная политика ПАО «Газпром»<sup>3</sup>;  
Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром;  
Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»<sup>4</sup>.



### В области охраны окружающей среды:

Экологическая политика ПАО «Газпром»<sup>5</sup>;  
Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения<sup>6</sup>;  
Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.;  
Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром».



### В области кадровой, социальной политики и соблюдения прав человека:

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций<sup>7</sup>;  
Концепция региональной политики ПАО «Газпром»<sup>8</sup>;  
Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций<sup>9</sup>;  
Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения<sup>10</sup>;  
Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ;  
Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром»<sup>11</sup>;  
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»<sup>12</sup>.

<sup>1</sup> Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г., протокол № 1;

[https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/kodeks\\_korporativnogo\\_upravleniya\\_rus\\_30.06.2017.pdf](https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/kodeks_korporativnogo_upravleniya_rus_30.06.2017.pdf)

<sup>2</sup> Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2014-09-04-regulation-hotline-ru.pdf>

<sup>3</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2019 г. № 3363;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/71/134221/dividend-policy-24-12-19.pdf>

<sup>4</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/93/485406/risk-internal-control-policy.pdf>

<sup>5</sup> Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21;

[https://www.gazprom.ru/ff/posts/73/278066/environmental\\_policy.pdf](https://www.gazprom.ru/ff/posts/73/278066/environmental_policy.pdf)

<sup>6</sup> Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 октября 2018 г. № 39;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2018-11-20-energetic-policy.pdf>

<sup>7</sup> Утверждена распоряжением ОАО «Газпром» от 7 ноября 2006 г. № 49; [https://www.gazprom.ru/ff/posts/42/687423/hr\\_politics.pdf](https://www.gazprom.ru/ff/posts/42/687423/hr_politics.pdf)

<sup>8</sup> Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 22 мая 2003 г. № 32; [https://mrg.gazprom.ru/d/textpage/4a/74/03.05.22\\_32.pdf](https://mrg.gazprom.ru/d/textpage/4a/74/03.05.22_32.pdf)

<sup>9</sup> Утверждена распоряжением ПАО «Газпром» от 17 февраля 2016 г. № 29

(в редакции распоряжений ПАО «Газпром» от 1 августа 2017 г. № 249, от 12 июля 2019 г. № 169).

<sup>10</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2019-09-17-safety-policy.pdf>

<sup>11</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 22 июня 2017 г. № 432.

<sup>12</sup> Утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309, с изменениями, внесенными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 августа 2019 г. № 3307;

<https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/2014-02-25-codex-of-corporate-ethics-2019-08-20-edit.pdf>

# Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.

GRI 102–12

GRI 102–15

Группа Газпром играет одну из ключевых ролей в формировании конкурентоспособной экономики Российской Федерации, несет ответственность за соблюдение многочисленных экологических и социальных обязательств, вносит существенный вклад в обеспечение благополучия нынешних и будущих поколений.

В рамках соответствующей деятельности Газпром способствует достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г.<sup>1</sup> и показателей национальных проектов России до 2024 г., которые соотносятся с глобальными Целями ООН в области устойчивого развития (ЦУР ООН)<sup>2</sup>.

Совет директоров ПАО «Газпром» определил в качестве приоритетных для Группы Газпром следующие ЦУР ООН<sup>3</sup>, которые соотносятся с ключевыми показателями эффективности, приведенными в Политике Группы Газпром в области устойчивого развития:



**ЦУР 3** — Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте;



**ЦУР 4** — Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех;



**ЦУР 7** — Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех;



**ЦУР 8** — Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;



**ЦУР 9** — Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций;



**ЦУР 13** — Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

<sup>1</sup> Определены Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

<sup>2</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>

<sup>3</sup> Определены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 апреля 2022 г. № 3755.

## Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН<sup>1</sup>

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

**Национальные цели:**

- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство
- сохранение населения, здоровье и благополучие людей

ЦУР ООН и соответствующие задачи



**Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах**

Задача 1.2

К 2030 г. сократить долю мужчин, женщин и детей всех возрастов, живущих в нищете, согласно национальным определениям, по крайней мере наполовину

Задача 1.3

Внедрить на национальном уровне надлежащие системы и меры социальной защиты, к 2030 г. достичь существенного охвата бедных и уязвимых слоев населения

**Национальная цель:**

- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство



**Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства**

Задача 2.3

К 2030 г. удвоить продуктивность сельского хозяйства и доходы мелких производителей продовольствия, в частности женщин, представителей коренных народов, фермерских семейных хозяйств, скотоводов и рыбаков, в том числе посредством обеспечения гарантированного и равного доступа к земле, другим производственным ресурсам и факторам сельскохозяйственного производства, знаниям, финансовым услугам, рынкам и возможностям для увеличения добавленной стоимости и занятости в несельскохозяйственных секторах

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН

- Создание возможностей для трудоустройства и обеспечение гарантии трудовой занятости
- Обеспечение достойного уровня жизни работников и их семей с учетом существующих форм социального обеспечения

- Уплата справедливой доли налогов
- Обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы и социального пакета для работников

- Доведение газа до потребителей в населенных пунктах сельской местности для развития сельской инфраструктуры
- Уважение интересов местных сообществ, обеспечение ответственного, целевого социального инвестирования

Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.

**479,2 тыс. сотрудников**, работающих по трудовому договору в Группе Газпром  
**107,2 тыс. руб.** среднемесячная заработная плата по ДО, осуществляющим основные виды деятельности ПАО «Газпром»  
**139,9 тыс. чел.** получают пенсию по пенсионным договорам

**38,5 млрд руб.** социальные расходы Группы Газпром


**840,2 млрд руб.** расходы на оплату труда

**3 310 млрд руб.** совокупные налоговые платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней

**294,74 млн руб.** затраты на поддержку традиционного образа жизни коренных малочисленных народов (КМН), в том числе агропромышленной деятельности


**9,5 тыс. объектов сельского хозяйства**, обеспечивающихся природным газом

<sup>1</sup> Все показатели представлены за 2021 г. При наличии сравнений данные сопоставляются с предыдущим отчетным периодом.

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
<p><b>Национальные цели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>сохранение населения, здоровье и благополучие людей</li> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальные проекты:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Демография</li> <li>Здравоохранение</li> <li>Экология</li> </ul>	<p><b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>  <p><b>Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте</b></p> <p>Задача 3.4</p> <p>К 2030 г. уменьшить на треть преждевременную смертность от неинфекционных заболеваний посредством профилактики и лечения и поддержания психического здоровья и благополучия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение работников, членов их семей, а также пенсионеров комплексом лечебно-профилактических и реабилитационных мероприятий, направленных на охрану и восстановление здоровья, продление долголетия, снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний</li> </ul>	<p><b>4 888,0 млн руб.</b> выплаты на реабилитационно-восстановительное лечение</p>
	<p>Задача 3.8</p> <p>Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение работников медицинским обслуживанием, страхованием (в том числе членов их семей)</li> <li>Проведение профилактических мероприятий</li> </ul>	<p><b>569 421 чел.<sup>1</sup></b> застраховано по программам ДМС</p> <p><b>131,0 млн руб.</b> выплаты на целевые профилактические мероприятия в рамках ДМС</p> <p><b>52 806 тыс. защитных масок и 1 623 т дезинфицирующих средств</b> закуплено для обеспечения безопасности работников<sup>2</sup></p>
	<p>Задача 3.9</p> <p>К 2030 г. существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение систем управления производственной безопасностью, оценка безопасности участвующих в производственной деятельности</li> <li>Снижение негативных воздействий на окружающую среду и, как следствие, на здоровье и долголетие человека</li> </ul>	<p><b>1 147 тыс. т</b> вредных выбросов уловлено и обезврежено на установках очистки отходящих газов в Группе Газпром</p>


<sup>1</sup> Включая пенсионеров и членов семей работников.

<sup>2</sup> Периметр сбора информации: Администрация ПАО «Газпром», 2 филиала ПАО «Газпром», 47 дочерних организаций основных видов деятельности, включенных в консолидированную финансовую отчетность ПАО «Газпром» по МСФО.

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
<p><b>Национальная цель:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>возможности для самореализации и развития талантов</li> </ul> <p><b>Национальный проект:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Образование</li> </ul>	<p><b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>  <p><b>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</b></p> <p>Задача 4.3</p> <p>К 2030 г. обеспечить для всех женщин и мужчин равный доступ к недорогому и качественному профессионально-техническому и высшему образованию, в том числе университетскому образованию</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержка участия молодежи и взрослых в формальном и неформальном образовании, получении высшего образования</li> </ul>	<p><b>2 102 студента</b> обучаются в вузах Российской Федерации по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром</p>
	<p>Задача 4.4</p> <p>К 2030 г. существенно увеличить число молодых и взрослых востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие с образовательными организациями в области разработки программ профессиональной подготовки, повышения квалификации персонала</li> <li>Развитие доступных для всех программ профессионального обучения и подготовки</li> <li>Подготовка перспективного кадрового резерва</li> </ul>	<p><b>353,7 тыс. рабочих, 250,1 тыс. руководителей, специалистов и других служащих</b> прошли обучение по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации<sup>1</sup></p> <p><b>9 663 студента вузов</b> прошли практику в компаниях Группы Газпром</p> <p><b>27 школ,</b> в которых работают «Газпром-классы»</p> <p><b>17 вузов-партнеров, 25 базовых кафедр, 209 программ повышения квалификации</b> и профессиональной переподготовки в вузах</p>

<sup>1</sup> Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды).

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
	 <p><b>Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек</b></p> <p>Задача 5.1</p> <p>Повсеместно ликвидировать все формы дискриминации в отношении всех женщин и девочек</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уважение прав женщин на рабочем месте, внедрение принципа гендерного равенства, обеспечение равного вознаграждения за работу равной ценности</li> <li>Обеспечение достаточного участия женщин в принятии решений на всех уровнях и в разных сферах бизнеса</li> </ul>	<p><b>Равные размеры вознаграждения</b> на должностях с одинаковыми требованиями и компетенциями для мужчин и женщин</p> <p><b>Нет различия</b> в соотношении постоянной и переменной части заработной платы мужчин и женщин</p> <p><b>28,5 % женщин</b> в структуре персонала Группы Газпром</p> <p><b>41,2 % женщин</b> в категории «Специалисты и служащие»</p> <p><b>24,1 % женщин</b> в категории «Руководители»</p> <p><b>29,6 тыс. женщин</b> нанято в Группу Газпром в 2021 г. (<b>37,1 %</b> от общего числа новых работников)</p> <p><b>2 женщины</b> среди 14 членов Правления ПАО «Газпром» (одна из них — заместитель Председателя Правления)</p>
<p><b>Национальная цель:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальные проекты:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экология</li> <li>Жилье и городская среда</li> </ul>	 <p><b>Обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех</b></p> <p>Задача 6.3</p> <p>К 2030 г. повысить качество воды посредством уменьшения загрязнения, ликвидации сброса отходов и сведения к минимуму выбросов опасных химических веществ и материалов, сокращения вдвое доли неочищенных сточных вод и значительного увеличения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод во всем мире</p> <p>Задача 6.4</p> <p>К 2030 г. существенно повысить эффективность водопользования во всех секторах и обеспечить устойчивый забор и подачу пресной воды</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты и повышение уровня очистки сточных вод</li> <li>Обеспечение устойчивого качественного водоснабжения производственных и иных объектов, обеспечение эффективного водоотведения</li> </ul>	<p><b>97 %</b> доля нормативно чистых и нормативно очищенных сточных вод в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты</p> <p><b>2 048 установок</b> для очистки сточных вод суммарной мощностью <b>1 838,266 тыс. м³ / сут.</b></p> <p><b>11 851,7 млн м³</b> объем оборотной и повторно используемой воды</p> <p><b>9,1 млрд руб.</b> инвестиционные затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов</p> <p><b>14,3 млрд руб.</b> текущие затраты на сбор и очистку сточных вод</p> <p><b>3 898,24 млн м³ воды</b> забрано для целей водоснабжения</p> <p><b>UNCTAD B.1.2</b></p> <p><b>3 520,59 млн м³ воды</b> забрано из природных источников</p>

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
	<p>Задача 6.6</p> <p>Обеспечить охрану и восстановление связанных с водой экосистем, в том числе гор, лесов, водно-болотных угодий, рек, водоносных слоев и озер</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение охраны и восстановления связанных с водой экосистем</li> <li>Сохранение нерестовых рек лососевых, объектов, являющихся кандидатами на включение в Рамсарский список</li> </ul>	<p><b>183,8 млн руб.</b> направлено на финансирование программ охраны и воспроизводства рыбных запасов</p> <p><b>31,5 млн особей</b> различных видов рыб выпущено в водоемы</p>
	 <p><b>Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех</b></p> <p>Задача 7.1</p> <p>К 2030 г. обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энерго-ресурсов и продуктами их переработки</li> <li>Развитие потенциала природного газа как основы будущей низкоуглеродной энергетики, в том числе для производства водорода и метано-водородных смесей</li> </ul>	<p><b>247,2 млрд м³</b> объем реализации газа российским потребителям</p> <p><b>227,9 млрд м³</b> объем реализации газа в дальнее зарубежье</p> <p><b>33,1 млрд м³</b> объем реализации газа в странах БСС</p> <p><b>153,6 млрд кВт•ч</b> объем реализованной электроэнергии<sup>1</sup></p> <p><b>122,3 млн Гкал</b> объем реализованной теплотенергии<sup>2</sup></p> <p><b>Более 350 тыс. т</b> ежегодное производство водорода</p>
	<p>Задача 7.3</p> <p>К 2030 г. удвоить глобальный показатель повышения энергоэффективности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение энергетической эффективности</li> <li>Развитие использования ВИЭ и вторичных энергетических ресурсов (ВЭР)</li> </ul>	<p><b>UNCTAD B.5.1</b></p> <p><b>13,2 млн МВт•ч</b> производство электроэнергии из ВИЭ и ВЭР</p> <p><b>GRI OG 2</b></p> <p><b>3,85 млрд руб.</b> инвестиции в ВИЭ и ВЭР<sup>3</sup></p> <p><b>3 202,8 млн ГДж</b> потребление топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в Группе Газпром</p> <p><b>167,4 млн ГДж</b> экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения в Группе Газпром</p>

<sup>1</sup> Газпром энергохолдинг, с учетом розничного рынка электроэнергии и экспорта.

<sup>2</sup> Газпром энергохолдинг.

<sup>3</sup> Рост инвестиций в 2021 г. связан с модернизацией Верхне-Тулумской ГЭС.

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**ЦУР ООН и соответствующие задачи**

**Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН**

**Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.**

**Национальная цель:**  
 • достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство



**Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех**

Задача 8.3

Содействовать проведению ориентированной на развитие политики, которая способствует производительной деятельности, созданию достойных рабочих мест, предпринимательству, творчеству и инновационной деятельности, и поощрять официальное признание и развитие микро-, малых и средних предприятий, в том числе посредством предоставления им доступа к финансовым услугам

Задача 8.5

К 2030 г. обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности

Задача 8.8

Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся

- Создание новых рабочих мест, в том числе в цепочках поставок
- Развитие сотрудничества с малыми и средними предпринимателями

- Обеспечение конкурентоспособной заработной платы

- Защита социально-трудовых и профессиональных интересов работников, соблюдение трудовых прав
- Обеспечение свободы ассоциаций и коллективных переговоров
- Внедрение систем управления охраной труда, снижение потенциальных рисков для здоровья и производительности

**79,8 тыс. чел.** принято на работу в 2021 г.

**2 966 выпускников вузов и организаций среднего профессионального образования** принято на работу в 2021 г.

**42 тыс. договоров на сумму 248,5 млрд руб.** заключено с субъектами МСП

**На 2 %<sup>1</sup>** повышены должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетных организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории России

**641 профсоюзная организация** в составе «Газпром профсоюза»

**364 038 человек** являются членами «Газпром профсоюза»

**29 штатных технических инспекторов труда** и

**7 507 уполномоченных лиц по охране труда** участвовали в мероприятиях по обеспечению безопасности труда

**100 % охват** коллективными договорами работников ПАО «Газпром» и его ДО, являющихся участниками Генерального коллективного договора<sup>2</sup>

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**ЦУР ООН и соответствующие задачи**

**Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН**

**Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.**

**Национальная цель:**  
 • комфортная и безопасная среда для жизни



**Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций**

Задача 9.1

Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех

**Национальные цели:**

- возможности для самореализации и развития талантов
- цифровая трансформация

**Национальные проекты:**

- Наука
- Цифровая экономика

Задача 9.5

Активизировать научные исследования, наращивать технологический потенциал промышленных секторов во всех странах, особенно развивающихся странах, в том числе путем стимулирования к 2030 г. инновационной деятельности и значительного увеличения числа работников в сфере НИОКР в расчете на 1 млн человек, а также государственных и частных расходов на НИОКР

- Разработка и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню и превосходящих его, а также создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности

**24,6 млрд руб.** объем инвестиций в НИОКР Группы Газпром

**12,8 млрд руб.** экономический эффект от использования НИОКР

**11,4 млрд руб.** расходы на создание компьютерных программ и цифровую трансформацию в Группе Газпром<sup>1</sup>

**21,9 млрд руб.** экономический эффект от внедрения технологий, основанных на импортозамещении



**Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними**

Задача 10.3

Обеспечить равенство возможностей и уменьшить неравенство результатов, в том числе путем отмены дискриминационных законов, политики и практики и содействия принятию соответствующего законодательства, политики и мер в этом направлении

- Реализация программы газификации регионов Российской Федерации, обеспечение равного доступа к энергии для экономического и социального развития

**72,1 %** уровень газификации регионов России

**2,7 тыс. км** газопроводов построено в рамках программы газификации

**68 субъектов Российской Федерации** охвачены программой газификации

<sup>1</sup> С 1 января 2021 г.

<sup>2</sup> Перечень ДО, являющихся участниками Генерального коллективного договора, содержится в Приложении 5.

<sup>1</sup> Данные приведены за 2021 г. со стороны ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром, входящих в периметр Стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на период 2022–2024 гг., а также со стороны субхолдингов, разрабатывающих собственные Стратегии цифровой трансформации: ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром энергохолдинг».

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
<p><b>Национальные цели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>возможности для самореализации и развития талантов</li> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальные проекты:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Культура</li> <li>Жилье и городская среда</li> <li>Экология</li> </ul>	<p>Задача 10.4</p> <p>Принять соответствующую политику, особенно бюджетно-налоговую и политику в вопросах заработной платы и социальной защиты, и постепенно добиваться обеспечения большего равенства</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Гарантия работникам равенства прав и защиты от любых форм дискриминации</li> <li>Соблюдение прав заинтересованных сторон</li> <li>Принятие прозрачной и учитывающей интересы заинтересованных сторон Дивидендной политики</li> </ul>	<p><b>0 случаев дискриминации</b> в Группе Газпром</p> <p><b>0 нарушений прав и конфликтов</b> с местными сообществами, включая КМН Севера</p>
<p><b>Национальные цели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>возможности для самореализации и развития талантов</li> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальные проекты:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Культура</li> <li>Жилье и городская среда</li> <li>Экология</li> </ul>	<p><b>11 исторических городов и населенные пункты</b></p> <p><b>Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов</b></p> <p>Задача 11.4</p> <p>Активизировать усилия по защите и сохранению всемирного культурного и природного наследия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение культурного, исторического наследия, местных традиций, ценностей и языков, нравственное и эстетическое воспитание подрастающего поколения</li> <li>Развитие международного культурного обмена</li> <li>Поддержка музеев, парков и заповедников</li> </ul>	<p><b>39,5 млрд руб.</b> расходы ПАО «Газпром» на благотворительность</p>
	<p>Задача 11.6</p> <p>К 2030 г. уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ), газомоторной инфраструктуры</li> <li>Перевод на природный газ собственного автопарка</li> </ul>	<p><b>948 млн м<sup>3</sup></b> продажи компримированного природного газа на автомобильных газонаполнительных компрессорных станциях (АГНКС)</p> <p><b>386 единиц</b> количество действующих газозаправочных объектов Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России</p> <p><b>6,8 млрд руб.</b> объем инвестиций ООО «Газпром газомоторное топливо» в развитие объектов газозаправочной инфраструктуры</p> <p><b>17 194 новые транспортные единицы</b>, переведенные в результате маркетинговых программ потребителями на природный газ (рост на <b>95,4 %</b>)</p>

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	ЦУР ООН и соответствующие задачи	Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН	Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.
<p><b>Национальная цель:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальный проект:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экология</li> </ul>	<p><b>12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</b></p> <p><b>Обеспечение рациональных моделей потребления и производства</b></p> <p>Задача 12.4</p> <p>К 2020 г. добиться экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду</p> <p>Задача 12.5</p> <p>К 2030 г. существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение технологий, минимизирующих образование отходов в производственных процессах</li> </ul>	<p><b>179 установок</b> по обезвреживанию и утилизации отходов общей мощностью <b>286 тыс. т в год</b></p> <p><b>703,82 млн руб. инвестиций</b> выделено на реализацию проектов по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов</p> <p><b>7,08 млрд руб. текущие затраты</b> на обращение с отходами</p>
<p><b>Национальная цель:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>комфортная и безопасная среда для жизни</li> </ul> <p><b>Национальный проект:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экология</li> </ul>	<p><b>13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА</b></p> <p><b>Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями</b></p> <p>Задача 13.1</p> <p>Повысить сопротивляемость и способность адаптироваться к опасным климатическим явлениям и стихийным бедствиям во всех странах</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение выбросов ПГ на производственных объектах и у потребителей энергии за счет газификации регионов и перевода транспорта на природный газ</li> <li>Реализация мероприятий по адаптации к изменению климата</li> </ul>	<p><b>3 046,59 тыс. т отходов</b> образовано в 2021 г., что на <b>6 %</b> меньше, чем в прошлом году</p> <p><b>97 % отходов</b> относится к категориям малоопасных и практически неопасных (IV и V классы опасности)</p> <p><b>6 % сокращение выбросов метана</b> в Группе Газпром</p> <p><b>36,5 млрд руб. инвестиций</b> было направлено на охрану атмосферного воздуха и сокращение выбросов ПГ</p> <p><b>5,7 млрд руб. текущие затраты</b> на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата</p> <p><b>301,21 кг CO<sub>2</sub> / барр. н. э.</b> углеродоемкость продукции Группы Газпром<sup>1</sup>. Показатель является одним из наименьших среди крупнейших нефтегазовых компаний мира</p> <p><b>7 429 чел.</b> прошли обучение по программам в области экологии на площадках различных образовательных организаций</p>

<sup>1</sup> При использовании конечными потребителями — охват 3.

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

ЦУР ООН и соответствующие задачи

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН

Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.

**Национальная цель:**  
• комфортная и безопасная среда для жизни



**Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития**

Задача 14.2

К 2020 г. обеспечить рациональное использование и защиту морских и прибрежных экосистем с целью предотвратить значительное отрицательное воздействие, в том числе путем повышения стойкости этих экосистем, и принять меры по их восстановлению для обеспечения хорошего экологического состояния и продуктивности океанов

- Рациональное использование и защита морских и прибрежных экосистем
- Минимизация воздействий на морское биоразнообразие

**702,7 млн руб.** направлено на цели сохранения биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов

**Национальная цель:**  
• комфортная и безопасная среда для жизни



**Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия**

Задача 15.1

К 2020 г. обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных и внутренних пресноводных экосистем и их услуг, в том числе лесов, водно-болотных угодий, гор и засушливых земель, в соответствии с обязательствами, вытекающими из международных соглашений

- Сохранение экологического равновесия
- Минимизация влияния производственной деятельности на окружающую среду
- Инвестиции в защиту окружающей среды и повышение устойчивости к экологическим опасностям

Проведено более **3 290 добровольных мероприятий**, направленных на очистку прибрежных территорий рек и озер

**13,634 млрд руб. инвестиций** направлено на охрану и рациональное использование земель, в том числе на рекультивацию

**6,647 млрд руб. текущие затраты**

на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод

**17 199,4 га** составила площадь рекультивированных нарушенных земель

Высажено более **459,3 тыс. саженцев**,

очищено более **7 039 га земель**

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

ЦУР ООН и соответствующие задачи

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН

Вклад Группы Газпром в реализацию национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.

**Национальная цель:**  
• комфортная и безопасная среда для жизни

Задача 15.5

Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 г. обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания

- Выполнение программ по сохранению биологического и ландшафтного разнообразия
- Непрерывный экологический мониторинг
- Сохранение местообитаний редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных

**97,54 млрд руб.** общие расходы Группы Газпром на ООС в 2021 г.

**3 083,8 млн руб.** расходы на производственный экологический контроль и мониторинг (ПЭКиМ)

На **6 585 объектах** Группы Газпром произведен ПЭКиМ

**269,9 млн руб.** текущие затраты на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий

**Национальная цель:**  
• комфортная и безопасная среда для жизни



**Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях**

**Национальный проект:**  
• Экология

- Ведение законного, открытого и честного бизнеса
- Противодействие любым видам коррупции и взяточничества
- Совершенствование корпоративной культуры

**GRI 205–2**

**2 970 работников**, прошедших обучение в области противодействия коррупции

Рассмотрено **6 570 обращений** на «Горячую линию» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром

**0 случаев коррупции**

**24 ДО** включены в систему налогового мониторинга для повышения налоговой прозрачности в Группе Газпром

**Национальные цели:**  
• возможности для самореализации и развития талантов



**Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития**

**Национальные проекты:**  
• Культура

- Образование
- Международная кооперация и экспорт

- Сотрудничество с международными организациями, участие в мировых энергетических форумах, выставках и конференциях
- Поддержка совместных инициатив в области развития с правительственными организациями, НКО, гражданским обществом
- Совместные координационные комитеты (СКК) и Совместные рабочие группы (СРГ) с иностранными партнерами

**81 соглашение** о сотрудничестве с регионами Российской Федерации

Реализуются **18 «дорожных карт» в 18 регионах России** для стимулирования производства импортозамещающей продукции

**17 СКК и СРГ** с зарубежными партнерами для реализации ключевых проектов и направлений сотрудничества

**79 760 работников** Группы Газпром<sup>1</sup> приняли участие в волонтерских (добровольческих) акциях

Задача 17.16

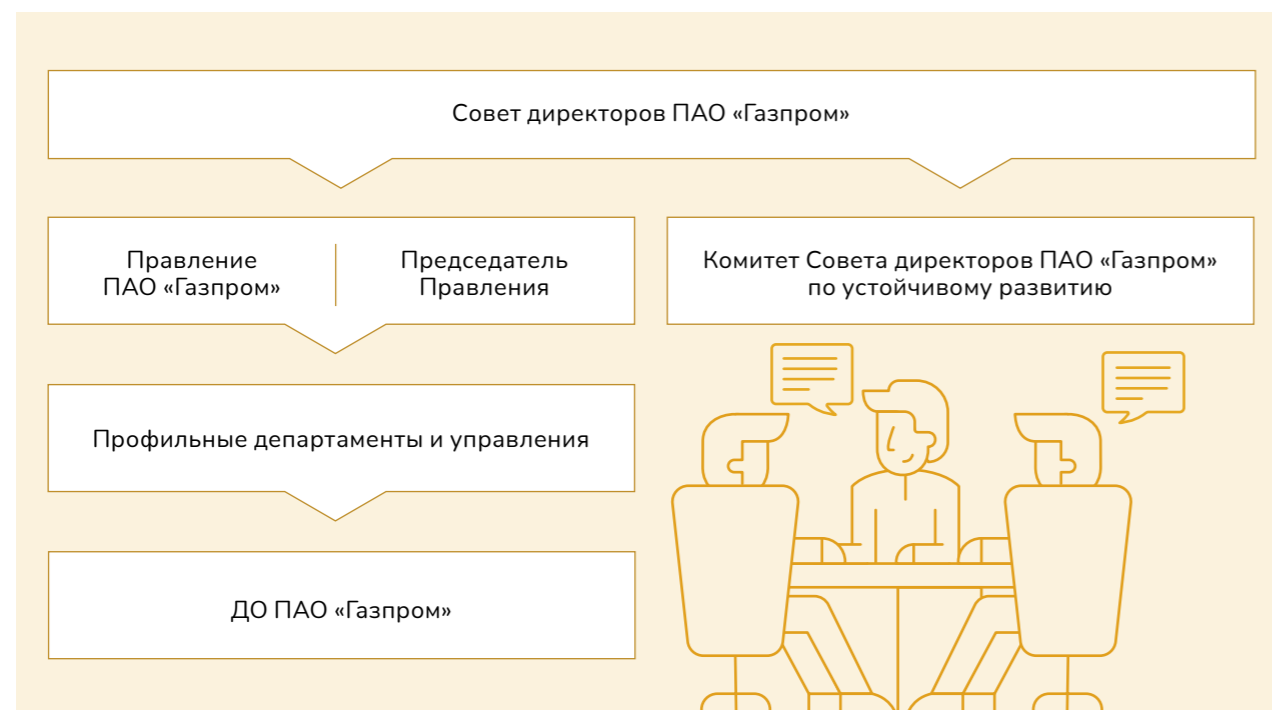
Укреплять глобальное партнерство в интересах устойчивого развития, дополняемое партнерствами с участием многих заинтересованных сторон, которые мобилизуют и распространяют знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы, с тем чтобы поддерживать достижение целей в области устойчивого развития во всех странах, особенно в развивающихся странах

<sup>1</sup> Суммарная численность работников, принявших участие во всех волонтерских (добровольческих) акциях (например, если один человек принял участие в двух и более таких акциях, то он учитывается дважды).

# Система управления устойчивым развитием

GRI 102-19 GRI 102-20

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром». Обязательства в области устойчивого развития распределены в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами между органами управления, структурными подразделениями ПАО «Газпром» и ДО.



Стратегическое руководство осуществляет **Совет директоров ПАО «Газпром»**, который рассматривает и утверждает внутренние документы высшего уровня по вопросам, относящимся к его компетенции, в том числе в области устойчивого развития.

**Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию** осуществляет предварительное рассмотрение вопросов в сфере устойчивого развития, готовит рекомендации для принятия решений Советом директоров.

Общее руководство аспектами устойчивого развития входит в компетенцию **Правления ПАО «Газпром»**.

Руководство реализацией Политики Группы Газпром в области устойчивого развития в ПАО «Газпром» осуществляет **Председатель Правления ПАО «Газпром»**, в дочерних обществах и организациях — их генеральные директора.

**Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации** осуществляют оперативное управление отдельными вопросами устойчивого развития, относящимся к их компетенции, реализуют положения Политики Группы Газпром в области устойчивого развития.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в области устойчивого развития осуществляет структурное подразделение ПАО «Газпром», отвечающее за информационную политику Компании.

## Отчет о деятельности Совета директоров и Правления

GRI 102-20 GRI 102-22 GRI 102-31 GRI 102-34 UNCTAD D.1.1 UNCTAD D.1.4

Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов, а также Правления ПАО «Газпром» в 2021 г.

Показатель	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по устойчивому развитию	Правление
Количество членов	11	3	3	3	14
в т. ч. независимых	3	2	2	0	Не применимо
Количество заседаний	63	12	12	2	25
в т. ч. очных	10	–	–	–	15
заочных	53	12	12	2	10
Количество рассмотренных вопросов	167	13	12	2	56
в т. ч. имеющих отношение к устойчивому развитию	42	1	0	2	11

В 2021 г. Совет директоров, его комитеты и Правление на своих заседаниях рассмотрели 56 вопросов, связанных с устойчивым развитием.

GRI 102-21

В частности, Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию были рассмотрены результаты внешней аудиторской проверки и независимого общественного заверения Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г. Совету директоров было рекомендовано продолжить работу по повышению качества соответствующей отчетности.

Кроме того, в 2021 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел вопрос о результатах совершенствования работы с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром».

Информация, полученная в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами, учитывается при дальнейшем развитии корпоративных стандартов.

В ПАО «Газпром» на периодической основе осуществляется комплексный независимый аудит системы корпоративного управления. В рамках аудита внешними экспертами проводится, в частности, оценка уровня развития Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов.



В 2021 г. рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» в рамках независимой оценки качества управления ПАО «Газпром» проведена оценка деятельности коллегиальных органов управления. В своих выводах эксперты отметили высокое качество организации их работы, а именно: компетентность и стабильность составов; наличие старшего независимого директора; формирование профильных комитетов Совета директоров ПАО «Газпром»; избрание председателем Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту старшего независимого директора; практику страхования ответственности членов Совета директоров ПАО «Газпром» с высоким размером страховой суммы.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании регулярно осуществляется внутренняя оценка деятельности членов Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов (путем самооценки (анкетирования) директоров). Основными направлениями внутренней оценки являются: состав и структура Совета директоров; состав и структура комитетов Совета директоров; организация работы Совета директоров и его комитетов, их ключевые функции.

Согласно итогам анкетирования директоров, проведенного в 2021 г., все члены Совета директоров ПАО «Газпром», как и в предыдущие годы, присвоили наивысшие оценки текущему уровню развития Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов (4 балла из 4 возможных).

**A++.gq**

(наивысший) рейтинг качества управления ПАО «Газпром» по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»



Подробнее с информацией о составе Совета директоров ПАО «Газпром», его комитетах и Правлении можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

### Независимая оценка деятельности Газпрома в сфере устойчивого развития

Индекс	Оценка на конец 2020 г.	Оценка на конец 2021 г.	Дата присвоения оценки
Индекс «Ответственность и открытость» РСПП	Выше 0,75 (группа лидеров)	A (группа лидеров) <sup>1</sup>	27.12.2021 г.
Индекс «Вектор устойчивого развития» РСПП	Выше 0 (группа лидеров)	A (группа лидеров)	27.12.2021 г.

<sup>1</sup> <http://media.rspp.ru/document/1/0/0/00199085ad92912f90e7c5ee810f4553.pdf>

## Обзор рисков устойчивого развития

### Система управления рисками

GRI 102–30

#### Документы, регулирующие управление рисками



- Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»<sup>1</sup>
- Кодекс корпоративного управления Российской Федерации<sup>2</sup>
- Рекомендации Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров по аудиту в публичных акционерных обществах<sup>3</sup>
- Методические указания Росимущества по подготовке положения о системе управления рисками, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № ИШ-П13-4148
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»<sup>4</sup>

В Группе Газпром функционирует Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных целей. Создано отдельное структурное подразделение (Управление ПАО «Газпром») по управлению рисками и внутреннему контролю, формирующее единую политику ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля, осуществляющее методологическое обеспечение ее реализации. Разработана и утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

СУРиВК — часть корпоративного управления Группы Газпром, которая интегрирована с системами планирования, подготовки финансовой отчетности, управления проектами, управления производственной безопасностью. Результаты работы СУРиВК ПАО «Газпром» в 2021 г. подтверждены наивысшей оценкой рейтингового агентства АО «Эксперт РА».



Подробнее с информацией о СУРиВК и результатах ее функционирования в 2021 г. можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

<sup>1</sup> Редакция от 31 июля 2020 г.

<sup>2</sup> Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.

<sup>3</sup> Письмо Банка России от 1 октября 2020 г. № ИН-06-28/143.

<sup>4</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195.

Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием

GRI 102–15 GRI 201–2

Наименование рисков / группы рисков	Характеристика группы рисков	Управление / влияние на уровень рисков	Факторы рисков (внутренние/внешние)
<b>Операционные</b>			
Производственные риски основных видов деятельности	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможными рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Организуется страховая защита имущественных интересов, страхование от перерывов в деятельности на ГПЗ и ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.	Внутренние и внешние
<b>Экологические</b>			
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов, могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду. Проводятся следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций;</li> <li>• действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий;</li> <li>• оценка вреда, причиненного окружающей среде в случае аварий и чрезвычайных ситуаций.</li> </ul> Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.	Внутренние и внешние
<b>Климатические</b>			
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Снижение выбросов ПГ — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети, программа по адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к меняющимся климатическим и геоэкологическим условиям.	Внешние

Подробнее с информацией о финансовых аспектах и прочих рисках и возможностях, связанных с изменением климата, раскрываемой в соответствии с рекомендациями TCFD, можно ознакомиться в Приложении 4.

Наименование рисков / группы рисков	Характеристика группы рисков	Управление / влияние на уровень рисков	Факторы рисков (внутренние/внешние)
<b>Рыночные, финансовые и кредитные</b>			
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода времени, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.	Внешние
Валютные риски	Изменения курсов иностранных валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяются хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.	Внешние
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.	Внутренние и внешние
<b>Страновые и региональные</b>			
Санкционные	Введение ограничительных мер в отношении российских компаний со стороны США, ЕС и других государств.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения. Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых санкций со стороны США, ЕС и других государств в отношении России и российских юридических и физических лиц.	Внешние
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию ряда стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ, развитию торговли СПГ.	Внешние
<b>Корпоративного управления<sup>1</sup></b>			

<sup>1</sup> Существенных рисков корпоративного управления не выявлено.

## Этические принципы ведения бизнеса



### Документы, регулирующие деятельность Группы Газпром в области корпоративной этики

- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»

## Корпоративная этика

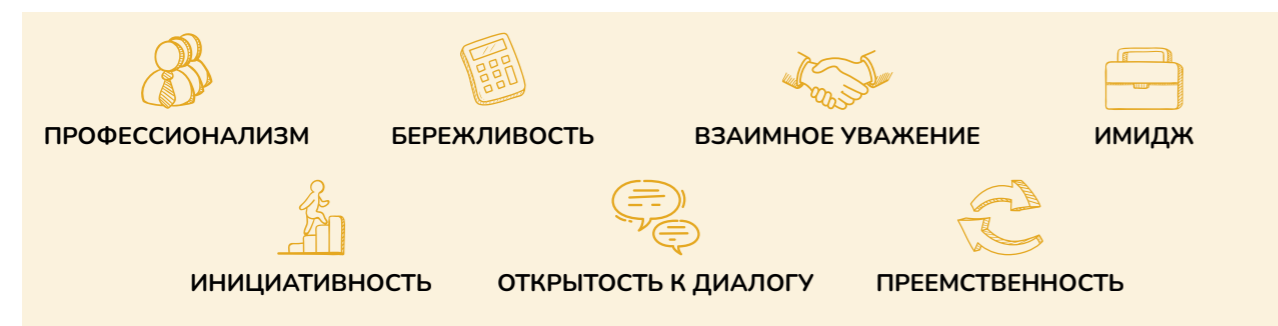
GRI 102–16

В Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром», разработанный в 2012 г., действующий в редакции, утвержденной в 2014 г. с последующими изменениями и дополнениями (Кодекс этики). Кодекс этики учитывает лучшие корпоративные практики.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения,

исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно Кодексу этики ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности и не финансирует политические организации.

### Корпоративные ценности ПАО «Газпром»



Кодекс этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. В Кодексе этики закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения всеми работниками ПАО «Газпром», а с 2019 г. Кодекс этики распространен на членов Совета директоров. Каждый год руководящие работники Компании оформляют письменные обязательства соблюдать положения Кодекса этики по установленной форме.

Для работников подконтрольных Газпрому организаций Кодекс этики также носит обязательный характер. На основе положений Кодекса этики подконтрольные

компании разрабатывают и утверждают собственные кодексы корпоративной этики. На конец отчетного периода все подконтрольные ПАО «Газпром» компании приняли на себя обязательство соблюдать требования корпоративной этики.

Согласно Кодексу этики его положения являются рекомендательными для физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с Компанией, для подрядчиков и консультантов.

Ввиду универсальности ценностей, закрепленных Кодексом этики, система корпоративной этики в ПАО «Газпром» постоянно развивается, в том числе за счет включения в ее периметр новых субъектов. На основе лучших практик и для максимального расширения периметра контрагентов, разделяющих корпоративные ценности ПАО «Газпром», в 2021 г. Компания продолжила работу по включению в договоры с контрагентами оговорки о Кодексе

этики и разработала типовую форму дополнительного соглашения к заключенным ПАО «Газпром» контрактам, включив в него оговорку о Кодексе этики.

В ПАО «Газпром» организовано регулярное обучение работников администрации и филиалов ПАО «Газпром», а также его ДО по электронному курсу «Корпоративная этика» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования. В 2021 г. соответствующее обучение прошел 229 891 работник.

GRI 102–17

GRI 102–25

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса этики возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (Комиссия по этике). Комиссия по этике состоит не менее чем из пяти человек, ее персональный состав назначается приказом ПАО «Газпром».

### Основные направления работы Комиссии по этике



Разъяснение работникам положений Кодекса этики и порядка его применения



Рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением, при необходимости, профильных структурных подразделений и ДО



Выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и минимизации возможных негативных последствий конфликтных ситуаций при их выявлении



Организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителей, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса по установленной форме

Информация о работе Комиссии по этике ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром».

В рамках рассмотрения вопросов, касающихся корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Совет директоров Компании также регулярно получает информацию о состоянии дел в сфере корпоративной этики.

По вопросам разъяснения положений Кодекса этики, а также по вопросам его применения либо с информацией о ставших известными нарушениях этических норм работники Компании обращаются к своему непосредственному руководителю или в Комиссию по этике. В случае возникновения конфликта интересов работники должны обращаться к своему непосредственному руководителю, а в ряде случаев — непосредственно в Комиссию по этике.

Если непосредственным руководителем не приняты меры, направленные на предотвращение или устранение конфликта интересов, либо принятые меры не повлекли устранения конфликта интересов, работник информирует об этом Комиссию по этике.

В случае возникновения конфликта интересов у единоличного исполнительного органа подконтрольной ПАО «Газпром» организации последний должен информировать об этом Комиссию по этике.

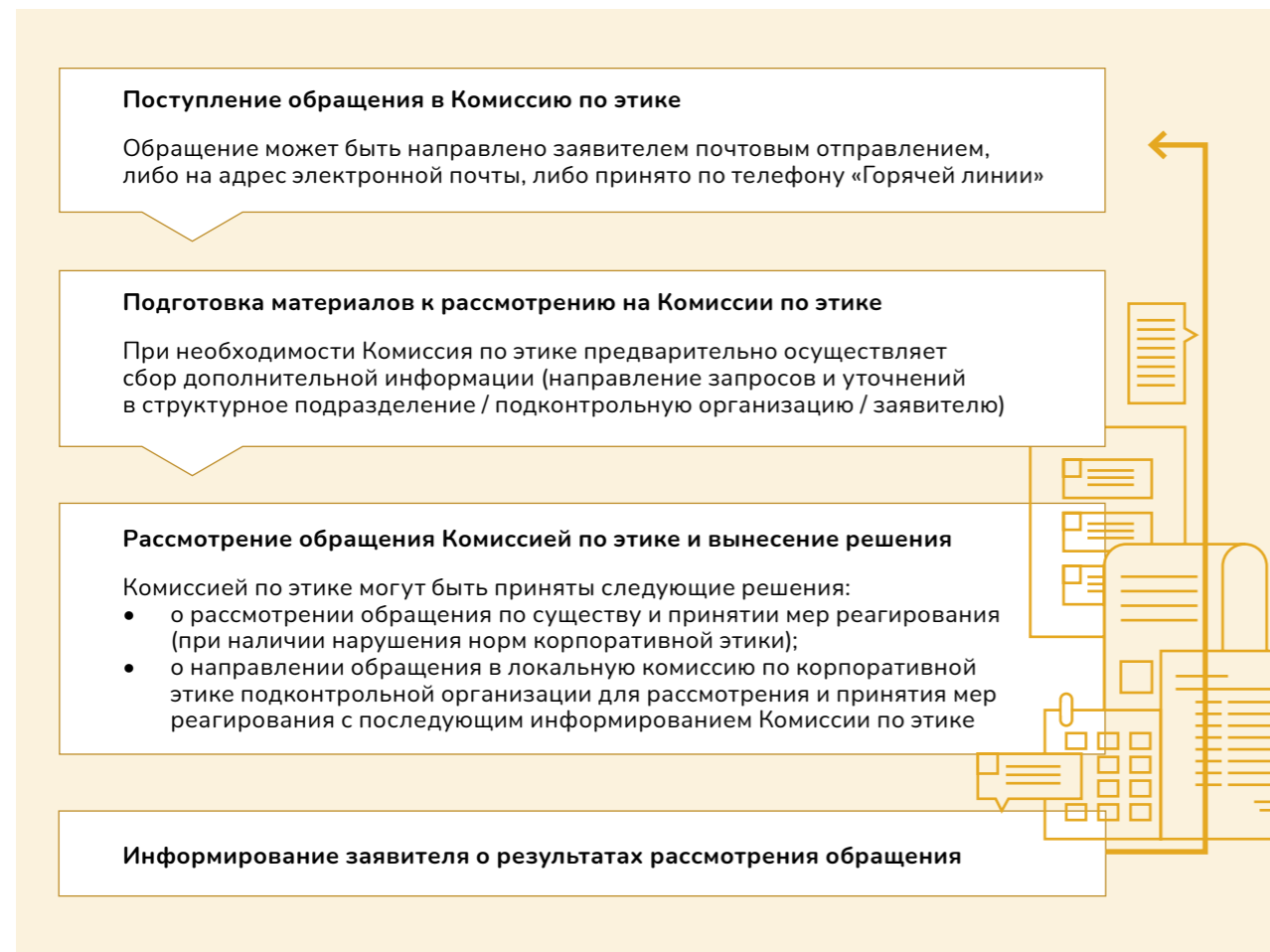
В 2021 г. Комиссией по этике проведено 9 заседаний, рассмотрено 19 вопросов, что более чем в два раза превышает количество вопросов, рассмотренных в 2020 г.

Наиболее часто обращения работников касаются разъяснений норм Кодекса этики о совмещении работы с иными видами деятельности, о существующих ограничениях на совместную работу родственников, на получение подарков.

Обращения в Комиссию по этике осуществляются посредством сообщений по электронной почте [ethics.comission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru), по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719–11–71 или почтовым отправлением.

В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях созданы локальные комиссии по корпоративной этике, рассматривающие обращения своих работников в соответствии с локальными кодексами корпоративной этики.

## Порядок рассмотрения обращений Комиссией по этике



## Антикоррупционные практики

GRI 205

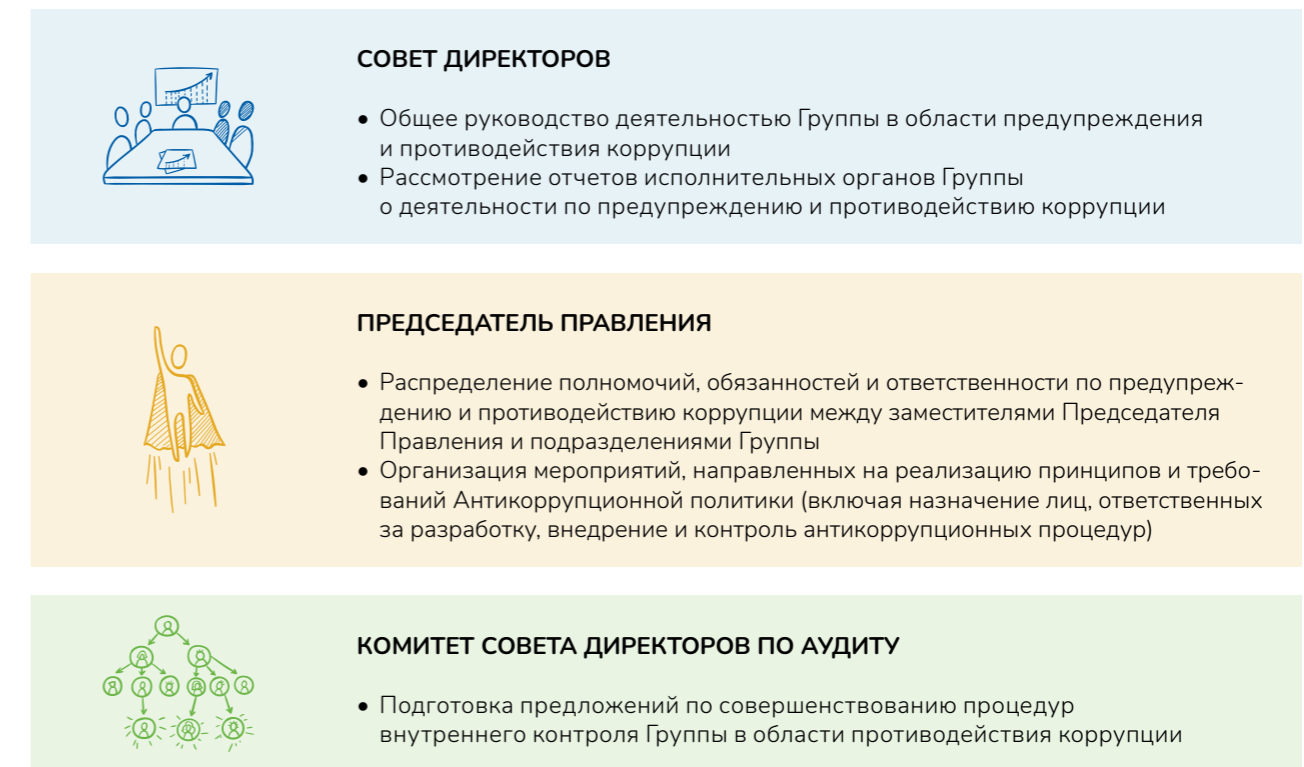
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»<sup>1</sup> отражает приверженность руководства и работников Группы Газпром этическим стандартам ведения законного, открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

Основные принципы Антикоррупционной политики:

- принцип соответствия действующему законодательству;
- принцип личного примера руководства;
- принцип вовлеченности работников;
- принцип соразмерности антикоррупционных процедур риску коррупции;
- принцип эффективности антикоррупционных процедур;
- принцип ответственности и неотвратимости наказания;
- принцип открытости бизнеса;
- принцип постоянного контроля и регулярного мониторинга.

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846.

## Управление работой по противодействию коррупции



В отчетном периоде подтвержденные случаи коррупции<sup>1</sup> в Группе Газпром отсутствовали.

GRI 205–2

Работники Группы Газпром проходят обучение по программам антикоррупционной направленности, разработанным «Газпром корпоративный институт», ЧОУ ДПО «Центр предпринимательских рисков», ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» и другими образовательными организациями.

**2 970**  
работников Газпрома

в 2021 г. прошли обучение по темам в области противодействия коррупции

<sup>1</sup> В соответствии с тем, как термин «коррупция» определен ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями, а также на основании вынесенных решений судов Российской Федерации.

# Охрана окружающей среды

**97,54**  
МЛРД РУБ.

общие расходы  
Группы Газпром на ООС

**-6 %**

снижение образования  
отходов

**+24,6 %**

экономия ТЭР в результате  
реализации программ  
энергосбережения

## Александр Ишков

Заместитель начальника Департамента —  
начальник Управления ПАО «Газпром»

Доктор химических наук, профессор

Лауреат Государственной премии СССР,  
трижды лауреат премии Правительства  
Российской Федерации в области науки  
и техники

Заслуженный эколог  
Российской Федерации

Координирует работу по реализации  
в Группе Газпром инновационной  
программы, единой экологической  
политики, политики в области  
энергоэффективности  
и энергосбережения. Обеспечивает  
функционирование систем  
экологического и энергетического  
менеджмента, достижение  
корпоративных целей.



Группа Газпром ответственно относится к сохранению благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. Группа снижает негативное воздействие на окружающую среду (НВОС), соблюдает экологические нормы и требования и сотрудничает для этого с заинтересованными сторонами — жителями регионов, в которых работает Газпром, работниками компаний Группы, а также государственными органами и общественными организациями.

## Стратегия в области охраны окружающей среды

Приверженность ПАО «Газпром» принципам устойчивого развития является основой для установления долгосрочных стратегических целей в области ООС.

- Газпром последовательно снижает НВОС, принимает все возможные меры по ресурсосбережению и сохранению климата, заботится о поддержании биоразнообразия.
- При реализации инвестиционных проектов Газпром минимизирует риски НВОС, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеет особое значение.
- Газпром страхует свои экологические риски, устанавливая приоритет превентивных мер по защите окружающей среды перед мерами по ликвидации экологического вреда.

- Газпром повышает энергоэффективность производственных процессов, принимает меры по сокращению выбросов ПГ.
- Газпром учитывает интересы и права КМН на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания.
- Газпром повышает экологическую компетентность работников и обеспечивает их вовлеченность в деятельность по уменьшению экологических рисков, постоянному улучшению Системы экологического менеджмента (СЭМ) и показателей в области ООС.
- Газпром обеспечивает широкую доступность экологической информации для всех заинтересованных сторон.



### Документы, регулирующие деятельность в области ООС

- Экологическая политика ПАО «Газпром»
- Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.

## Экологическая политика

Экологическая политика ПАО «Газпром»<sup>1</sup> отражает современные тенденции в области ООС, энергоэффективности и снижения воздействия на климат. В ней определены основные обязательства и механизмы их выполнения:

- обеспечение экологической безопасности, в том числе при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации;

- минимизация рисков НВОС, в том числе негативного воздействия на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

## Управление вопросами экологической политики

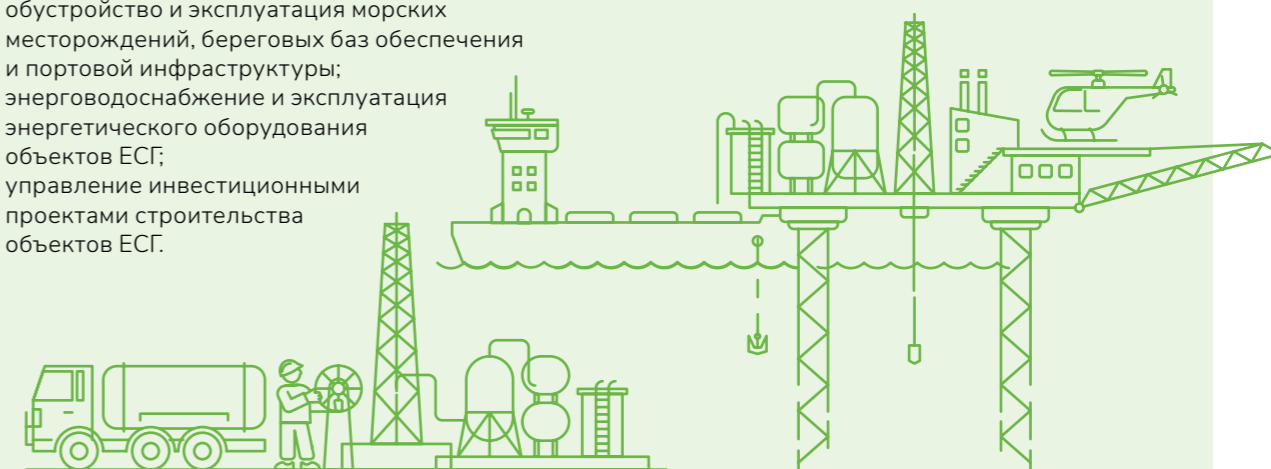
Ключевым элементом реализации Экологической политики является СЭМ. Она охватывает все уровни управления Группы от Совета директоров до филиалов и производственных объектов ДО.

В рамках СЭМ Газпром устанавливает экологические цели на трехлетний период, разрабатывает и реализует программы природоохранных мероприятий. Обязательства, принимаемые Газпромом, составляют основу для установления долгосрочных стратегических целей в области ООС.

## Виды деятельности ДО ПАО «Газпром», входящих в область и границы СЭМ

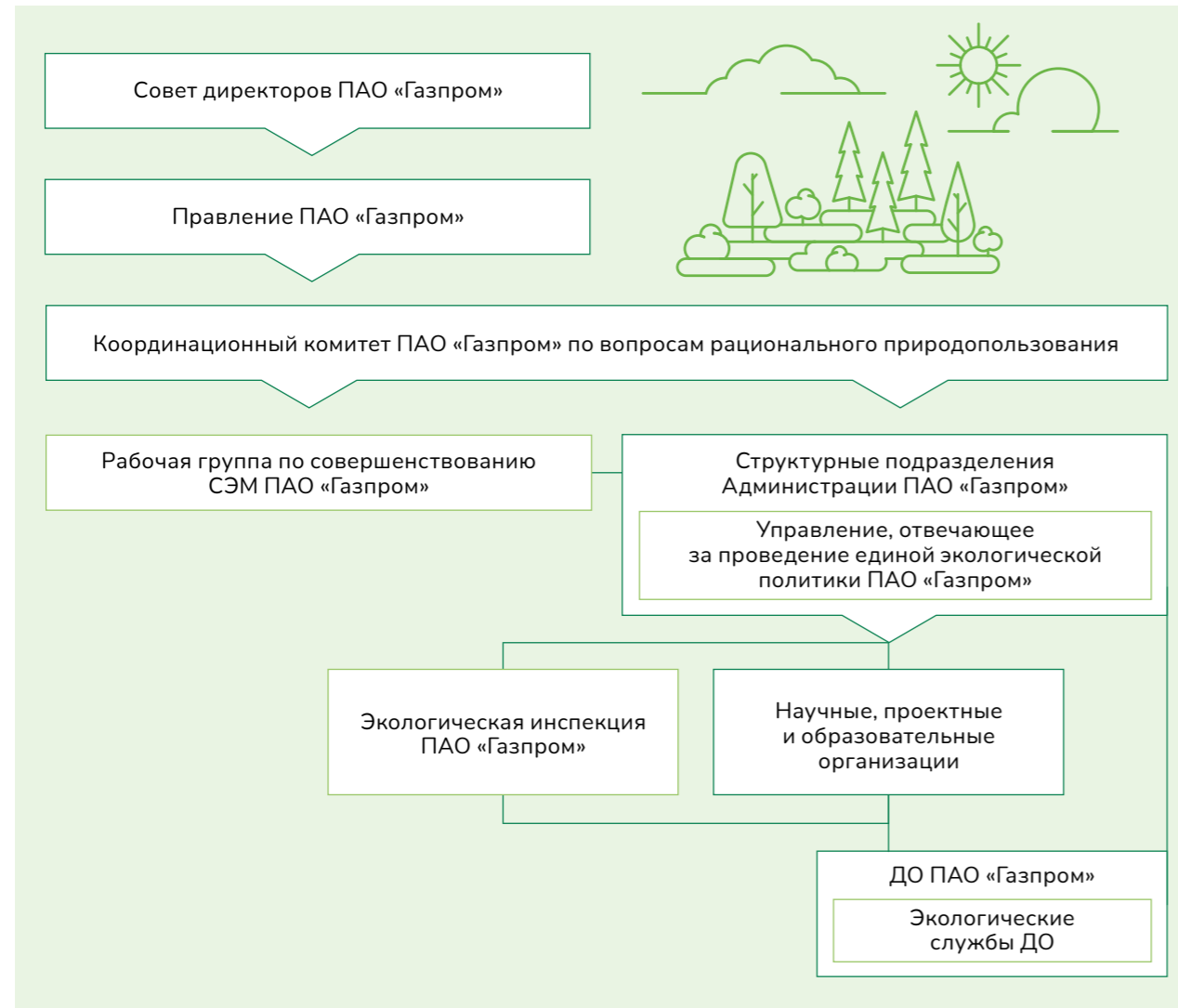
- Добыча природного газа и газового конденсата, в том числе на континентальном морском шельфе;
- переработка газа и газового конденсата;
- транспортировка газа и газового конденсата;
- подземное хранение газа;
- геолого-разведочные работы;
- строительство, интенсификация и ремонт скважин, в том числе на морском шельфе;
- строительство и эксплуатация морских буровых установок, специализированных судов и других плавучих технических средств;
- обустройство и эксплуатация морских месторождений, береговых баз обеспечения и портовой инфраструктуры;
- энерговодоснабжение и эксплуатация энергетического оборудования объектов ЕСГ;
- управление инвестиционными проектами строительства объектов ЕСГ.

В границы СЭМ входят структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», 37 ДО со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства, Экологическая инспекция ПАО «Газпром» и Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ».



<sup>1</sup> Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 21 мая 2015 г. № 21.

## Структура Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром»



Правление ПАО «Газпром» — высший руководящий орган Компании в системе управления ООС. Члены Правления входят в состав Координационного комитета по вопросам рационального природопользования, наряду с руководителями структурных подразделений Администрации ПАО «Газпром». Выполнение решений Координационного комитета и высшего руководства и взаимодействие с дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром»

осуществляет Управление, отвечающее за проведение единой экологической политики и политики, направленной на повышение энергетической эффективности Группы Газпром. Комплексный подход к решению проблем, связанных с ООС, возложен на постоянно действующую Рабочую группу по совершенствованию СЭМ ПАО «Газпром».

## Сертификация и аудит Системы экологического менеджмента

СЭМ ПАО «Газпром» сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». В декабре 2020 г. проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», по итогам которого выдан сертификат соответствия системы

требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2023 г. В 2021 г. Компания успешно прошла надзорный аудит, подтвердив соответствие СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

## Позиции Группы Газпром в крупнейших экологических рейтингах за 2021 г.

Высокие результаты независимых общественных рейтингов демонстрируют эффективность реализации Экологической политики ПАО «Газпром».

Газпром входит в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» РСПП, которые признаны инструментом бенчмаркинга российских компаний. Дочерние организации ПАО «Газпром» традиционно занимают лидирующие позиции в Рейтинге фундаментальной (эколого-энергетической) эффективности крупнейших компаний «Интерфакс-ЭРА» в отраслевой группе «Нефть — газ, добыча и перекачка».

В рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний<sup>1</sup> ПАО «Газпром» улучшило свою позицию на два пункта и заняло 6-е место.

В 2021 г. компании Группы Газпром признаны лучшими российскими нефтегазовыми компаниями в рейтинге CDP. По совокупности раскрываемых показателей им был присвоен климатический рейтинг «В», при этом в 4 категориях из 11 («Выбросы охватов 1 и 2», «Управление», «Инициативы по сокращению выбросов» и «Раскрытие возможностей») ПАО «Газпром» получило максимальный рейтинг «А». Эксперты партнерства CDP в очередной раз признали, что Газпром предпринимает все возможные и скоординированные действия по охране климата, раскрывает полную и достоверную информацию по вопросам климата, проводит полномасштабную работу по планированию и решению вопросов по проблеме изменения климата.

<sup>1</sup> Проводится группой «КРЕОН» и WWF Россия.

# Достижение экологических целей

## Петр Бублей

Начальник службы экологии ПАО «Мосэнерго»  
Трижды лауреат премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды

В 2021 г. обеспечил проведение мероприятий по повышению экологической безопасности на электростанциях ПАО «Мосэнерго» и аудита, подтвердившего соответствие Системы экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» международному стандарту ISO 14001:2015.

## Реализация Экологической политики

Для устойчивого экологически ориентированного развития ПАО «Газпром» и выполнения мероприятий, направленных на достижение Корпоративных экологических целей, реализуется Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг., предусматривающая выполнение комплекса мер по переходу на технологическое нормирование и внедрение наилучших доступных технологий (НДТ). Мероприятия, выполненные в 2021 г., позволили обеспечить достижение показателей Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром», установленных на 2020–2022 гг.

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Базовый показатель 2018 г.	Показатель 2021 г.	Достижение
Снижение выбросов ПГ при транспортировке природного газа, т CO <sub>2</sub> -экв. / млрд м <sup>3</sup> • км	Все ДО по транспортировке природного газа	55,30	52,25	↓ 5,52 %
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа, т / млн м <sup>3</sup>	Все ДО по транспортировке природного газа	4,23	4,07	↓ 3,78 %
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, %	Все ДО	5,29	0,12	↓ 5,17 п. п.
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	Все ДО	38,28	14,26	↓ 24,02 п. п.
Снижение доли ДО, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	Все ДО	35	13,51	↓ 21,49 п. п.



### Документы, принятые в 2021 г.

Методические указания по выбору способа ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов для Арктической зоны Российской Федерации при разработке планов ликвидации разливов нефти на основе оценки возможного вреда окружающей среде — документ системы стандартизации ПАО «Газпром», который был утвержден в отчетном году.

## Экологическая безопасность производственных объектов и оборудования

В 2021 г. Газпром продолжил целенаправленную работу по дальнейшему снижению НВОС.

Решено в полтора раза увеличить парк мобильных компрессорных станций (МКС), используемых при ремонтах МГ. Благодаря этому Компания сможет исключить попадание в атмосферу до 80 % метана, планируемого к сжиганию.

Проект «Комплекс технологических решений по повышению эффективности работы очистных сооружений» стал лауреатом ежегодной программы «Развитие регионов. Лучшее для России». Этот проект основан на культивировании и внесении в рабочие зоны очистных сооружений культуры микроорганизмов, обеспечивающих стабильную и эффективную очистку сточных вод.



## Развитие экологической культуры работников, подрядных организаций и местного населения

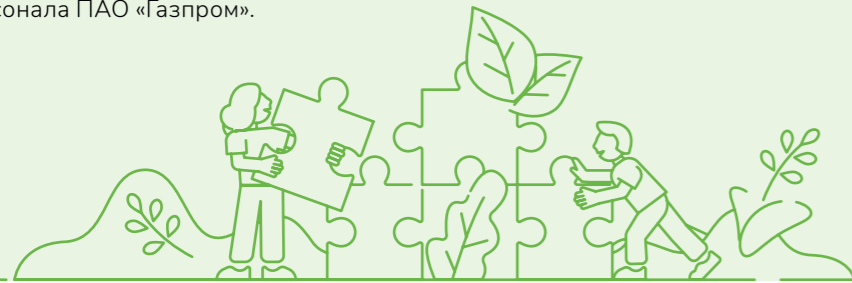
Газпром прилагает все усилия для повышения уровня экологических знаний и культуры персонала, партнеров и подрядчиков, а также населения регионов, в которых работают его предприятия.

### Экологическое обучение персонала

В 2021 г. на площадках различных образовательных организаций обучение по программам в области экологии прошли 7 429 человек, в том числе на базе «Газпром корпоративный институт» — ведущей образовательной организации системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром».



Подробнее с информацией об экологическом обучении персонала Группы Газпром можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.



## Контроль за соблюдением экологического законодательства поставщиками и подрядчиками

Группа Газпром требует от поставщиков и подрядчиков неукоснительного соблюдения принятых стандартов и норм в области окружающей среды при осуществлении деятельности на своих объектах. На этапе проведения торгово-закупочных процедур у участников проверяется наличие документации, подтверждающей соответствие требованиям ООС. Компании-подрядчики, не соответствующие указанным критериям, не допускаются к участию в торгово-закупочных процедурах.

В ДО ПАО «Газпром» реализуется система строительного контроля, в задачи и функции которой входит, в частности, контроль за выполнением поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах Компании, мер, направленных на выполнение обязательств, принятых в Экологической политике ПАО «Газпром», и контроль за соблюдением установленных законодательством Российской Федерации требований в области ООС.

## Экологические риски

GRI 102–11

Идентификация и оценка рисков (угроз и возможностей) проводится в соответствии с требованиями нормативных документов СУРиВК ПАО «Газпром».

В 2017 г. Компания определила основные группы рисков, к которым в том числе относятся и экологические риски<sup>1</sup>, которые идентифицируются

<sup>1</sup> Приказ ПАО «Газпром» от 15 декабря 2017 г. № 848 «Об утверждении Временного классификатора рисков ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций и назначении владельцев и совладельцев рисков».

и оцениваются<sup>1</sup> ежегодно. Результаты анализа рисков (угроз и возможностей) приводятся в Реестре рисков ПАО «Газпром» и паспорте риска.

Действующая в Компании СЭМ оценивает риски, характерные для каждой дочерней компании и производственного объекта. При высоком уровне экологических рисков разрабатываются мероприятия по их снижению. Данные риски также оцениваются при проектировании и строительстве объектов. Проекты проходят процедуру ведомственной и государственной экспертизы.

Выявленные существующие проблемы и долгосрочные риски рассматриваются далее на уровне Компании, проводятся и планируются мероприятия по минимизации выявленных рисков и устранению существующих проблем.

В соответствии с принципом предосторожности<sup>2</sup> Газпром принимает меры по максимально возможному снижению техногенного воздействия

на окружающую среду, особенно там, где важно обеспечить сохранение редких и исчезающих видов растений и животных, уникальных природных территорий и комплексов.

На стадии разработки инвестиционных проектов Газпрома специалисты комплексно оценивают воздействие на окружающую среду и выявляют уязвимые экосистемы. На основе полученных данных для проектов разрабатываются решения, предупреждающие нарушение природного равновесия при строительстве и эксплуатации объектов. Компании Группы Газпром проводят компенсационные мероприятия, направленные на сохранение естественных экосистем, в том числе мероприятия по восстановлению рыбных запасов.

Выполняется ПЭКиМ параметров окружающей среды, в том числе состояния объектов животного и растительного мира.

## Ключевые показатели

Ключевые показатели Группы Газпром в области ООС за 2021 г.

**97 543,46**  
млн руб.

общие затраты на ООС

**2 506,31**  
тыс. т

выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

**243,28**  
млн т CO<sub>2</sub>-экв.

выбросы ПГ (охват 1)

**3 046,59**  
тыс. т

образование отходов

**3 225,44**  
млн м<sup>3</sup>

водоотведение в поверхностные водные объекты

**17 199,40**  
га

площадь рекультивированных земель

<sup>1</sup> Согласно Методическим рекомендациям по управлению рисками с использованием качественных оценок, утвержденных распоряжением ПАО «Газпром» от 28 ноября 2017 г. № 394.

<sup>2</sup> Принцип 15 Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.

# Сохранение климата

В рамках современной климатической повестки ведущие энергетические компании мира пересматривают свои стратегии перспективного развития, принимают решения по сокращению выбросов ПГ и достижению углеродной нейтральности. ПАО «Газпром» как мировой энергетический лидер и экологически ответственная компания принимает этот вызов и готовит свое решение в отношении количественных целей и комплекса мер по сокращению выбросов ПГ к 2050 г.

ПАО «Газпром» как компания с государственным участием ориентируется на климатические цели, определяемые Российской Федерацией, и выстраивает свою деятельность в области низкоуглеродного развития в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года<sup>1</sup>.

Бизнес-модель ПАО «Газпром» в значительной степени адаптирована к низкоуглеродному тренду развития мировой экономики, поскольку основной бизнес Компании — добыча, транспортировка, хранение, переработка и использование природного газа, самого низкоуглеродного из существующих ископаемых видов топлива.

В настоящее время Группа Газпром обеспечивает одно из самых низких значений углеродного следа своей продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний. Это стало возможным благодаря преимущественной доле природного газа в портфеле продуктов, а также принятых Группой мерам по сокращению выбросов ПГ.

В рейтинге Инициативы «Переходный период» (Transition Pathway Initiative, TPI) за 2020 г. удельный показатель выбросов ПГ Группы (64,3 г CO<sub>2</sub>-экв. / МДж) значительно меньше, чем у других компаний нефтегазовой отрасли.

## Удельный показатель выбросов ПГ крупнейших нефтегазовых компаний за 2020 г. по данным TPI, г CO<sub>2</sub>-экв. / МДж

Роснефть	76,6
ЛУКОЙЛ	74,4
ExxonMobil	73,6
BP	73,2
Chevron	71,4
Shell	69,1
Equinor	68,0
TotalEnergies	67,7
Газпром	64,3

### GRI 103–2



## Документы, регулирующие деятельность Группы Газпром в области сохранения климата

- Экологическая политика ПАО «Газпром»<sup>2</sup>
- Концепция энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» до 2030 г.
- Дорожная карта системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на перспективу до 2030 г.
- Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на 2020–2024 гг.

<sup>1</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 г. № 3052-р.

<sup>2</sup> Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21.

# Управление деятельностью в области сохранения климата

### GRI 103–3

Политика управления климатическими вопросами в деятельности Группы основывается на принципах устойчивого развития и социальной ответственности перед будущими поколениями.

## Подход Группы Газпром к сохранению климата

- Внедрение НДТ для снижения удельных выбросов ПГ и сокращения углеродного следа продукции;
- достижение высокой экологической и энергетической результативности производственных процессов и их соответствие наилучшим мировым практикам;
- совершенствование Системы энергетического менеджмента (СЭнМ) и СЭМ Группы;
- установление Корпоративных экологических целей, направленных на снижение выбросов ПГ (в том числе метана), и обеспечение необходимыми ресурсами мероприятий по их достижению;
- обязательный учет экологических аспектов и оценка рисков при планировании деятельности, разработке и реализации инвестиционных проектов;
- проведение ПЭКИМ, ведение корпоративной отчетности о выбросах ПГ;
- повышение репутации и конкурентных преимуществ ПАО «Газпром» на энергетическом рынке;

- реализация программ газификации населенных пунктов России;
- комплексное развитие рынка по использованию природного газа в качестве ГМТ;
- участие Компании в международных экологических программах и проектах, направленных на снижение выбросов ПГ, сохранение климата и достижение целей устойчивого развития;
- стимулирование научных исследований и реализация инновационных проектов в области сохранения климата, направленных на повышение энергоэффективности, использование ВИЭ и ВЭР, сокращение углеродного следа продукции.



## Органы управления деятельностью в области сохранения климата

Председатель Правления ПАО «Газпром» отвечает за решение вопросов в области предотвращения изменения климата. Климатические вопросы рассматриваются на заседаниях Правления ПАО «Газпром» и учитываются Советом директоров при утверждении Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), Программы инновационного развития ПАО «Газпром» и других программ.

Вопросы, связанные с изменением климата:

- климатические риски;
- климатические цели (KPI);
- меры по сокращению выбросов ПГ.

Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования обеспечивает координацию работ и применяет комплексный подход по внедрению НДТ в производственной деятельности и снижению удельных выбросов ПГ.

## Корпоративные цели в области сохранения климата

Плановые (целевые) значения КПЭ, в том числе показатель сокращения выбросов ПГ, определены в Программе инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. В обновленной редакции Программы 2020 г. в качестве базового был принят уровень 2018 г.

# 11,2 %

плановые показатели сокращения  
удельных выбросов ПГ к 2030 г.

# Не менее 1,5 %

снижение удельных выбросов  
ПГ области охвата 1 (KPI4)

Ежегодный анализ фактических показателей энергетической и экологической эффективности (KPI3) и (KPI4) газового бизнеса Газпрома относительно базового уровня 2018 г. показывает, что фактические значения опережают плановые.

Текущие количественные показатели по выбросам ПГ (охват 1) ежегодно предоставляются и консолидируются по всем компаниям Группы в рамках корпоративной экологической отчетности.

# Не менее 2,3 %

снижение удельного расхода ТЭР на собственные  
технологические нужды и потери (KPI3)

# 55,3

т CO<sub>2</sub>-экв. / млрд м<sup>3</sup> • км

снижение выбросов ПГ при транспортировке  
природного газа в расчете на товаротранспортную  
работу<sup>1</sup>

Мониторинг достижения климатических целей ПАО «Газпром» проводится в рамках подготовки ежегодных отчетов Компании — Экологического и Годового отчетов, а также Отчета о деятельности в области устойчивого развития. Результаты достижения климатических целей публикуются на официальном сайте Компании, в других открытых источниках, а также докладываются на заседаниях Координационного комитета ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования.

<sup>1</sup> Относительно уровня 2018 г.

## Контроль и учет выбросов парниковых газов

Группа Газпром ведет контроль и учет выбросов ПГ во всех своих компаниях по единому алгоритму, основанному на Методических указаниях и руководству по количественному определению объема

выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации<sup>1</sup>.

GRI 305–1

UNCTAD B.3.1

### Выбросы ПГ компаний Группы Газпром (охват 1), млн т CO<sub>2</sub>-экв.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Выбросы ПГ (охват 1) всего по Группе Газпром, в т. ч.:	236,45	210,32	243,28	15,7
ПАО «Газпром», в т. ч.:	117,09	100,97	119,87	18,7
добыча	15,01	14,27	17,95	25,8
транспортировка	93,65	77,61	93,09	19,9
переработка	5,99	6,83	5,90	-13,6
подземное хранение	1,33	1,13	1,66	46,9
Прочие виды деятельности	1,11	1,13	1,27	12,4

Увеличение объема выбросов ПГ в области охвата 1 в 2021 г. связано с ростом производственных показателей Группы, причиной которого стало восстановление объемов потребления и продаж природного газа после пандемии COVID-19, а также падающей добычей на старых месторождениях (ввод в эксплуатацию дожимных компрессорных станций) и с проведением пуско-наладочных работ при вводе в эксплуатацию новых месторождений. В то же время в 2021 г. в ПАО «Газпром» достигнуто снижение выбросов метана на 40 тыс. т по сравнению с 2020 г. Основной

вклад в сокращение выбросов метана внесли мероприятия по сохранению природного газа в результате ремонтных работ на линейных частях МГ. В настоящее время Группа Газпром достигла одного из самых низких значений углеродного следа среди крупнейших нефтегазовых компаний. Выбросы метана на объектах добычи газа ПАО «Газпром» составляют 0,02 % от объема добываемого газа, на объектах транспортировки газа — 0,19 % от объема транспортируемого газа, на объектах подземного хранения газа — 0,03 % от объема хранимого газа.

GRI 305–2

UNCTAD B.3.2

### Выбросы ПГ компаний Группы Газпром (охват 2), млн т CO<sub>2</sub>-экв.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Выбросы ПГ (охват 2) всего по Группе Газпром, в т. ч.:	13,8	11,79	12,4	5,2
ПАО «Газпром» по основным видам деятельности, в т. ч.:	6,08	4,77	4,7	-1,5
добыча	0,35	0,30	0,35	16,7
транспортировка	3,33	2,42	2,47	2,1
переработка	2,34	2,01	1,83	-9,0
подземное хранение	0,06	0,04	0,05	25,0

<sup>1</sup> Утверждены приказом Минприроды России от 30 июня 2015 г. № 300.

## GRI 305–3

Выбросы ПГ компаний Группы Газпром (охват 3)<sup>1</sup>, млн т CO<sub>2</sub>-экв.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Выбросы ПГ (охват 3) по видам реализованных продуктов				
Газ	930,09	872,11	932,48	6,9
Нефть и газовый конденсат	83,84	74,16	77,94	5,1
Другие энергоресурсы	140,61	132,23	140,33	6,1
Всего	1 154,54	1 078,50	1 150,75	6,7

## GRI 305–4

Удельные выбросы ПГ (охват 1), ПАО «Газпром», кг CO<sub>2</sub>-экв. / т у. т.

Производственный сегмент	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Добыча	27,8	29,56	32,56	10,1
Транспортировка	119,5	107,60	114,72	6,6
Переработка	96,26	119,14	93,65	-21,4

Удельные выбросы ПГ (охват 1) в организациях Группы Газпром в Российской Федерации, кг CO<sub>2</sub>-экв. / т н. э. реализованных продуктов

Наименование	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Газовый бизнес Группы Газпром	259	239	253	5,9
Газпром нефть	218	218	220	0,9
Газпром энергохолдинг	3 737	3 490	3 552	1,8

Удельные выбросы ПГ (охват 3) для реализованных продуктов Группы Газпром, кг CO<sub>2</sub>-экв. / барр. н. э. реализованных продуктов

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Удельные выбросы ПГ (охват 3)	301,6	301,4	301,2	-0,07

<sup>1</sup> При расчете всех возможных выбросов при использовании продукции Группы Газпром учитывались все ПГ согласно CDP (оценка выбросов ПГ для категории «Использование проданной продукции»), применялись Методические указания, утвержденные приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300. Для оценки выбросов ископаемого метана (CH<sub>4</sub>) в CO<sub>2</sub>-эквиваленте применяется переводной коэффициент 6.

## Деятельность в области сохранения климата в 2021 г.

## Разработка сценариев устойчивого развития

Группа Газпром инициировала научно-исследовательскую работу (НИР) по разработке сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики. В рамках НИР выполнен комплексный анализ стратегий по адаптации глобальных энергетических компаний-конкурентов и партнеров Группы к тренду низкоуглеродной экономики, разработаны наиболее перспективные научно-технологические решения по адаптации ПАО «Газпром» к данному тренду. В 2022 г. планируется завершить разработку сценариев устойчивого развития, на основании которых в 2023 г. будет подготовлена Климатическая стратегия ПАО «Газпром» до 2050 г., определяющая долгосрочные целевые показатели и стратегические подходы по сокращению выбросов ПГ с учетом специфики и условий национальной экономики, первоочередных задач, которые возложены на ПАО «Газпром», а также трендов низкоуглеродного развития на целевых рынках.

## Разработка методов мониторинга и сокращения выбросов метана

ПАО «Газпром» участвует в разработке современных методов мониторинга выбросов ПГ, в частности метана. В отчетном году специалисты ООО «Газпром ВНИИГАЗ», АО «Газпром космические системы» и ООО «Газпром трансгаз Москва» провели эксперимент по измерению концентрации метана в атмосфере при стравливании газа на производственных объектах ПАО «Газпром». В ходе эксперимента были измерены концентрации метана в приземном слое атмосферы с помощью спутниковых газоанализаторов, установленных на борту космических аппаратов.

В целях сокращения выбросов метана предусматриваются следующие инициативы:

- повышение энергоэффективности и снижение потерь газа, включая замену газовых турбокомпрессоров на электрические;
- увеличение доли электроэнергии, получаемой из ВИЭ;
- сокращение нерегулируемых выбросов с помощью кампаний обнаружения и ремонта утечек.

Выбросы метана по видам деятельности, производственным процессам ПАО «Газпром», 2020–2021 гг., тыс. т

Производственный сегмент	2020	2021
Добыча	47,72	59,84
Транспортировка	952,65	897,34
Переработка	1,25	1,10
Подземное хранение	16,63	19,98
Прочие виды деятельности	2,43	2,80

## Участие в разработке законодательства по регулированию выбросов парниковых газов

Специалисты ПАО «Газпром», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» приняли участие в формировании законодательной базы при рассмотрении законопроекта «Об ограничении выбросов парниковых газов»<sup>1</sup>, новых подзаконных нормативных актов, проекта Стратегии долгосрочного развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г., разработанного Минэкономразвития России<sup>2</sup>.

## Соблюдение рекомендаций по раскрытию

Несмотря на отсутствие обязательных требований, Группа Газпром следует рекомендациям и принципам TCFD при стратегическом планировании, управлении, оценке рисков, а также раскрытию информации в корпоративной отчетности. Группа раскрывает информацию о том, как климатические риски и возможности могут отразиться на ее финансовом состоянии.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 2 июля 2021 г. № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», вступил в силу с 30 декабря 2021 г.  
<sup>2</sup> Стратегия утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 г. № 3052-р.

## GRI 201–2

В рамках проекта CDP с учетом рекомендаций TCFD была выполнена оценка финансового воздействия на Компанию, связанного с изменением климата и стоимости реагирования на климатические риски. В 2021 г. затраты ПАО «Газпром» на сохранение климата составили 4,5 млрд руб.

Подробнее с информацией о финансовых аспектах и прочих рисках и возможностях, связанных с изменением климата, раскрываемой в соответствии с рекомендациями TCFD, можно ознакомиться в Приложении 4.



### Развитие водородной энергетики

В мире водородная энергетика рассматривается как одно из ключевых направлений при реализации программ декарбонизации и достижения углеродной нейтральности.

ПАО «Газпром» совместно с органами государственной власти и учеными работает над развитием в России высокотехнологичной области водородной энергетики (в соответствии с Концепцией развития водородной энергетики в Российской Федерации, Соглашением о намерениях между Правительством Российской Федерации и ПАО «Газпром» в целях развития высокотехнологичной области «Развитие водородной энергетики и декарбонизация промышленности и транспорта на основе природного газа», подписанным 13 октября 2021 г., «дорожной картой», сформированной для реализации положений данного Соглашения).

В ПАО «Газпром» определены следующие приоритетные направления развития водородной энергетики на основе природного газа:

- создание производств водорода из природного газа без выбросов диоксида углерода;
- проведение комплексной оценки воздействия водорода на целостность и устойчивость системы газоснабжения;
- производство и применение метано-водородного топлива в газотурбинных двигателях ГПА;
- создание на газоперерабатывающих объектах инфраструктуры для обеспечения возможных поставок водорода потенциальным потребителям.

В настоящее время реализуются проекты по разработке инновационных технологий производства водорода из природного газа без выбросов CO<sub>2</sub> на основе плазменного пиролиза метана, пиролиза метана в расплаве металла, а также проект по производству и использованию метано-водородных смесей для собственных энергетических нужд. Проводятся исследования оптимальных способов транспортировки водорода. Рассматривается возможность применения

технологий улавливания углекислого газа для традиционных способов производства водорода из природного газа.

В 2021 г. для организации и реализации инновационных пилотных проектов по созданию низкоуглеродных технологий, связанных с производством, хранением, транспортировкой и применением метано-водородных смесей и водорода, полученного из природного газа, в ПАО «Газпром» создана специализированная компания ООО «Газпром водород» с функциями проектного офиса.

Сформирована экспертная группа «Развитие водородной энергетики и декарбонизация промышленности и транспорта на основе природного газа» в рамках Координационного комитета ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования.

В отчетном году были осуществлены следующие мероприятия «дорожной карты»:

- разработана методика комплексной оценки эколого-экономических показателей технологий производства водорода;
- проведена оценка технических ограничений и потенциала снижения углеродного следа основных видов деятельности ПАО «Газпром» за счет использования метано-водородного топлива;
- с участием ООО «Газпром недра» выполнена оценка потенциальных геологических резервуаров Надым-Пур-Тазовского региона, пригодных для осуществления проектов улавливания и хранения CO<sub>2</sub>;
- разработан аванпроект (техническое предложение) пилотной водородной заправочной станции.

Активное сотрудничество по вопросам реализации совместных пилотных проектов в области водородной энергетики и декарбонизации промышленности и транспорта на основе природного газа было организовано со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

### Российский рынок ГМТ

Развитие рынка ГМТ в России — один из ключевых проектов ПАО «Газпром» в области устойчивого развития. Газозаправочная сеть ПАО «Газпром» охватывает 63 субъекта Российской Федерации в 8 федеральных округах. ООО «Газпром газомоторное топливо», единый оператор Группы Газпром по развитию рынка ГМТ на территории России, управляет крупнейшей розничной сетью газозаправочных объектов и контролирует более 70 % объема рынка потребления метана в качестве моторного топлива. Эксплуатация транспорта на ГМТ способна существенно улучшить экологическую обстановку в масштабах страны.

В 2021 г. объем продаж компримированного природного газа на АГНКС Группы Газпром составил 948 млн м<sup>3</sup>, что позволило сократить выбросы ПГ на 1,8 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Всего за последние девять лет с использованием метана выбросы ПГ снизились почти на 10,4 млн т CO<sub>2</sub>-экв.

## 386 газозаправочных объектов

на территории России, принадлежащих Группе Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо»

## 2,86 млрд м<sup>3</sup>

общая производительность газозаправочной сети



Подробнее с информацией о развитии рынка ГМТ в России можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2021 г.

### Газомоторное топливо

Удельные выбросы ПГ при использовании природного газа в качестве топлива для автомобилей в 1,7 раза меньше, чем в случае использования дизельного топлива, и в 2 раза меньше, чем в случае использования бензина, на всем жизненном цикле топлива — от добычи до производства.

Использование природного газа на транспорте также способствует улучшению качества атмосферного воздуха: выбросы вредных веществ уменьшаются в 3 раза по сравнению с дизелем и в 6 раз — по сравнению с бензином. Выбросы наиболее вредных для человека твердых частиц практически полностью отсутствуют.

### Преимущества перехода на ГМТ

ООО «Газпром газомоторное топливо» подсчитало, что общественный транспорт и коммунальная техника в г. Санкт-Петербурге в среднем выбрасывают 28 тыс. т загрязняющих веществ в год. Это составляет приблизительно 6 % от всего загрязнения, произведенного транспортными средствами в городе.

При переходе на ГМТ общие выбросы загрязняющих веществ от коммунальной техники и общественного транспорта сократятся на 18,9 тыс. т в год (4 %), а объем ежегодно сокращающихся выбросов твердых частиц будет составлять около 300 т (28 %). По оценкам специалистов, суммарное уменьшение экономических издержек правительства г. Санкт-Петербурга при реализации предложенных мер может составить около 5,8 млрд руб. в год.

Перевод транспорта на метан позволит ежегодно спасать десятки людей от преждевременной смерти по причине сердечно-сосудистых, респираторных и онкологических заболеваний. Суммарная экономия средств обязательного медицинского страхования при переводе всего автопарка общественного транспорта и коммунальной техники г. Санкт-Петербурга на газ составит 155,8 млн руб. в год.



# Энерго- эффективность для сохранения климата

## Константин Дворянчиков

Главный инженер Киринского газодобывающего управления — филиала ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»

Внес вклад в решение задачи по сокращению выбросов и сохранению природного газа при проведении ремонтных работ на технологическом оборудовании УКПГ, с последующим использованием высвобожденного газа на собственные технологические нужды.



## Энергосбережение



### Документы, регулирующие деятельность Группы Газпром в области энергосбережения

- Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» (Программа)

### Повышение энергоэффективности

Группа Газпром как экологически ориентированная глобальная энергетическая компания бережно относится к энергетическим ресурсам и повышает энергетическую результативность своей деятельности.

Повышение энергоэффективности — одна из приоритетных задач, обеспечивающая технологическое развитие Группы и ограничение потенциально негативных воздействий, связанных с изменением климата, а также позволяющая консолидировать экономическую эффективность деятельности. Деятельность в области повышения энергоэффективности основана на требованиях федерального законодательства, принципах рационального использования ресурсов, а также обязательствах, установленных Политикой ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения<sup>1</sup>.

Группа уделяет большое внимание повышению энергетической эффективности на всех этапах жизненного цикла производственных объектов. Все инвестиционные проекты по строительству и реконструкции объектов Группы проходят экспертизу на соответствие требованиям в том числе по энергоэффективности.

Газпром — единственная компания России, имеющая собственные экологическую и энергетическую инспекции, которые осуществляют контроль за соблюдением ДО и подрядными организациями требований законодательства, корпоративных норм и правил в области энергосбережения и ООС, обеспечивают корпоративный контроль эффективности расходования энергетических ресурсов.

Программа разрабатывается на трехлетнюю перспективу для следующих видов деятельности: добыча, магистральный транспорт, подземное хранение, переработка, распределение природного газа, энерговодоснабжение и эксплуатация энергетического оборудования объектов ЕСГ.

Приоритетные задачи Программы на краткосрочную перспективу: снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа и предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ.

Достижение показателей, установленных Программой, обеспечивается, в частности, за счет:

- реализации мероприятий по строительству новых объектов, имеющих показатели энергоэффективности на уровне лучших мировых аналогов;
- модернизации ГПА, позволяющих существенно снизить расход топливного газа и выбросы ПГ;
- внедрения технологий и технических решений, позволяющих оптимизировать режим работы энергетического оборудования на объектах ЕСГ, сократить потери газа;
- проведения мероприятий по сохранению природного газа, проведения исследований скважин без стравливания газа в атмосферу, применения МКС для эвакуации природного газа при проведении ремонтных работ, обнаружения и ликвидации утечек газа на технологическом оборудовании.

<sup>1</sup> Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 октября 2018 г. № 39.

В рамках функционирования СЭНМ ПАО «Газпром» на 2021–2023 гг. разработаны и утверждены следующие корпоративные энергетические цели:

- повышение энергоэффективности деятельности ПАО «Газпром»;
- экономия ТЭР при осуществлении производственной деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и распределению природного газа;
- разработка, внедрение, подготовка к сертификации, поддержание и совершенствование СЭНМ ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями ISO 50001:2018.

Показателями энергетической результативности для оценки достижения данных целей в 2021 г. являются:

- снижение удельного расхода ТЭР при осуществлении производственной деятельности — не менее 1,2 %;
- экономия природного газа — 3 741,32 млн м<sup>3</sup>;
- экономия электроэнергии — 374,78 млн кВт•ч;
- экономия тепловой энергии — 176,53 Гкал;
- подтверждение соответствия в рамках области применения и границ СЭНМ ПАО «Газпром» (международный сертификат) — сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.

Целевым показателем является снижение удельного расхода ТЭР на собственные нужды магистрального транспорта (при сопоставимых условиях работы) от уровня 2018 г. на 12 % к 2024 г. и на 17 % к 2035 г.

GRI 302–4

Достижение в 2021 г. корпоративных энергетических целей ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг., %

Наименование цели	Базовый уровень 2018 г.	2020 г.	Факт 2021 г.	План 2021 г.	План 2022 г.	Причины изменений
Снижение удельного расхода ТЭР при транспортировке	100 %	-10,8 %	+1,8 %	-1,2 %	-1,2 %	Увеличение относительно базового уровня 2018 г. на 1,8 % обусловлено увеличением основных производственных показателей: товаротранспортной работы — на 2,2 %, объема транспорта газа — на 12,4 %. В результате, с учетом нелинейной зависимости потребления топливного газа от товаротранспортной работы, увеличились затраты на компримирование газа.
Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	2 951,9	3 273,8	4 009,0	3 741,3	3 179,9	Превышение фактической экономии ТЭР над плановыми значениями обусловлено повышением результативности мероприятий по экономии ТЭР и в первую очередь сохранением дополнительных объемов природного газа при проведении ремонтных работ на ЛЧ МГ.
Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	364,2	305,9	377,8	374,8	405,3	
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	235,9	251,9	185,8	176,5	159,0	

Наименование цели	Базовый уровень 2018 г.	2020 г.	Факт 2021 г.	План 2021 г.	План 2022 г.	Причины изменений
Подтверждение соответствия в рамках области применения и границ СЭНМ ПАО «Газпром» (международный сертификат)	Сертификат отсутствует.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Компания подтвердила соответствие своей деятельности в области энергоменеджмента стандарту: международный орган по сертификации Bureau Veritas подтвердил соответствие СЭНМ ПАО «Газпром» требованиям стандарта ISO 50001:2018. Область сертификации СЭНМ распространяется на добычу и подготовку природного газа и газового конденсата, транспортировку природного газа, энерго-, тепло-, водоснабжение и эксплуатацию энергетического оборудования объектов ЕСГ, подземное хранение газа. Поставленные задачи выполнены.

Потребление энергии в Группе Газпром, млн ГДж

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Общее потребление энергии внутри Группы Газпром <sup>1</sup>	2 857,4	2 590,8	3 102,5	19,8
Общее потребление энергии по Группе из невозобновляемых источников <sup>2</sup>	3 616,1	3 287,5	3 917,0	19,1
Общее потребление энергии по Группе из возобновляемых источников	3,3	7,4	8,6	16,2
Электроэнергия, отопление, охлаждение и пар, закупаемые для потребления предприятиями Группы	204,9	188,4	197,7	4,9
Объем собственного производства электроэнергии, отопления, охлаждения и пара <sup>3</sup>	127,3	123,0	123,2	0,2
Объем проданной электроэнергии, отопления, охлаждения и пара	966,9	892,5	1 020,8	14,4

Потребление и закупки энергии в Группе увеличились по причине роста объема производства в 2021 г. Продажи электроэнергии выросли на 14,4 % благодаря восстановлению спроса со стороны потребителей. Потребление энергии из ВИЭ выросло по причине замещения традиционной генерации солнечными электростанциями.

<sup>1</sup> Сумма строк, кроме строки, отражающей собственную выработку («Объем собственного производства электроэнергии, отопления, охлаждения и пара») за вычетом объема проданной электроэнергии, отопления, охлаждения и пара.

<sup>2</sup> Из таблицы ниже.

<sup>3</sup> Объем собственной выработки для собственных нужд.

**Общее потребление тепловой и электрической энергии в Группе Газпром на собственные технологические нужды**

Вид энергии	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Электроэнергия, тыс. кВт•ч	39 968 999,9	36 182 406,7	38 422 954,3	6,2
Тепло, ГДж	188 375 575,4	180 968 527,2	182 596 941,9	0,9

**Общее потребление энергии по Группе из невозобновляемых источников, млн ГДж**

Вид энергоресурса	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Нефтетопливо (бензин, керосин, мазут, СПГ)	323,2	367,2	407,4	10,9
Газ природный	3 148,9	2 811,9	3 409,3	21,2
Уголь	144,0	108,4	100,3	-7,5
Другие ТЭР	0,0	0,0	0,0	0,0
Всего из невозобновляемых источников	3 616,1	3 287,5	3 917,0	19,1

Рост потребления энергии из нефтяного топлива в 2021 г. был вызван изменением логистики внутренних перевозок. Причиной увеличения потребления энергии из природного газа стало перераспределение между ресурсами, используемыми для генерации.

**Снижение удельного расхода природного газа на собственные технологические нужды при транспортировке, % к уровню 2011 г.**

2021	-16,7
2020	-27,3
2019	-19,8

**Энергоемкость**

GRI 302-3

Динамика снижения удельного расхода природного газа на собственные технологические нужды при транспортировке имеет устойчивую тенденцию к снижению.

Целевой показатель на 2011–2020 гг. составил 11,4 % к уровню 2011 г. Фактическое снижение удельного расхода за указанный период составило 27,3 %.

В 2021 г. при росте товаротранспортной работы относительно 2011 г. на 11,4 % за счет реализованных мероприятий по повышению энергетической эффективности удельный показатель стал ниже на 16,7 %. Снижение темпов сокращения удельного расхода природного газа относительно 2020 г. обусловлено ростом всех производственных показателей, что потребовало загрузки дополнительных газотранспортных мощностей.

**Энергоемкость в основных видах деятельности**

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %	Причины изменений
Добыча газа, кг у. т. / тыс. м <sup>3</sup>	19,99	20,99	23,13	10,2	Для расчета показателя учитывается природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды добычи. Увеличение показателя обусловлено ростом суммарной добычи на 7,5 % по сравнению с прошлым годом и снижением пластовых давлений на основных промыслах.
Транспортировка газа, кг у. т. / млн м <sup>3</sup> • км	26,97	24,86	28,34	14,0	Для расчета показателя учитывается природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа. Рост обусловлен увеличением основных производственных показателей: товаротранспортной работы — на 2,2 %, объема транспорта газа — на 12,4 %.
Подземное хранение газа, кг у. т. / тыс. м <sup>3</sup>	8,20	7,04	7,74	9,9	Для расчета показателя учитывается природный газ и электрическая энергия, потребленные на собственные технологические нужды при закачке и отборе природного газа в подземные хранилища. Увеличение показателя обусловлено ростом объемов закачки на 66 % и объемов отбора на 28 %. Суммарная полипропная работа, совершенная ГПА на станциях подземного хранения газа, увеличилась относительно прошлого года на 73 %.
Переработка газа, кг у. т. / т у. т.	50,53	50,45	49,75	-1,4 %	Для расчета показателя учитывается природный газ, электрическая энергия и тепловая энергия, потребленные на собственные технологические нужды при переработке природного газа и жидких углеводородов. Снижение показателя обусловлено снижением объемов перерабатываемого сырья на 9,2 % и, следовательно, снижением потребления основных видов ресурсов, а также реализацией энергосберегающих мероприятий.

**Энергосберегающие технологии**

Основные мероприятия по экономии энергетических ресурсов определены Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром». Программа предусматривает мероприятия для всех видов деятельности и направлена на повышение (поддержание) энергоэффективности технологических процессов, снижение расхода ТЭР, в том числе сокращение потерь энергоресурсов.

В ПАО «Газпром» применяются технологии, доказавшие высокую результативность:

- выработка газа на потребителя через газораспределительные станции (ГРС);
- перепуск природного газа из ремонтируемого участка в действующий газопровод;
- использование газа из технологической обвязки компрессорного цеха на собственные нужды;
- технологические решения, обеспечивающие сокращение потерь газа при эксплуатации и ремонте скважин.



Одним из эффективных проектов по энергосбережению является проект внедрения МКС для предотвращения срабливания природного газа при проведении ремонтных работ на МГ. В 2021 г. эта технология нашла широкое применение во всех газотранспортных ДО, что позволило достичь планируемых на 2021 г. показателей. В результате использования МКС в 2020–2021 гг. дополнительно сохранено более 1 млрд м<sup>3</sup> газа.



**GRI 305–5**

Основная доля в экономии приходится на магистральный транспорт газа. В 2021 г. при проведении ремонтных работ на МГ предотвращено срабливание более 1,71 млрд м<sup>3</sup> газа (28,10 млн т CO<sub>2</sub>-экв.), в том числе за счет использования МКС — более 744 млн м<sup>3</sup> (12,23 млн т CO<sub>2</sub>-экв.) газа (при плановом показателе 700 млн м<sup>3</sup>).

Всего в 2021 г. за счет реализации комплекса энергосберегающих мероприятий в ПАО «Газпром» был предотвращен выброс ПГ в количестве 1,91 млрд м<sup>3</sup> (31,39 млн т CO<sub>2</sub>-экв.).

Для ускорения темпов внедрения новых энергосберегающих технологий и снижения нагрузки на инвестиционную программу ПАО «Газпром» проводит активную работу по расширению практики привлечения инвестиций на основе энергосервисных договоров. В настоящее время на принципах энергосервиса реализуются такие масштабные проекты, как:

- строительство турбодетандерной энергетической установки на ГРС «Добрянка-2»;
- замена сменных проточных частей центробежных компрессоров;
- замена существующего освещения на энергоэффективное.

Суммарные инвестиции в эти наиболее востребованные проекты составляют более 6 млрд руб., а ожидаемый экономический эффект для Группы достигнет почти 27,5 млрд руб. в течение жизненного цикла оборудования.

**GRI 302–4**

**Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения Группы Газпром**

Наименование	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Природный газ, млн м <sup>3</sup>	3 888,2	3 819,7	4 778,6	25,1 %
Природный газ, млн ГДж	131,6	129,3	161,7	25,1 %
Электроэнергия, млн кВт•ч	738,9	677,7	653,0	–3,6 %
Электроэнергия, млн ГДж	2,66	2,44	2,35	–3,6 %
Тепловая энергия, тыс. Гкал	580,2	649,6	786,5	21,1 %
Тепловая энергия, млн ГДж	2,4	2,7	3,3	22,2 %
ТЭР, млн ГДж	136,7	134,4	167,4	24,6 %
Коэффициент сокращения <sup>1</sup> , %	4,8	5,2	5,4	0,2 п. п.

В отчетном периоде в связи с расширением контура сбора информации был изменен подход к пересчету экономии электроэнергии из киловатт-часов в джоули (применен прямой пересчет с помощью коэффициента

1 млн кВт•ч = 0,0036 ГДж). С учетом изменения подхода был выполнен ретроспективный пересчет показателей за периоды, предшествующие отчетному.

Подробнее с информацией об экономии ТЭР можно ознакомиться в Приложении 4.

<sup>1</sup> Доля экономии ТЭР от программ энергосбережения в общем энергопотреблении.

# Снижение выбросов

## Фанис Сахаудинов

Начальник отдела охраны окружающей среды Нефтегазодобывающего управления ООО «Газпром добыча Ямбург»

Победитель конкурса экологических служб и экологов ПАО «Газпром» в номинации «Лучший эколог» в 2021 году

Является автором рационализаторских предложений, которые позволяют сократить выбросы метана в атмосферу, снизить негативное воздействие на окружающую среду. В 2021 г. организовал оценку соответствия подходов ООО «Газпром добыча Ямбург» в области ООС показателям наилучших доступных технологий.



# Охрана атмосферного воздуха



## Документы, регулирующие деятельность Группы Газпром в области охраны воздуха

- Энергетическая стратегия России на период до 2035 г.
- Экологическая политика ПАО «Газпром»<sup>1</sup>
- Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на 2020–2024 гг.

## Управление выбросами в атмосферу

GRI 103–2

GRI 103–3

Управление выбросами загрязняющих веществ — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром» в области ООС и сохранения климата.

В рамках СЭМ ПАО «Газпром» были определены значимые экологические аспекты и установлены Корпоративные экологические цели на период 2020–2022 гг.

### Значимые экологические аспекты для Компании в области управления выбросами:

- выбросы в атмосферный воздух метана при ремонте МГ;
- выбросы оксидов азота при работе КС.

Для контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу Группа Газпром применяет систему производственного экологического мониторинга (ПЭМ).

### Структура системы ПЭМ



#### Экологические лаборатории

- стационарные
- передвижные



#### Экологические посты

- метеорологические
- гидрологические
- автоматизированные посты контроля



#### Наблюдательные скважины

Она дает Группе возможность оперативно получать достоверную информацию об экологическом состоянии в зоне влияния производственных объектов, проводить своевременный анализ текущей экологической обстановки в процессе производственно-хозяйственной деятельности, планировать природоохранные мероприятия, контролировать их выполнение и принимать эффективные управленческие решения в области ООС.

### Меры Группы Газпром по снижению выбросов включают:

- перекачку газа с использованием МКС;
- применение технологии «врезки под давлением»;
- перепуск части газа из ремонтируемых участков газопровода в соседние участки;
- технологические исследования скважин без выпуска природного газа в атмосферу;
- применение многокомпонентных составов поверхностно-активных веществ, улучшающих условия удаления пластовой жидкости из забоя скважин.

GRI 305–7

## Объем выбросов Группы Газпром в атмосферу, тыс. т

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Углеводороды (включая метан)	1 542,64	1 266,42	1 193,49	–5,8
Оксид углерода	596,42	550,66	642,07	16,6
Оксиды азота	307,71	284,22	341,60	20,2
Диоксид серы	221,46	171,97	169,72	–1,3
Летучие органические соединения (ЛОС)	124,76	117,22	107,82	–8,0
Твердые вещества	67,47	53,57	50,05	–6,6
Прочие газообразные и жидкие вещества	2,24	1,60	1,56	–2,5
Всего	2 862,70	2 445,66	2 506,31	2,5

## Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу по производственным сегментам, кг / т у. т.

Производственный сегмент	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Добыча и геологоразведка	0,271	0,312	0,313	0,3
Переработка	2,324	2,391	1,983	–17,0
Транспортировка	2,141	1,851	1,698	–8,3

UNCTAD B.4.1

GRI 305–6

ПАО «Газпром», Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават не используют озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах.

## Сокращение факельного сжигания ПНГ

Группа Газпром продолжает работу по сокращению объемов факельного сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ). Это оказывает существенное влияние на уменьшение выбросов и ресурсосбережение.

Новые изобретения Группы помогают по максимуму утилизировать ПНГ и сократить объем его сжигания. В отчетном году ООО «Газпром трансгаз Краснодар» получило два новых патента на изобретения

по направлению «Утилизация факельных низконапорных газов». Новая технология утилизации с использованием отводящих факельных газов обеспечивает разделение низконапорного газа на жидкие углеводороды и топливный газ и позволяет прекратить сжигание низконапорных газов. Технология повышает эффективность добычи, увеличивает уровень энергосбережения и быстро встраивается в существующую технологическую схему без внесения в нее дополнительных значительных изменений.

GRI OG 6

## Использование ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром<sup>1</sup>

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Полезное использование ПНГ, %	89,9	91,6	90,1	–1,5 п. п.
Сожжено на факелах в целом по Группе Газпром, млн м <sup>3</sup>	1 854,5	1 643,2	2 338,4	+42,3 %

<sup>1</sup> С учетом объемов добычи по объектам месторождений, лицензии на право пользования которыми принадлежат ПАО «Газпром» или его основным дочерним обществам, а разработка осуществляется ООО «Газпромнефть-Заполярье» в соответствии с условиями заключенных в 2018–2020 гг. долгосрочных рискованных операторских договоров.

# Охрана водных ресурсов

## Управление водными ресурсами

GRI 103–2 GRI 103–3 GRI 303–1 GRI 303–2

Система управления водными ресурсами действует на всех объектах Газпрома, расположенных в различных регионах России, на суше и на море, использующих различные виды источников воды, как пресной, так и морской. Действующая в Газпроме СЭМ оценивает риски, характерные для каждой дочерней компании и производственного объекта.

Эффективное управление водными ресурсами является составной частью реализации Экологической политики Группы, которая способствует, в частности, улучшению взаимодействия с местными сообществами, государством и инвесторами.

Газпром является поставщиком воды в некоторых регионах России, что налагает на него ответственность за обеспечение местных сообществ чистой водой. В некоторых случаях Группа является

законтрактованным получателем сточных вод третьих организаций, что повышает ее ответственность за сбросы сточных вод, которые непосредственно не связаны с производственными операциями.

GRI 303–3 GRI 303–4 GRI 303–5

Забор воды из поверхностных и подземных источников ведется исключительно в рамках действующего законодательства (на основании договоров водопользования, лицензий на пользование недрами) и существенного влияния на окружающую среду не оказывает.

Регионы производственной деятельности Компании не относятся к регионам с острым дефицитом водных ресурсов.

## Мониторинг воздействия производственных процессов на природные водные объекты

Система ПЭКиМ позволяет вести контроль качества поверхностных и подземных вод, донных отложений; качества источников хозяйственно-питьевого водоснабжения; состояния геологической среды, почвенного и снегового покрова; отходов и сточных вод. При помощи аккредитованных лабораторий компании Группы ежегодно выполняют миллионы анализов на определение содержания вредных веществ в промышленных выбросах предприятия, питьевых, сточных водах, поверхностных водоемах и почвах. На основе результатов этих анализов проводятся исследования, которые формируют массив данных, позволяющих делать выводы о характере, количестве и масштабах воздействия предприятия на окружающую среду. В соответствии с полученной информацией разрабатывается комплекс мероприятий по управлению природоохранной деятельностью предприятия.

Для организации и реализации ПЭКиМ ежегодно разрабатываются и согласовываются с государственными контролирующими органами программы проведения мониторинговых исследований и наблюдений.

Созданная система ПЭКиМ дает возможность оперативно получать достоверную информацию об экологическом состоянии на объектах предприятия и в зоне их влияния, проводить своевременный инженерный анализ текущей экологической обстановки в процессе производственно-хозяйственной деятельности, планировать природоохранные мероприятия, контролировать их выполнение и принимать эффективные управленческие решения в области ООС.

В ряде случаев системы ПЭКиМ Группы интегрированы с региональными системами экологического мониторинга.

В случае расположения в зоне влияния хозяйственной деятельности особо охраняемой природной территории или объектов особого экологического статуса Газпром включает в программы ПЭКиМ соответствующие наблюдения за их состоянием.

## Меры по снижению негативного воздействия на водные ресурсы

# 5,17 п. п.

прогресс достижения корпоративной экологической цели по снижению сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты<sup>1</sup>

GRI 303–1 GRI 303–2

### Цели в области управления водными ресурсами:

- снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты;
- повышение уровня очистки сточных вод.

### Меры по снижению доли сверхнормативного сброса в поверхностные водные объекты:

- применение инновационных водоочистных технологий, технических решений, повышающих эффективность очистки сточных вод;
- строительство, реконструкция и модернизация очистных сооружений производственных, хозяйственно-бытовых и ливневых сточных вод;
- внедрение систем оборотного и бессточного водоснабжения для повторного использования сбросных и дренажных вод.

GRI 303–3 UNCTAD B.1.2

## Структура водопотребления Группы Газпром по видам источников, млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Из поверхностных источников, в т. ч.:	3 484,33	2 824,11	3 440,01	21,8
пресной	3 446,98	2 781,69	3 405,83	22,4
непресной	37,35	42,42	34,18	-19,4
Из подземных источников (пресной)	86,95	81,67	80,58	-1,3
Из систем водоснабжения коммунального назначения (пресной)	143,11	137,96	133,97	-2,9
Из прочих систем водоснабжения (пресной)	207,02	192,89	243,68	26,3
Всего	3 921,41	3 236,63	3 898,24	20,4

GRI 303–5

## Структура потребления водных ресурсов в Группе Газпром, млн м<sup>2</sup>

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Использовано воды, всего	3 863,11	3 175,81	3 836,75	20,8
в т. ч. на производственные нужды	3 678,12	3 008,63	3 518,42	16,9
на хозяйственно-питьевые нужды	54,98	31,83	32,84	3,2
прочее	130,01	135,35	285,50	110,9

<sup>1</sup> Корпоративная экологическая цель на 2020–2022 гг. по снижению доли загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением 2018 г. — 5,29 %.

Удельное водопотребление на производственные нужды, м<sup>3</sup> / т у. т.

Производственный сегмент	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Добыча и геологоразведка	0,010	0,014	0,016	14,3
Переработка	0,176	0,206	0,167	-18,9
Транспортировка	0,010	0,012	0,011	-8,3

В 2021 г. водопотребление компаний Группы Газпром выросло на 20 % по сравнению с 2020 г. Причиной этому стало увеличение выработки электроэнергии в Газпром энергохолдинге по сравнению с 2020 г.

## UNCTAD B.1.1

## Рециркуляция и повторное использование воды

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром, млн м <sup>3</sup>	11 409,12	11 071,61	11 851,75	7,0 %
Доля рециклинга воды по Группе Газпром, %	290	342	304	-11,1 п. п.

В 2021 г. объем оборотной и повторно используемой воды в Группе вырос на 7 % относительно 2020 г.

## GRI 303-4

## UNCTAD B.1.3

Объем водоотведения в Группе Газпром, млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Всего, в т. ч.:	3 389,63	2 742,73	3 336,66	21,7
пресной	3 359,87	2 713,76	3 301,89	21,7
непресной	29,76	35,97	34,77	-3,3
В поверхностные водные объекты, в т. ч.:	3 241,79	2 610,78	3 225,44	23,5
пресной	3 212,03	2 574,81	3 190,67	23,9
непресной	29,76	35,97	34,77	-3,3
На рельеф <sup>1</sup>	1,10	0,94	0,99	5,3
В подземные горизонты	45,67	43,37	23,24	-46,4
На поля орошения	6,63	6,23	6,45	3,5
На поля фильтрации	0,47	0,46	0,46	0,0
В накопители	0,45	0,43	0,57	32,6
В системы коммунального назначения	82,92	68,95	69,61	0,96
В прочие системы	10,60	11,57	9,90	-14,4

В 2021 г. объем сброса воды вырос на 22 % по причине увеличения водопотребления.

## Доля нормативно чистой без очистки и нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты предприятиями Группы Газпром, %

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, п. п.
Доля нормативно чистой без очистки и нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения	97	97	97	0

Группа Газпром продолжает поддерживать 97 % уровень нормативно чистой сточной воды с 2019 г.

<sup>1</sup> В этой строке и далее водоотведение непресной воды отсутствует.

## Управление отходами



## Документ, регулирующий деятельность по обращению с отходами

Генеральная схема обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России

## Обращение с отходами в Группе Газпром

Группа Газпром стремится минимизировать количество образования и захоронения отходов производственной деятельности.

Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно.

# 24,02 п. п.

прогресс достижения Корпоративной экологической цели по снижению доли захоронения отходов<sup>1</sup>

## GRI 103-2

## GRI 103-3

## GRI 306-1

## GRI 306-2

Темпы роста добычи углеводородного сырья, особенно в условиях Крайнего Севера, расширение газотранспортной сети нефтегазового комплекса приводят к увеличению объемов образования отходов производства и потребления и, как следствие, к повышению техногенного воздействия объектов их размещения на окружающую среду в тех районах, где Группа Газпром добывает, транспортирует, хранит и перерабатывает газ.

Для предотвращения и снижения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду Группа внедряет наилучшие доступные и инновационные технологии, позволяющие снизить образование и захоронение отходов, а также увеличить долю отходов, направляемых на утилизацию.

Во всех компаниях Газпрома организован отдельный сбор отходов I-V классов опасности, что позволяет снизить объем отходов, направляемых на размещение.

В соответствии с классификацией опасности для окружающей среды большая часть образующихся отходов Группы относится к IV классу (малоопасные) — 47 %, V классу (практически неопасные) — 50 %. Эти отходы в основном подвергаются утилизации или передаются для безопасного размещения.

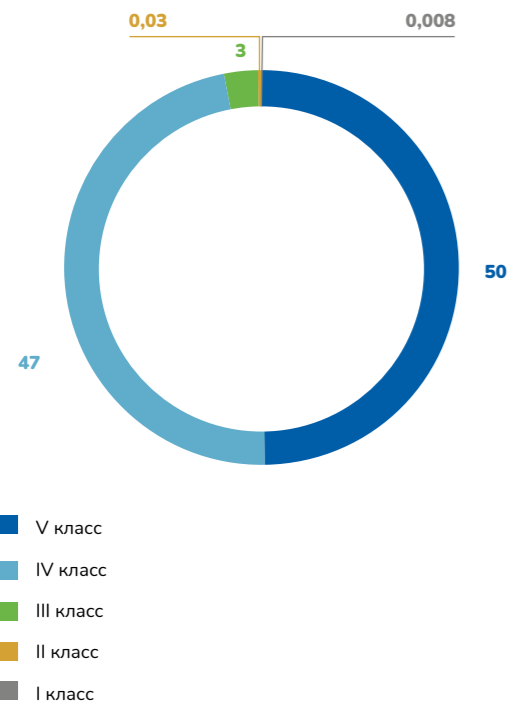
Доля отходов I и II классов опасности составляет 0,038 % от общего объема образования отходов. Такие отходы передаются для утилизации и обезвреживания.

<sup>1</sup> Корпоративная экологическая цель на 2020–2022 гг. по снижению доли захоронения отходов по сравнению с базовым значением 2018 г — 38,28 %.

К III классу опасности относится, в частности, часть нефтесодержащих отходов (с содержанием нефтепродуктов более 15 %). Такие отходы также передаются для утилизации и обезвреживания.

Доля отходов, направляемых на захоронение, в Группе Газпром снижается.

Структура отходов по классам опасности, %



### Инновационные решения для обращения с отходами

Для снижения негативного воздействия отходов бурения на окружающую среду Компания применяет специальные проектные решения.

#### Проектные решения, снижающие негативное воздействие буровых работ на экосистемы:

- применение малотоксичных буровых растворов;
- безамбарный способ бурения;
- утилизация буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, используемых для обустройства месторождений.

### Мониторинг деятельности по обращению с отходами

Все объекты размещения отходов Группы внесены в государственный реестр объектов размещения отходов. На территориях объектов размещения отходов и в пределах их воздействия на окружающую среду Газпром проводит мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды, осуществляет процесс утилизации, обезвреживания отходов производства и потребления, соблюдая установленные экологические требования.

### Контроль деятельности подрядчиков в области обращения с отходами

На этапе проведения закупочных процедур у участников проверяется наличие лицензии на деятельность по обращению с каждым видом отходов, а также материально-технической базы для обращения с отходами Группы. Подрядчики подписывают договоры, в которых обязуются соблюдать Экологическую политику ПАО «Газпром». Экологическая инспекция ПАО «Газпром» и службы строительного контроля проводят регулярные проверки деятельности подрядчиков в области обращения с отходами.

[Подробнее с информацией об обращении с отходами можно ознакомиться в Приложении 4.](#)

## Сохранение биоразнообразия

GRI 103-2

GRI 304-3

Компании Группы Газпром вносят значительный вклад в международные, российские и местные программы по охране растительного и животного мира в регионах деятельности. Неукоснительное соблюдение российских и международных

природоохранных норм и стандартов, бережное отношение к окружающей среде и предотвращение негативного воздействия на морские и наземные экосистемы являются исходными условиями реализации проектов.

### Управление деятельностью по сохранению биоразнообразия

Согласно Экологической политике ПАО «Газпром» обязуется предусматривать на всех стадиях реализации инвестиционных проектов минимизацию рисков НВОС, в том числе негативного воздействия на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеет особое значение.

Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования управляет деятельностью в области ООС, включая вопросы сохранения биоразнообразия.

#### Направления работы в области сохранения биоразнообразия:

Применение современных технологических решений, позволяющих минимизировать влияние производственной деятельности на природу

Разработка и выполнение программ по сохранению биоразнообразия как в зоне ответственности компаний, так и в других регионах России

Непрерывный экологический мониторинг



## Расходы Группы Газпром на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий, млн руб.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Всего, в т. ч.:	453,74	533,99	702,70	31,6
на охрану и воспроизводство рыбных запасов	98,49	133,97	183,82	37,2
на охрану и рациональное использование лесных ресурсов	2,18	26,70	248,96	832,4

В 2021 г. на цели сохранения биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов было направлено 702,7 млн руб. Это на 32 % выше, чем в 2020 г.

Причиной роста затрат стало выполнение мероприятий по воспроизводству лесных ресурсов в рамках инвестиционного строительства ПАО «Газпром» в 2021 г.

## Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг организации на биоразнообразие

GRI 304–2

В отчетный период существенного прямого или косвенного воздействия деятельности компаний Группы Газпром на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

Подсчет общего количества видов животных, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы и национальной список охраняемых видов, местообитания которых затрагиваются деятельностью организации, не ведется из-за большого размера территорий, на которых осуществляет деятельность Группа Газпром.

Компания имеет объекты, в том числе вблизи или на особо охраняемых природных территориях:

- национальных парков «Ануйский», «Кисловодский», «Лосиный остров», «Мещерский», «Нечкинский», «Орловское полесье», «Плещеево озеро», «Припышминские боры», «Сочинский», «Угра», «Хвалынский», «Югид ва»;
- государственных природных заказников и заповедников федерального значения «Клязьминский», «Надымский», «Приазовский», «Рязанский», «Саратовский», «Северо-Осетинский», «Кургальский», «Утриш»;
- некоторых особо охраняемых природных территорий (ООПТ) регионального значения.

При этом все требования национального законодательства в части ООС и условий землепользования на той или иной ООПТ выполняются.

## Меры по сохранению биоразнообразия

Для сохранения биоразнообразия в программы ПЭМ включаются соответствующие наблюдения, приостанавливаются строительные работы в период весеннего гнездования птиц, вода из водоемов забирается с использованием рыбозащитных устройств, на линиях электропередач устанавливаются специальные птицевоздушные устройства. Для того, чтобы не мешать миграции северных оленей, используются специальные переходы через линейные коммуникации.

сохранение популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя на ООПТ северо-востока Баренцева моря.

Газпром реализует Программу по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации. В подготовке Программы участвовали ведущие научно-исследовательские институты Российской академии наук, ФГБУ «Национальный парк «Русская Арктика», РОО «Совет по морским млекопитающим».

## Сохранение природы в Арктике

Группа финансирует проекты, реализуемые при участии Русского географического общества в Арктике, в числе которых мониторинг островных экосистем,

## Рекультивация нарушенных земель и восстановление природных ландшафтов

Геологоразведка, строительство и эксплуатация скважин, трубопроводов и других объектов приводят к нарушению и загрязнению земель. Группа Газпром в соответствии с требованиями законодательства осуществляет необходимые мероприятия по рекультивации и реабилитации земель для их последующего возвращения в хозяйственный оборот.

Нарушенные и загрязненные земли восстанавливаются путем проведения технического и биологического этапов рекультивации с применением следующих методов:

- механическая очистка земель;

- закрепление грунтов, в том числе на склонах (например, используются латексные покрытия, биополимер «Ксантан», отработанный буровой раствор, георешетки, биоматы);
- использование препаратов гуминовых веществ, ионитных субстратов, штаммов ризосферных бактерий, почвенных водорослей (альгофитомелиорация) и т. п.;
- технологии очистки от углеводородных загрязнений с применением микробиологических препаратов (типа «Путидойл», «Деворойл», «БИОРОС»);
- технологии биологической рекультивации специально подобранными травосмесями.

Воздействие на земельные ресурсы не является для Группы острым экологическим аспектом, рекультивация проводится в необходимом объеме и в установленные сроки. Накопления экологического ущерба земельным ресурсам не наблюдается.

## Площадь нарушенных и рекультивированных земель в Группе Газпром, га

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Площадь нарушенных земель в течение года	22 885,37	23 837,88	19 809,45	-16,9
в т. ч. загрязненных	73,16	79,41	65,79	-17,2
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	17 670,50	15 836,39	17 199,40	8,6
в т. ч. загрязненных	65,69	65,77	78,08	18,7

В течение отчетного года площадь земель, нарушенных Группой, сократилась на 16,9 % по сравнению с 2020 г. Причиной этому стало снижение объема сейсморазведочных работ в Газпром нефти и объемов проведения капитального ремонта и строительства на объектах ПАО «Газпром».

Увеличение площади рекультивированных земель в 2021 г. на 8,6 % связано со сдачей неиспользуемых земельных участков арендодателю.

## Инициативы в области сохранения биоразнообразия

В отчетном году работники ДО ПАО «Газпром» совместно с Неправительственным экологическим фондом им. В. И. Вернадского участвовали в таких проектах, как Всероссийский конкурс «Лучший эковолонтерский отряд», Всероссийский экологический субботник «Зеленая весна», Всероссийская акция «На работу на велосипеде», Международный конкурс «Экологическая культура. Мир и Согласие», Национальная экологическая премия им. В. И. Вернадского, Всероссийский фестиваль энергосбережения #ВместеЯрче.

ООО «Газпром добыча Краснодар» и ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник им. Х. Г. Шапошникова» организовали экологические мероприятия для учащихся, среди которых проведение фотовыставки для школьников «Знакомьтесь, птицы!», разработка посвященных ООПТ анимированных видео «Экологические задачи» и издание книги «Приазовский заказник».

ООО «Газпром добыча Кузнецк» совместно с Институтом экологии человека ФГБНУ «Федеральный исследовательский центр угля и углехимии Сибирского отделения Российской академии наук» продолжило цикл работ по созданию рекреационной территории в форме заказника для переселения исчезающих видов растений, животных и грибов с территорий, попадающих под строительство объектов ООО «Газпром добыча Кузнецк». Кроме того, в рамках мероприятий «Чистый воздух» для поддержания ландшафтного разнообразия г. Кемерово и пропаганды инновационного проекта «Добыча метана из угольных пластов» была открыта именная аллея ООО «Газпром добыча Кузнецк» с высадкой саженцев лиственницы сибирской.

# Развитие персонала

24,1 %

доля женщин среди  
руководящих работников  
Группы Газпром

На 48,7 %

больше работников  
прошли обучение

146,2 тыс.

участников программы  
негосударственного  
пенсионного обеспечения

На 37,7 %

больше выпускников  
трудоустроены  
в Группе Газпром

## Андрей Фролков

**Заместитель начальника Управления —  
начальник отдела ПАО «Газпром»**

**Секретарь Научно-образовательного  
межвузовского совета ПАО «Газпром»**

Обеспечивает комплексное сотрудничество Группы Газпром и образовательных организаций России в области подготовки кадров по программам среднего профессионального и высшего образования. Курирует профориентационную работу в регионах присутствия Газпрома, а также реализацию проекта «Газпром-классы».



# Управление персоналом в Группе Газпром

GRI 102–7

Персонал — один из самых ценных ресурсов Компании. Для формирования и сохранения кадрового потенциала как ключевого ресурса Газпром предоставляет работникам безопасные и комфортные условия труда, медицинское обслуживание, разрабатывает и применяет систему материальной и нематериальной мотивации, обеспечивает мероприятия по развитию персонала.

## Кадровая политика

GRI 103–2

GRI 103–3

ПАО «Газпром» разрабатывает и внедряет в дочерних и зависимых организациях единые подходы в области управления человеческими ресурсами. Ключевые решения в вопросах управления персоналом ПАО «Газпром» распространяются на Группу Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават.

**479,2**

тыс. чел.

списочная численность на 31 декабря 2021 г.

**38,5**

млрд руб.

социальные расходы

**840,2**

млрд руб.

расходы на оплату труда

## Документы, регулирующие деятельность Группы Газпром в области управления человеческими ресурсами



- Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций
- Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2021–2025 гг.

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций направлена на создание эффективного механизма управления персоналом на основе принципов социального партнерства.

Основная цель Политики — обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал на основе:

- обеспечения стабильного статуса «предпочтительного работодателя»;
- комплексной мотивации каждого работника на достижение целей Компании;
- создания и развития объективной и эффективной системы оценки личного вклада каждого работника Компании.

Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций (Программа) актуализируется и утверждается в новой редакции каждые пять лет. Это позволяет постоянно совершенствовать работу Группы в области управления человеческими ресурсами, идти в ногу с новейшими тенденциями в области работы с персоналом и соответствовать требованиям законодательства в этой сфере.

Программа нацелена на формирование высокопрофессионального, ответственного и сплоченного персонала, мотивированного на эффективное решение задач, стоящих перед Компанией, в современных экономических условиях при рациональном использовании бюджетов доходов и расходов.

Направления Программы:

- планирование трудовых ресурсов;
- подбор и оценка персонала;
- обучение и развитие персонала;
- мотивация персонала;
- социальная политика;
- управление затратами, отчетность и оценка деятельности;
- информационное обеспечение и корпоративные коммуникации.

По каждому направлению установлены контрольные показатели. В рамках ежегодного подведения итогов производственно-хозяйственной деятельности дочерних обществ и организаций проводится анализ выполнения показателей.

## Обеспечение равных прав работников

Газпром — один из крупнейших работодателей России, который обеспечивает равные права и возможности для всех категорий работников и исключает условия для возникновения гендерного неравенства и любых видов дискриминации.

Группа Газпром обеспечивает равный размер вознаграждения на должностях с одинаковыми требованиями и компетенциями для мужчин и женщин. Различия в соотношении постоянной и переменной части заработной платы мужчин и женщин отсутствуют.

GRI 405–1

UNCTAD C.1.1

## Доля работников ПАО «Газпром», входящих в Правление, %

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, п. п.
<b>Пол</b>				
мужчины	78,6	85,7	85,7	–
женщины	21,4	14,3	14,3	–
<b>Возраст</b>				
до 30 лет	–	–	–	–
от 30 до 40 лет	–	–	–	–
от 40 до 50 лет	21,4	21,4	14,3	–7,1
старше 50 лет	78,6	78,6	85,7	7,1



## Списочная численность на конец отчетного периода

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Списочная численность на 31.12.2021 г., тыс. чел.	473,8	477,6	479,2	0,3
в т. ч.:	Доля работников Группы Газпром по категориям, %			Изменение 2021/2020, п. п.
Руководители	14,4	14,2	14,3	0,1
в т. ч.:				
мужчины	75,4	76,0	75,9	-0,1
женщины	24,6	24,0	24,1	0,1
в т. ч.:				
до 30 лет	4,6	4,0	3,6	-0,4
от 30 до 50 лет	69,3	69,7	69,8	0,1
свыше 50 лет	26,1	26,3	26,6	0,3
Специалисты и служащие	33,0	33,4	34,2	0,8
в т. ч.:				
мужчины	58,4	58,7	58,8	0,1
женщины	41,6	41,3	41,2	-0,1
в т. ч.:				
до 30 лет	13,5	12,5	11,9	-0,6
от 30 до 50 лет	68,2	68,5	68,0	-0,5
свыше 50 лет	18,3	19,0	20,1	1,1
Рабочие	52,6	52,4	51,5	-0,9
в т. ч.:				
мужчины	78,0	78,8	78,6	-0,2
женщины	22,0	21,2	21,4	0,2
в т. ч.:				
до 30 лет	15,7	15,0	13,9	-1,1
от 30 до 50 лет	56,4	57,0	57,1	0,1
свыше 50 лет	27,9	28,0	29,0	1,0

Увеличение списочной численности работников Группы Газпром в отчетном году связано с реализацией стратегических проектов по переработке и транспортировке газа, а также с увеличением объема работ по реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» (геофизические исследования, ПИР, поставки МТР).

Структура численности по гендерному составу осталась без существенных изменений.

Снижение доли работников в возрасте до 30 лет и увеличение доли работников в возрасте свыше 50 лет во всех категориях персонала обусловлено естественными факторами.

Группа Газпром выполняет государственные требования в области квотирования и трудоустройства работников с ограниченными возможностями. Таким

работникам предоставляются гарантированные Трудовым кодексом Российской Федерации льготы с учетом их индивидуального плана реабилитации. В ряде регионов компании Группы Газпром, не имеющие возможности выполнить государственную квоту в силу специфики своей деятельности, заключают со сторонними организациями соглашения о трудоустройстве инвалидов.

Трудоустроенным работникам с ограниченными возможностями, а также работникам, имеющим на иждивении детей с ограниченными возможностями, предоставляются дополнительные льготы и гарантии, оказывается необходимая социальная помощь и поддержка.

[Подробнее с информацией о численности персонала и других показателях можно ознакомиться в Приложении 5.](#)

## Мониторинг соблюдения трудовых прав в Группе Газпром

## GRI 406-1

В течение отчетного года правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром осуществлялось, в частности, в соответствии с отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2020–2022 гг.

В организациях Группы Газпром работа с обращениями персонала (граждан) организована в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, а также в соответствии с локальными нормативными актами организаций.

Для взаимодействия с персоналом Группа использует внутренний интранет-портал подразделений ПАО «Газпром», интерактивный портал информационных сервисов работников, электронные рассылки и уведомления, информационные доски, а также взаимодействует в ходе личного общения с работниками.

Группа Газпром разработала Социологический портал Газпром, предназначенный для получения обратной связи в форме опросов и анкетирования работников дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» по вопросам управления персоналом. Для повышения качества работы с персоналом проводится анкетирование работников, увольняющихся из Компании.

В 2021 г. случаев дискриминации в Группе Газпром выявлено не было. Жалобы и заявления работников организаций Группы Газпром по трудовым спорам, несправедливой практике трудовых отношений в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за управление персоналом, носили единичный характер.

## Вахтовый персонал

Деятельность Группы распространяется на отдаленные территории Сибири, Крайнего Севера, континентального шельфа России. На месторождениях, расположенных вдалеке от населенных пунктов, в неблагоприятных природно-климатических условиях трудятся 53,9 тыс. вахтовых работников.



### Структура персонала, работающего вахтовым методом<sup>1</sup>

Показатель	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Списочная численность работников организаций Группы Газпром, применяющих вахтовый метод организации работ, тыс. чел.	224,7	231,7	225,2
Численность вахтового персонала, тыс. чел., в т. ч.:	50,5	51,8	53,9
работающих в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях	47,8	47,6	50,2
Удельный вес вахтового персонала в списочной численности работников организаций Группы Газпром, применяющих вахтовый метод организации работ, %	22,5	22,4	23,9

Отличие среднесписочной численности работающих вахтовым методом в 2021 г. от значения 2020 г. — это 2,1 тыс. человек (или +4,1 %) — обусловлено вводом в эксплуатацию новых объектов с вахтовой формой обслуживания в отдаленных районах, в том числе районах Крайнего Севера.

Группа создает условия для эффективной работы и комфортного проживания вахтовиков. Работников доставляют на вахту от пункта сбора до места

выполнения работ и обратно. Непрерывно развивается инфраструктура вахтовых поселков, гарантирующих необходимый уровень и качество жизни вахтового персонала в период нахождения на объекте производства работ. Вахтовикам обеспечено качественное медицинское и социально-бытовое обслуживание. Соблюдение режима труда и отдыха строго контролируется.

## Система материальной мотивации в Группе Газпром

Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром» предусматривает установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, доплат и надбавок в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, поставку газа на экспорт, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, содействие рационализаторской и изобретательской деятельности, открытие месторождений) и вознаграждение по итогам работы за год.

В соответствии с Политикой производится выплата постоянной части заработной платы (оклады / тарифные ставки) и переменной части (доплаты, надбавки, премирование). Доля постоянной части зависит от системы оплаты труда и составляет до 70 %. Должностные оклады и тарифные

ставки работников бюджетуемых организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории России, повышены с 1 января 2021 г. на 2 %. Размер среднемесячной заработной платы по ДО, осуществляющим основные виды деятельности ПАО «Газпром» (добыча, переработка, транспортировка и подземное хранение газа), в 2021 г. составил 107,2 тыс. руб.<sup>1</sup>

Среднемесячная заработная плата в 2021 г. выросла на 2 % в сравнении с аналогичным показателем 2020 г.

### Размер среднемесячной заработной платы, тыс. руб.

2021	107,2
2020	105,1

## Реализация социальной политики в Группе Газпром

Ключевыми направлениями реализации социальной политики в Газпроме являются выплаты социального характера, жилищное обеспечение работников, негосударственное пенсионное обеспечение.

### Основные направления социального обеспечения работников



**Выплаты социального характера** работникам предусматривают необходимые меры социального обеспечения как всем работникам, так и отдельным категориям персонала (работники ДО, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях; молодые специалисты; многодетные семьи; работники, имеющие на иждивении детей-инвалидов, и другие).



**Жилищное обеспечение** работников организовано согласно корпоративной программе, которая реализуется с привлечением средств работодателя и работников на основе механизма банковского ипотечного кредитования (применяется принцип софинансирования). Участие в программе позволяет в долгосрочной перспективе сохранять кадровый потенциал Компании для обеспечения решения производственных задач.



**Личное страхование.**



**Медицинское обеспечение.**



**Негосударственное пенсионное обеспечение** работников организаций Группы Газпром осуществляется на основании пенсионных договоров, заключаемых с Акционерным обществом «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД».

<sup>1</sup> Представлены данные по среднесписочной численности работников организаций Группы Газпром.

<sup>1</sup> Контур сбора информации — 28 ДО основных видов деятельности (добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа). Перечень ДО содержится в Приложении 5.

GRI 401–2

**Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, временной или неполной занятости<sup>1</sup>**

Льготы	Полная занятость	Временная занятость <sup>2</sup>	Неполная занятость <sup>3</sup>
Страхование жизни <sup>4</sup>	✓	–	✓
Оказание медицинских услуг	✓	–	✓
Выплата компенсаций в связи с потерей трудоспособности и инвалидностью	✓	✓	✓

**Негосударственное пенсионное обеспечение**

В соответствии со Стратегией долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации в Группе Газпром осуществляется Корпоративное пенсионное обеспечение работников, которое реализуется на основании пенсионных договоров, заключаемых с АО «НПФ ГАЗФОНД». Для того, чтобы получить корпоративную пенсию, работник должен проработать в системе ПАО «Газпром» не менее 15 лет и на момент увольнения достигнуть возраста, дающего право на пенсию по старости.

Принципы работы с пенсионерами в ПАО «Газпром» основываются на выплатах, осуществляемых АО «НПФ ГАЗФОНД», а также ПАО «Газпром» и его дочерними организациями в зависимости от стажа работы. Выплаты предоставляются работникам при выходе на пенсию.

В 2021 г. пенсию по договорам получали более 139,9 тыс. человек, что на 3 % меньше, чем в 2020 г., в связи со снижением численности работников, достигших пенсионного возраста в соответствии с действующим пенсионным законодательством.

**Численность получающих пенсии участников пенсионной программы организаций Группы Газпром, тыс. чел.**

Год	Численность
2021	139,9
2020	144,3
2019	144,5

**139,9**

**тыс. чел.**  
получали пенсию по договорам негосударственного пенсионного обеспечения в 2021 г.

<sup>1</sup> Представленная информация относится к ПАО «Газпром», его представительств, филиалам, ДО основных видов деятельности и организациям инфраструктуры, входящим в систему бюджетирования ПАО «Газпром».

<sup>2</sup> Под временной занятостью понимаются срочные трудовые договоры. В том случае, если они заключены на срок менее трех лет, страхование жизни не предоставляется. В том случае, если они заключены на срок менее двух месяцев, не осуществляется оказание медицинских услуг (ДМС).

<sup>3</sup> Неполная занятость согласно Трудовому кодексу Российской Федерации, статья 93. В случае заключения договоров гражданско-правового характера о возмездном оказании услуг льготы не предоставляются.

<sup>4</sup> Распространяется на руководящих работников Администрации ПАО «Газпром» и ДО основных видов деятельности.

**Добровольное медицинское страхование и медицинское обеспечение**

Получение медицинских услуг работниками организаций Группы Газпром осуществляется посредством договоров добровольного медицинского страхования (ДМС), заключаемых за счет средств работодателя в пользу работников организации, пенсионеров, а также членов их семей. По условиям договоров ДМС страховая компания осуществляет организацию и оплачивает оказание медицинских услуг, проведение профилактических мероприятий, снижающих степень опасных для жизни или здоровья работников угроз. Порядок предоставления и объем медицинского обеспечения определяется Программами ДМС.

Программы ДМС включают широкий комплекс высокотехнологичных, специализированных и иных видов медицинской помощи, а именно амбулаторно-поликлинической и стационарной помощи. Для восстановления здоровья и работоспособности работников, а также предупреждения обострений хронических заболеваний застрахованным предоставляется комплекс лечебно-профилактических мероприятий.

**Количество работников и пенсионеров Группы Газпром, а также членов их семей, застрахованных по программам ДМС, чел.**

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Количество работников Группы Газпром, застрахованных по программам ДМС на конец отчетного периода	297 542	301 621	306 010	1,5
Количество членов семей работников Группы, застрахованных по программам ДМС на конец отчетного периода	151 486	150 492	158 150	5,1
Количество пенсионеров и членов семей пенсионеров (бывших работников) Группы Газпром, застрахованных по программам ДМС на конец отчетного периода	103 321	103 250	105 261	1,9

Все услуги по ДМС в первоочередном порядке оказываются в медицинских объектах Группы Газпром, а при невозможности их оказания данными объектами — в сторонних медицинских учреждениях, перечень которых определяется Программой ДМС. По отдельным видам медицинской помощи могут устанавливаться лимиты объемов предоставляемых услуг или размеров оплаты медицинских услуг, предоставляемых по договорам ДМС.

**569**

**тыс. чел.**  
застраховано в 2021 г. по системе ДМС в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях

**15,7**

**млрд руб.**  
затраты на программы страхования здоровья в 2021 г.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Затраты на ДМС, страхование от несчастных случаев и заболеваний, страхование жизни ПАО «Газпром», его 15 филиалов, 79 бюджетных дочерних обществ, организаций и представительств ПАО «Газпром».

## Корпоративная медицина

GRI 403–3

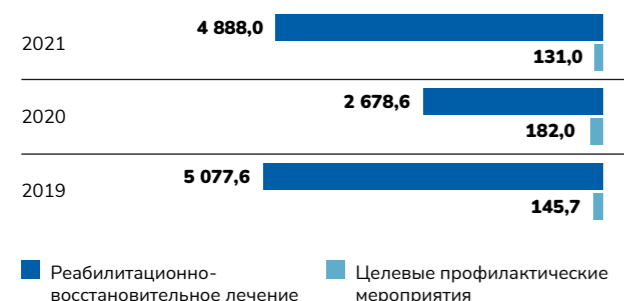
Корпоративная система медицинского обеспечения работников и пенсионеров Группы Газпром и членов семей работников Группы основана на принципах своевременности оказания медицинской помощи, ее высоком качестве и преемственности.

Система включает в себя:

- оказание медицинских услуг непосредственно на производстве (производственные здравпункты, медицинские кабинеты, врачи офиса);
- оказание медицинских услуг в корпоративных медицинских организациях (медико-санитарные части, поликлиники, центры);
- ДМС для получения медицинских услуг в сторонних медицинских организациях по всем профилям медицинской помощи;
- медицинская реабилитация, санаторно-курортное лечение и общее оздоровление в корпоративных санаториях, профилакториях, реабилитационных центрах, оздоровительных комплексах, базах отдыха, пансионатах.

При разработке системы корпоративной медицины Компания прежде всего учитывала интересы участников. Чтобы лучше отвечать их запросам, в отчетном году в ПАО «Газпром» создано Управление производственной медицины и санитарно-эпидемиологического контроля, которое анализирует

### Объемы выплат по договорам ДМС организаций Группы Газпром в части реабилитационно-восстановительного лечения и целевых профилактических мероприятий, млн руб.



обратную связь относительно качества услуг, поступающую от участников корпоративной системы медицинского обеспечения. Все обращения рассматриваются на специальных комиссиях, созданных в медицинских организациях.

Группа Газпром проводит регулярную оценку эффективности функционирования корпоративной системы медицинского обеспечения. В отчетном году оценка проводилась на основе анализа мер

по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19), принятых ДО. Система была признана эффективной.

### Программы продвижения здорового образа жизни

В 2021 г. в связи с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19) специализированные программы по формированию здорового образа жизни были частично приостановлены. Однако программы вовлечения работников в занятия спортом, включающие оплату спортивных секций и компенсацию затрат на занятия спортом, продолжали работать.

### Пандемия COVID-19 и меры реагирования в 2021 г.

GRI 403–6

# 12,5

млрд руб.

общая сумма расходов на реализацию мероприятий по предотвращению распространения COVID-19 в Группе Газпром в 2021 г.

В отчетном году была продолжена работа Оперативного штаба по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на объектах Группы. Оперативный штаб тесно взаимодействовал с органами исполнительной власти, Роспотребнадзором и другими заинтересованными сторонами. Аналогичные штабы продолжали свою работу в регионах присутствия Газпрома.

В 2021 г. было проведено 22 заседания Оперативного штаба, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

- дополнительное финансирование расходов на организацию и проведение санитарно-противоэпидемических мероприятий на объектах Группы Газпром в соответствии с рекомендациями и постановлениями Роспотребнадзора;
- порядок допуска персонала, работающего вахтовым методом на объектах Группы Газпром;
- организация и мониторинг вакцинации работников Группы Газпром;
- разработка и реализация программ реабилитации для работников и членов их семей, переболевших COVID-19;
- утверждение методических документов по предупреждению распространения COVID-19.

В январе 2021 г. Группа Газпром начала кампанию по вакцинации среди персонала.

### Противоэпидемические меры

В 2021 г. Группа продолжила проведение противоэпидемических мероприятий, обеспечивая непрерывность производственного процесса. К числу таких мероприятий относятся:

- ежедневный дистанционный термометрический контроль перед началом работы, во время рабочего дня, после окончания рабочей смены;
- обеспечение соблюдения дистанции между работниками;
- использование работниками средств индивидуальной защиты органов дыхания и антисептических средств для дезинфекции рук;
- проведение профилактической дезинфекции помещений и транспорта, а также заключительной дезинфекции в случаях выявления заболевших;

- мониторинг эпидемической ситуации с принятием организационно-управленческих решений (на основе ежедневного сбора и анализа информации о случаях заболевания COVID-19 у работников).

Группа Газпром пересмотрела регламент проведения диспансеризации работников Группы для раннего выявления и профилактики последствий и осложнений от перенесенного COVID-19. Кроме того, в 2021 г. для санаториев и профилакториев корпоративной системы медицинского обеспечения разработана единая программа реабилитационно-восстановительного лечения для переболевших COVID-19 работников Газпрома.

### Нематериальное поощрение работников

Для повышения уровня мотивации, лояльности персонала и приверженности корпоративным ценностям в Группе действует система поощрения работников государственными, ведомственными и корпоративными наградами.

В качестве дополнительного инструмента развития и мотивации персонала, популяризации профессиональных достижений и распространения лучшего опыта в Группе Газпром, в частности, проводятся конкурсы профессионального мастерства.

По четным годам проводятся конкурсы по нескольким профессиям основных направлений деятельности ДО ПАО «Газпром» в рамках Фестиваля труда (профессионального мастерства). В настоящее время осуществляется подготовка к проведению Фестиваля в 2022 г.

### Фестиваль «Факел»

В сентябре 2021 г. Международное агентство «Интеррекорд» зафиксировало три мировых рекорда. Рекордсменом признан Корпоративный фестиваль «Факел» самостоятельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», который проводится с 2004 г.

**Рекорд 1 «Самый массовый ежегодный корпоративный фестиваль творчества в мире».** За период с 2004 по 2021 г. в Фестивале приняло участие **7 375 человек** из **52 дочерних обществ** и организаций ПАО «Газпром», а также из Китайской национальной нефтегазовой корпорации.

**Рекорд 2 «Самый масштабный корпоративный фестиваль творчества в мире по охвату территориального присутствия участников».** Участники Фестиваля живут в **70 субъектах** Российской Федерации, 5 странах Ближнего Зарубежья и 1 стране Дальнего Зарубежья.

**Рекорд 3 «Самый многонациональный корпоративный фестиваль творчества в мире».** Участниками Фестиваля являются представители **65 национальностей**.



Подробная информация о корпоративном фестивале «Факел» размещена на сайте [www.gazpromfakel.ru](http://www.gazpromfakel.ru).

**4 530** работников

**+ 20** коллективов

Группы Газпром  
награждены в 2021 г.

Из них:

**50** работников

награждены государственными наградами РФ

**45** человек

**+ 2** коллектива

получили поощрения  
Президента России



# Повышение профессионального уровня работников

## Алексей Кандалов

Директор ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»



Курирует вопросы качества образования и внедрения корпоративных цифровых решений для обучения персонала, обеспечивает непрерывность обучения работников Группы Газпром в период пандемии и ограничительных мер. Проект «Газпром ОНУТЦ» «Мультипортальная платформа дистанционного обучения СНФПО Онлайн» позволил в удаленном режиме провести обучение более чем 20 тыс. человек.

## Обучение персонала

Успех Группы Газпром зависит от профессионализма работников, которые постоянно совершенствуют свои знания, компетенции и навыки в профессиональной области и реализуют их в работе.

GRI 404–1

GRI 404–2

В соответствии с действующей Системой непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» (СНФПО) ежегодно по итогам конкурентного отбора утверждается централизованный График повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Дочерние общества и организации формируют собственные планы по обучению в учебно-производственных центрах и в образовательных организациях регионов присутствия. Компании Группы обучают своих работников для приведения их квалификации в соответствие с требованиями профессиональных стандартов.

UNCTAD C.2.1

### Показатели в области реализации обучающих программ в Группе Газпром

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
<b>Среднее количество часов обучения (все виды) на одного работника Группы Газпром, час:</b>				
руководители, специалисты и другие служащие	–	45	51	13,3
рабочие	–	63	71	12,7
<b>Общее количество часов обучения работников Группы Газпром, тыс. час, в т. ч. в разбивке по полу:</b>				
мужчины	–	18 902	23 669	25,2
женщины	–	4 876	4 969	1,9
<b>Численность работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Группе Газпром, тыс. чел.<sup>2</sup>:</b>				
руководителей, специалистов и других служащих, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования;	456,2	406,1	603,8	48,7
рабочих, прошедших профессиональное обучение	236,5	199,4	250,1	25,4
	219,7	206,7	353,7	71,1

В рамках реализации мер по предупреждению распространения коронавирусной инфекции в 2020 г. обучение персонала по ряду программ дополнительного профессионального образования было перенесено на 2021 г.

в связи с невозможностью организации обучения с использованием исключительно дистанционных образовательных технологий. Это объясняет рост большинства показателей в области обучения в 2021 г.

<sup>1</sup> Включая программы продолжительностью менее 16 часов.

<sup>2</sup> Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды).

# 250,1

ТЫС.

руководителей, специалистов и других служащих Группы Газпром прошли обучение по программам дополнительного профессионального образования

# 353,7

ТЫС.

рабочих Группы Газпром прошли профессиональное обучение

# 299,5

ТЫС.

работников Группы Газпром прошли электронное обучение<sup>1</sup>

**РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ОБУЧАЮЩИХ ПРОГРАММ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В 2021 г.**

**22** работника

Группы завершили обучение по программе профессиональной переподготовки МВА «Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании» (двухгодичная 9-модульная программа на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета).

**15** работников

Администрации ПАО «Газпром» прошли обучение по программе повышения квалификации «Бизнес и общество», реализуемой Высшей школой менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

**20** работников

Группы Газпром прошли обучение по программе «Устойчивое развитие нефтегазовых компаний. Лучшие практики Wintershall Dea AG, Uniper SE, OMV AG, Gazprom International Training B.V.».



**Молодые кадры для Газпрома**

**«Газпром-классы»**

Группа Газпром реализует проект «Газпром-классы» в 27 школах, расположенных в пяти федеральных округах Российской Федерации. Проект предназначен для ранней профессиональной ориентации школьников в регионах деятельности компаний Группы. Наиболее способные и мотивированные на успешную профессиональную самореализацию учащиеся принимают участие в отборочных процедурах для последующего целевого обучения по направлениям подготовки, востребованным организациями Группы Газпром.

Кроме того, дочерние общества и организации ПАО «Газпром», при участии которых созданы «Газпром-классы», организуют для учащихся различные командообразующие, профориентационные тренинги, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

В 2021 г. к проекту присоединились «Газпром-классы», открытые в Оренбургской области при поддержке ООО «Газпром добыча Оренбург» и ООО «Газпром переработка».

**Взаимодействие с вузами**

ПАО «Газпром» заключены соглашения о сотрудничестве с 17 вузами-партнерами<sup>1</sup>. Взаимодействие с образовательными организациями направлено на создание и совершенствование условий для обеспечения высокого качества профессиональной подготовки специалистов по основным направлениям деятельности Компании.

Организации Группы Газпром оказывают содействие образовательным учреждениям в части согласования учебных программ, формирования лабораторной и тренажерной базы, прохождения практик студентов, а также привлечения к преподавательской деятельности руководителей и ведущих специалистов Компании. Также организации Группы Газпром осуществляют взаимодействие в части опережающей целевой подготовки кадров и повышения квалификации работников с более чем 200 вузами.

Взаимодействие Газпрома с вузами основывается на принципах преемственности, системности и инновационной направленности, которые закреплены в утвержденной Концепции взаимодействия с вузами, а также в Положении о взаимодействии с опорными вузами.

Для передачи практических знаний студентам и формирования у них дополнительных компетенций при участии организаций Группы Газпром в вузах создаются базовые кафедры. По состоянию на конец 2021 г. действовало 25 базовых кафедр.

**Численность студентов вузов, обучавшихся по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром, чел.**

2021	2 102
2020	2 127
2019	2 051

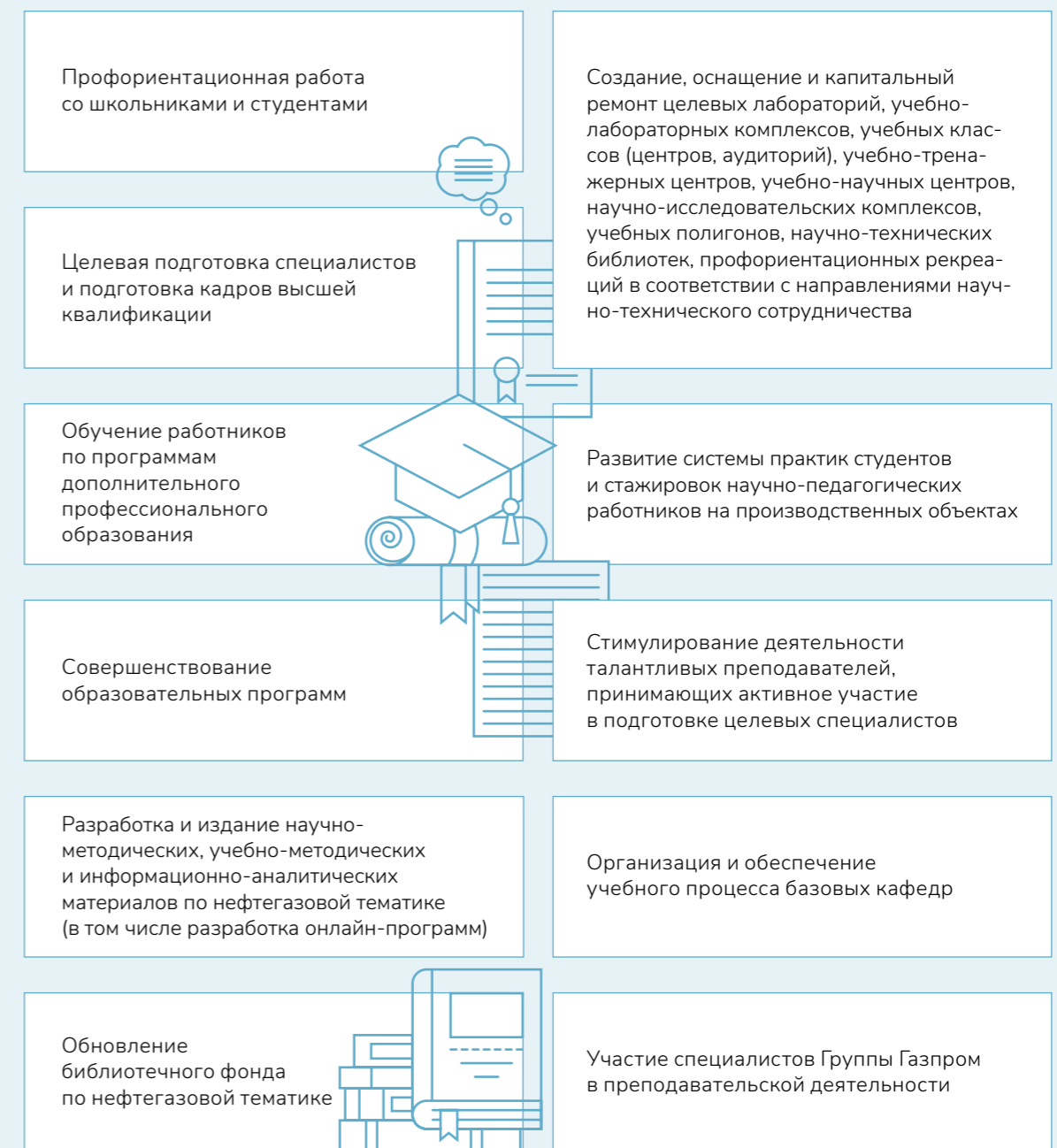
**17** вузов-партнеров

**25** базовых кафедр

**9 663** студента, прошедших практику в компаниях Группы Газпром

**2 102** целевых студента

**ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ СОТРУДНИЧЕСТВА ГРУППЫ С ВУЗАМИ**



<sup>1</sup> Перечень вузов-партнеров содержится в разделе «Инновационная деятельность в Группе Газпром».

В 2022 г. Группа планирует заключить 562 договора целевого обучения (в том числе 147 договоров для обучения в образовательных организациях среднего профессионального образования) для подготовки специалистов и восполнения потребности 34 организаций Группы Газпром.

Численность студентов образовательных организаций высшего образования, прошедших практику в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» за 2021 г., составила 9 663 человека.

#### Количество выпускников, трудоустроенных в компании Группы Газпром, чел.

Показатель	2019	2020	2021
Общая численность трудоустроенных выпускников, в т. ч.:	2 896	2 153	2 966
трудоустроенных выпускников вузов	2 012	1 610	2 030
трудоустроенных выпускников образовательных организаций среднего профессионального образования	884	543	936

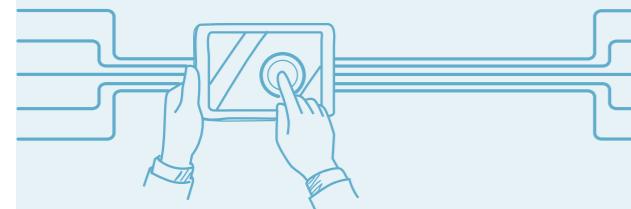
В целях выявления учащейся молодежи, планирующей свою профессиональную деятельность в нефтегазовой отрасли, в 2021 г. продолжилось проведение Отраслевой олимпиады школьников «Газпром» и Студенческой олимпиады ПАО «Газпром». Олимпиады проводятся по профилям, ключевым для Компании, совместно с вузами — партнерами ПАО «Газпром».

Традиционно в вузах — партнерах ПАО «Газпром» ежегодно проводятся Ярмарки вакансий дочерних обществ и организаций, Дни Газпрома. В ходе данных мероприятий студенты могут получить исчерпывающую информацию о ДО ПАО «Газпром», ознакомиться с существующими вакансиями на прохождение практики и трудоустройство.

В целях поощрения за особые успехи в учебе целевых студентов ПАО «Газпром» ежегодно проводится конкурс на соискание именной стипендии, присуждаемой студентам образовательных организаций как высшего, так и среднего профессионального образования.

#### Онлайн-чемпионат для молодых работников Газпрома

В период с 24 по 27 мая 2021 г. совместно с Фондом «Надежная смена» был организован и проведен в онлайн-режиме Чемпионат по решению задачи на метод ситуационного анализа под эгидой Международного инженерного чемпионата CASE-IN. В нем приняли участие 200 молодых работников из 49 ДО ПАО «Газпром».



В 2021 г. проведен первый Слет целевых студентов ПАО «Газпром». Цель Слета — повышение мотивации целевых студентов ПАО «Газпром» к развитию востребованных в обществе компетенций, а также трудоустройство в организации Группы Газпром. Слет будет проводиться каждые два года.

#### Адаптация молодых работников

Группа Газпром ведет непрерывную работу по адаптации молодых работников в соответствии с Положением о работе со студентами и молодыми специалистами в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром». Эта работа включает специализированные адаптационные программы, в том числе с привлечением наставников из числа ветеранов отрасли и экспертов.

В 2021 г. на семинарах адаптационной программы «Школа молодых специалистов» прошли обучение 188 работников: было проведено четыре семинара в очном формате (75 слушателей) и четыре дистанционных семинара (113 слушателей).

Для активного привлечения молодых специалистов к участию в научной деятельности организаций и их эффективной адаптации к производственной деятельности в ДО действуют Советы молодых ученых и специалистов. По инициативе Советов организуется проведение научных семинаров, научно-практических конференций, спортивных и культурно-массовых мероприятий.

В целях привлечения и закрепления в ДО молодых специалистов в 2021 г. продолжена реализация Программы дополнительной социальной поддержки молодых работников.

## Социальное партнерство

GRI 103–2

GRI 103–3

Взаимоотношения между работниками и работодателями в Группе Газпром строятся на основе социального партнерства — системы взаимоотношений между работниками и работодателями по вопросам регулирования социально-трудовых отношений с учетом обеспечения оптимального баланса интересов сторон для эффективного решения задач, стоящих перед Газпромом, и выполнения принимаемых обязательств.

#### Документы, регулирующие трудовые отношения в Группе Газпром

GRI 102–12



- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Законодательство о труде в странах присутствия
- Отраслевое соглашение по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2020–2022 гг.
- Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2019–2021 гг.
- Коллективные договоры и иные локальные нормативные акты дочерних обществ ПАО «Газпром»

#### Коллективный договор

GRI 102–41

UNCTAD C.4.1

Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, заключаемый на трехлетний период, является основой механизма социального партнерства, обеспечивающего баланс интересов работников и работодателей путем выполнения взаимных обязательств сторон.

Генеральным коллективным договором установлены единые социальные обязательства для ДО, осуществляющих производственную деятельность в сфере добычи, транспортировки, переработки, хранения и реализации газа.

#### «Газпром профсоюз»

Группа Газпром признает свободу профессиональных объединений и право на ведение коллективных переговоров, предусмотренные документами ООН, Конституцией Российской Федерации, Трудовым кодексом Российской Федерации, а также Федеральным законом от 12 января 1996 г. № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности».

Интересы работников представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз» и профсоюзные организации, входящие

в ее структуру. «Газпром профсоюз» — одна из крупнейших в стране профсоюзных организаций, созданная по производственному принципу.

Более **364**  
тыс. чел.

входит в число членов профсоюза

## Результаты работы «Газпром профсоюза» в 2021 г.

В результате коллективных переговоров стороны социального партнерства продлили срок действия Генерального коллективного договора на период с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2024 г.<sup>1</sup>

«Газпром профсоюз» продолжил взаимодействие с работодателем по вопросам, содержащим нормы трудового права. В 2021 г. с учетом мнения профсоюзных органов было принято свыше 10 тыс. локальных нормативных актов.

«Газпром профсоюз» и профсоюзные организации, входящие в его структуру, в 2021 г. активно участвовали в реализации комплекса мер

# 100%

охват коллективными договорами работников ПАО «Газпром» и его ДО, являющихся участниками Генерального коллективного договора в 2021 г.

по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции, осуществляли закупку соответствующих средств защиты и профилактики.

GRI 403–4

В 2021 г. «Газпром профсоюз» также продолжил работу в области охраны труда, в которой приняли участие 29 штатных технических инспекторов труда и 7 507 уполномоченных лиц по охране труда.

«Газпром профсоюз» проводит последовательную политику по созданию и консолидации профсоюзных организаций в организациях Группы Газпром. Так, в отчетном году в структуру «Газпром профсоюза» вошли шесть новых профсоюзных организаций.

**Общая численность членов профсоюзных организаций, входящих в «Газпром профсоюз», чел.**

2021	364 038
2020	360 535
2019	355 276

GRI 419–1

**Результаты проверок, проведенных профсоюзными организациями, входящими в МПО «Газпром профсоюз»**

Показатель	2019	2020	2021
Количество проверок, проведенных профсоюзными организациями	473	539	491
в т. ч. комплексных по всем вопросам трудового законодательства	263	277	261
Рассмотрено обращений всего:	1 427	3 877	4 019
в т. ч. обоснованных	639	1 167	1 324
в т. ч. частично обоснованных	56	78	92
Принято на личном приеме работников и неработающих пенсионеров	12 938	10 448	11 108
Проведено проверок условий состояния охраны труда	277	305	429
Получено письменных обращений по вопросам нарушения прав работников в области охраны труда	12	11	25
Общее количество выявленных нарушений	1 247	464	1 860
Выдано представлений об устранении выявленных нарушений трудового законодательства	143	135	220

Основные темы обращений работников:

- привлечение к дисциплинарной ответственности;
- выплата материальной помощи и пособий;
- сверхурочные работы;
- пенсионное обеспечение.
- путевки и оздоровление;

<sup>1</sup> Дополнительное соглашение № 15 к Генеральному коллективному договору от 6 июля 2021 г.

## Проекты развития в области социального партнерства

Группа Газпром уделяет особое внимание проектам развития в области социального партнерства, которые включают программы обучения, коммуникационные проекты и программы лояльности.

### Комплексная программа обучения профсоюзного актива и членов профсоюза

Программа включает ежегодные семинары для бухгалтеров, членов ревизионных комиссий, технических инспекторов труда и ответственных за охрану труда, ответственных за информационную работу, правовых инспекторов, ответственных за организационную работу и молодежного профактива. В 2021 г. в очном и заочном формате обучение прошли более 300 человек. В 2022 г. в реализации Программы примут участие более 600 работников Группы Газпром.

### Стипендиальная программа «Газпром профсоюза»

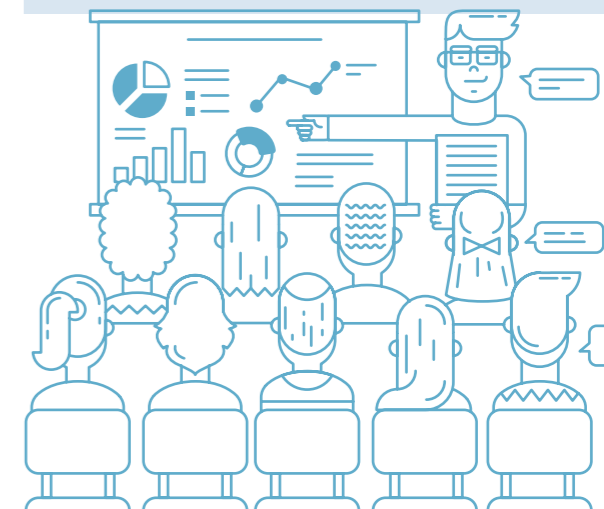
Программа разработана для учащихся «Газпром школы» (9 стипендий), Игримского политехнического колледжа (6 стипендий), ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград» (6 стипендий) и Санкт-Петербургского государственного экономического университета (9 стипендий) и нацелена на стимулирование роста успеваемости, ознакомление с практикой социального партнерства в ПАО «Газпром», повышение знаний о профсоюзном движении в «Газпроме», формирование социально ответственного сознания стипендиатов.

## Информационная программа «Профсоюзная волна»

Комплексная программа информирования членов профсоюза и работников ПАО «Газпром» была запущена в 2021 г. Особое внимание в программе уделяется мероприятиям по тематике корпоративной социальной ответственности, деятельности в области устойчивого развития. В 2021 г. вышло 30 выпусков программы.

### Программа лояльности «Газпром профсоюз ПРИВИЛЕГИЯ»

Программа лояльности «Газпром профсоюз ПРИВИЛЕГИЯ» — новаторский проект, предлагающий членам профсоюза ряд преференций при помощи специально разработанного мобильного приложения и банковской карты, выпущенной «Газпромбанком» (Акционерное общество). Участники программы получают преференции, связанные с их ежедневной потребительской активностью. На конец 2021 г. в рамках программы было выпущено 220 тыс. карт.





# Безопасность производства\*

Для **6 878**

**РАБОТНИКОВ**

улучшены условия труда

**12,8**  
**МЛРД РУБ.**

расходы  
на охрану труда

**4,6**  
**МЛРД РУБ.**

расходы  
на промышленную  
безопасность

## Олег Николаев

Генеральный директор  
ООО «Газпром добыча Оренбург»

Кандидат технических наук

Осуществляет стратегическое управление проектом «Развитие культуры безопасности». Благодаря его реализации в 2021 г. несчастных случаев на производстве в ООО «Газпром добыча Оренбург» допущено не было. Координирует участие в региональной инициативе по безопасности дорожного движения.



\*Данные по компаниям периметра ЕСУПБ.

# Обеспечение безопасности производства

GRI 103–2 GRI 103–3

ПАО «Газпром» в полной мере осознает свою ответственность за создание безопасных условий труда, обеспечение требований промышленной, пожарной безопасности и безопасности дорожного движения при осуществлении производственной деятельности.

Руководство Компании, ее дочерних обществ, организаций и филиалов признает приоритетным сохранение жизни и здоровья работников. Газпром рассматривает охрану труда, промышленную и пожарную безопасность, безопасность дорожного движения как важные элементы, позволяющие эффективно управлять производственной деятельностью.

Компания следует Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.<sup>1</sup>

## Цели Стратегии

Совершенствование Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) в ПАО «Газпром» для поддержания безопасной производственной среды, в которой минимизирован вред жизни и здоровью людей, оборудованию и окружающей среде

Обеспечение устойчивого развития ПАО «Газпром» с заданными показателями производственной безопасности



## Документы, регулирующие вопросы производственной безопасности



- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения<sup>2</sup>
- Ключевые правила безопасности ПАО «Газпром»<sup>3</sup>
- Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.

<sup>1</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 9 сентября 2020 г. № 368.  
<sup>2</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.  
<sup>3</sup> Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 30 августа 2016 г. № 274.

# Управление производственной безопасностью

GRI 403–1

В ПАО «Газпром» внедрена ЕСУПБ, интегрированная в систему управления корпоративными бизнес-процессами Компании.

Основным документом, регулирующим применение ЕСУПБ, является СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения»<sup>1</sup>. ЕСУПБ

устанавливает единый порядок управления производственной безопасностью в соответствии с действующим законодательством, достижениями науки и техники, корпоративными требованиями, а также позволяет учесть территориальные, производственные и другие условия, присущие каждому отдельному дочернему обществу, организации и филиалу ПАО «Газпром».

### Назначение ЕСУПБ:

- достижение целей и выполнение принятых обязательств Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения<sup>2</sup>;
- предотвращение возникновения происшествий и снижение (исключение) рисков в области производственной безопасности;
- обеспечение работников последовательным описанием требований ЕСУПБ, ее отдельных элементов, процедур управления и их взаимосвязей, а также установление порядка взаимодействия между структурными подразделениями и работниками в рамках ЕСУПБ;
- обеспечение целостности ЕСУПБ при возможных изменениях внутренних и внешних обстоятельств и условий функционирования Компании;
- обеспечение функционирования и постоянного улучшения ЕСУПБ.

Чтобы оценить, насколько полно выполняются требования безопасности и функционирования ЕСУПБ, в Газпроме внедрена многоуровневая система корпоративного контроля.

GRI 403–2

## Система корпоративного контроля соблюдения требований производственной безопасности

Аудит ЕСУПБ (Администрация ПАО «Газпром»)	→	Оценивает эффективность работы ЕСУПБ
ООО «Газпром газобезопасность» и ООО «Газпром газнадзор»	→	Контролируют соблюдение требований производственной безопасности на объектах Газпрома
ООО «Газпром газобезопасность»	→	Контролирует соблюдение требований противопожарной безопасности
Строительная инспекция ООО «Газпром газнадзор» и строительный контроль заказчика и подрядчика	→	Контролируют безопасность строительства и реконструкции объектов

В 2020 г. ПАО «Газпром» получило сертификат соответствия ЕСУПБ требованиям стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению». В 2021 г.

органом по сертификации проведен надзорный аудит, в ходе которого установлено, что ЕСУПБ функционирует и развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения, а также соответствует требованиям ISO 45001:2018.

<sup>1</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 12 января 2021 г. № 2.  
<sup>2</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.

# Контроль безопасности поставок

## Сергей Павлов

Начальник Управления ПАО «Газпром»

Осуществляет диспетчерский контроль режимов работы ЕСГ, процессов транспортировки и поставки газа потребителям России, а также на экспорт. Следит за качеством газа, контролирует процесс ликвидации аварий, аварийных ситуаций и их последствий на производственных объектах ПАО «Газпром».



## GRI 403–8

### Работники, охваченные ЕСУПБ

В организационный периметр ЕСУПБ входят ПАО «Газпром», его основные ДО по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также дочерние общества и организации, обеспечивающие работу ЕСГ.

В 2021 г. в перечень организаций, на который распространяется ЕСУПБ, входили Администрация ПАО «Газпром» и 95 дочерних обществ, организаций и филиалов ПАО «Газпром». Общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ составляет 315 тыс. человек.

В ЕСУПБ не включены компании нефтяного и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром, а также представительства на территории других стран.

С полным перечнем дочерних обществ, организаций и филиалов, входящих в периметр ЕСУПБ, можно ознакомиться в Приложении 6.

### Охват сотрудников ЕСУПБ, тыс. чел.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Количество всех работников, работа и/или рабочее место которых находятся под контролем системы управления охраной труда организации	319	318	315	-0,9

Работы, проводимые подрядными организациями, а также рабочие места подрядных организаций, размещаемые на территории ДО, охвачены действием системы управления производственной безопасностью и подвергаются контролю при проведении аудита ЕСУПБ в сроки, которые установлены СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов».

В соответствии с требованиями этого стандарта структурные подразделения ПАО «Газпром», ДО по добыче, транспортировке,

хранению и переработке газа проверяются не реже одного раза в три года, иные ДО и филиалы ПАО «Газпром» — не реже одного раза в пять лет. За пятилетний период проверяются 100 % всех работников (включая подрядчиков), работа и/или рабочее место которых охвачены действием системы управления охраной труда.

Сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 прошли ПАО «Газпром» и 57 его ДО с общей численностью персонала 274 тыс. человек.

## UNSTAD C.3.1

### Сведения о расходах на охрану труда Группы Газпром, млн руб.

Наименование	2019	2020	2021
Компании периметра ЕСУПБ	17 565	16 677	12 825
Компании нефтяного бизнеса <sup>1</sup>	–	–	–
Компании электроэнергетического бизнеса	1 626	1 843	1 915
Газпром нефтехим Салават	187	212	209

<sup>1</sup> На момент подготовки Отчета данные недоступны.

## Цели в области производственной безопасности

Основные цели ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения включают<sup>1</sup>:

- создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Стратегические целевые показатели в области производственной безопасности являются неотъемлемой частью показателей, установленных Долгосрочной программой развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром).

Порядок установления и мониторинга достижения целей в области производственной безопасности, а также разработки программ мероприятий для достижения этих целей установлен СТО Газпром 18000.1-003-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения»<sup>2</sup>.

## Охрана труда

GRI 103–2

GRI 103–3

### Предупреждение профессиональных заболеваний

GRI 403–3

GRI 403–6

Безопасные условия труда на рабочих местах ПАО «Газпром» обеспечиваются согласно Плану мероприятий по улучшению условий труда в организациях ПАО «Газпром»<sup>3</sup>, а также планам мероприятий по улучшению условий труда дочерних обществ и организаций.

В случае выявления профессионального заболевания Компания проводит расследование с целью установления его причин, разработки и принятия мер по предупреждению возникновения аналогичных заболеваний.

Ежегодно на каждом рабочем месте в компаниях Группы Газпром проводится специальная оценка условий труда (СОУТ). По результатам СОУТ разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников.

По результатам СОУТ за отчетный год доля рабочих мест с оптимальными и допустимыми условиями труда (классы 1, 2) составляет 86,3 %, с вредными условиями труда (класс 3) — 13,7 %.

Рабочие места с опасными условиями труда (класс 4) в компаниях периметра ЕСУПБ отсутствуют.

**Количество рабочих мест классов 3 и 4, а также работников, задействованных на этих рабочих местах в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ, 2021 г.**

Показатель	Класс				
	3.1	3.2	3.3	3.4	4
Количество рабочих мест, ед.	19 058	9 094	682	22	0
Количество работников, чел.	42 159	25 761	2385	74	0

<sup>1</sup> Согласно Политике ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.

<sup>2</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 24 января 2020 г. № 26.

<sup>3</sup> Утвержден 1 июля 2019 г. № 03-157.

За период с 2013 г. в ДО ПАО «Газпром» количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снижено с 38 % до 13,7 %. Снижение количества рабочих мест с вредными условиями труда достигнуто благодаря реализации программ мероприятий по улучшению условий труда, разрабатываемых ДО ПАО «Газпром».

В целях улучшения и оздоровления условий труда в ДО ПАО «Газпром» разработано и реализовано более 4 808 мероприятий на общую сумму более 2 179,2 млн руб., улучшены условия труда 6 878 работников.

### Производственный травматизм

GRI 403–2

GRI 403–4

Компания выявляет опасности и оценивает риски в области производственной безопасности в соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности».

В соответствии с Регламентом информирования о происшествиях (несчастных случаях, пожарах, авариях и инцидентах) в ПАО «Газпром», его филиалах и дочерних обществах, а также в соответствии со схемами оповещения, разработанными в каждом дочернем обществе и организации, работник обязан немедленно оповестить о произошедшем происшествии. Получив сигнал о происшествии, Газпром формирует комиссию по расследованию, которая документирует обстоятельства происшествия, проводит сбор данных о нем и обо всех сопутствующих событиях, анализирует собранные материалы, выявляет причины происшествий и готовит отчет о расследовании. Для предотвращения происшествий ДО, в котором произошло происшествие, изучает результаты расследования, после чего разрабатывает и реализует мероприятия по предупреждению происшествий в области производственной безопасности.

Каждый работник обязан проинформировать о любых происшествиях непосредственного руководителя, имеет возможность сообщать о них в профсоюзную организацию, в том числе через уполномоченного по охране труда. Кроме того, работником могут

GRI 403–5

**141 955 чел.<sup>1</sup>**

численность работников Группы Газпром, прошедших обучение в области производственной безопасности в 2021 г.

направляться предложения по совершенствованию элементов ЕСУПБ, излагаться ожидания в области производственной безопасности, а также любая другая информация, касающаяся производственной безопасности.

Порядок организации работы с поступающими на «Горячую линию» обращениями, жалобами о происшествиях и предпосылках к ним, а также предложениями в области обеспечения производственной безопасности регламентирован Р Газпром 18000.2-012-2020<sup>2</sup>.

Руководители дочерних обществ, организаций и филиалов ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения» гарантируют в рамках системы мотивации, что работники:

- не преследуются и не подвергаются наказанию за сообщение информации об опасностях и рисках причинения вреда здоровью на рабочем месте, о действительном положении дел в области производственной безопасности и возможностях его улучшения;
- могут отказаться от выполнения работ в случае возникновения опасности для их жизни и здоровья вследствие нарушения требований охраны труда, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами, до устранения такой опасности.

<sup>1</sup> Указаны сведения о руководителях, специалистах и других служащих, прошедших предаттестационную подготовку по промышленной безопасности, охране труда и др. Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он учитывается дважды).

<sup>2</sup> Утверждены членом Правления, начальником Департамента С.Н. Меньшиковым 30 октября 2020 г.

В отчетном году число пострадавших при несчастных случаях составило 42 человека, включая 5 погибших. Основными видами несчастных случаев на производстве в 2021 г. стали дорожно-транспортные происшествия, падения пострадавших, а также воздействие движущихся, разлетающихся механизмов, предметов. Компания провела расследование несчастных случаев в соответствии с требованиями законодательных актов Российской Федерации и разработала мероприятия по предупреждению происшествий в области производственной безопасности.

Причинами трех из пяти несчастных случаев со смертельным исходом стали нарушение Правил дорожного движения, непринятие мер личной безопасности и нарушение требований при эксплуатации транспортных средств. Проводится расследование обстоятельств несчастных случаев.

#### Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях, чел.

Показатель	2019	2020	2021
Общества периметра ЕСУПБ			
количество пострадавших	47	39	42
в т. ч. количество погибших	7	5	5

#### Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях, с учетом гендерного признака, чел.

Показатель	2019		2020		2021	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Общества периметра ЕСУПБ						
количество пострадавших	43	4	35	4	39	3
в т. ч. количество погибших	7	0	5	0	5	0

Причины гендерной разницы среди пострадавших заключаются в статистическом соотношении работающих на опасных производственных объектах лиц мужского и женского пола.

#### UNCTAD C.3.2

#### Показатели производственного травматизма

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
<b>Коэффициент частоты травматизма</b> Кч. т. = $N \times 1\,000 / Ч$ (N — количество учтенных несчастных случаев на производстве за отчетный период с потерей трудоспособности на один и более дней; Ч — среднесписочная численность работников)	0,15	0,12	0,13	8,3
<b>Коэффициент тяжести травматизма</b> Кт. т. = $Д / N$ (Д — сумма дней нетрудоспособности по всем случаям; N — общее количество несчастных случаев)	67,18	55,56	68,19	22,73
Число пострадавших при несчастных случаях	47	39	42	7,7
Число пострадавших со смертельным исходом	7	5	5	—
Количество несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с работой независимых подрядчиков, работающих на объектах организации	15	9	11	22,2
Количество производственных травм подрядчиков с тяжелыми или необратимыми последствиями (за исключением травм со смертельным исходом)	29	18	17	5,6

#### Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR), Группа Газпром

Наименование	2019	2020	2021
Компании периметра ЕСУПБ	0,09	0,08	0,08
Компании нефтяного бизнеса	0,50	0,54	0,36
Компании электроэнергетического бизнеса	0,12	0,08	0,05
Газпром нефтехим Салават	0,13	0	0,07

#### Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR), Группа Газпром

Наименование	2019	2020	2021
Компании периметра ЕСУПБ	1,35	0,97	0,99
Компании нефтяного бизнеса <sup>1</sup>	1,46	0	3,80
Компании электроэнергетического бизнеса	0	0	0
Газпром нефтехим Салават	0	0	12,96

#### Коэффициент профессиональных заболеваний (ODRIFR), Группа Газпром

Наименование	2019	2020	2021
Компании периметра ЕСУПБ	0,062	0,029	0,019
Компании нефтяного бизнеса	0,016	0,008	0
Компании электроэнергетического бизнеса	0	0	0
Газпром нефтехим Салават	0	0	0

## Гражданская защита

### Документы, регулирующие вопросы гражданской защиты



- Федеральный закон № 28-ФЗ от 12 февраля 1998 г. «О гражданской обороне»
- Федеральный закон № 68-ФЗ от 21 декабря 1994 г. «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»
- Приказ ПАО «Газпром» от 17 августа 2017 г. «Об утверждении Основ политики ПАО «Газпром» в области гражданской обороны на период до 2030 года»
- Приказ ПАО «Газпром» от 18 октября 2018 г. «Об утверждении Основ политики ПАО «Газпром» в области защиты работников и материальных ценностей Общества от чрезвычайных ситуаций на период до 2030 года»

### Корпоративная система гражданской защиты

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует Корпоративная система гражданской защиты ПАО «Газпром» (КСГЗ)<sup>2</sup>.

КСГЗ состоит из двух подсистем — корпоративной системы ГО и системы «Газ ЧС»:

- **корпоративная система ГО** ПАО «Газпром» создается для организации работы в области гражданской защиты работников и материальных ценностей ПАО «Газпром», его ДО и филиалов;
- **система «Газ ЧС»** — часть созданной Минэнерго России функциональной подсистемы предупреждения и ликвидации ЧС в организациях

<sup>1</sup> Данные ПАО «Газпром нефть» указаны без учета зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

<sup>2</sup> На основании приказа ПАО «Газпром» от 7 июля 2016 г. № 436.

и на объектах топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Она предназначена для разработки и проведения мероприятий по предупреждению ЧС, а в случае возникновения ЧС — для защиты работников ПАО «Газпром», оповещения о ЧС населения, проживающего вблизи опасных производственных объектов Компании, повышения устойчивости функционирования его ДО и филиалов, уменьшения материального ущерба, ликвидации ЧС природного и техногенного характера на основе соответствующих планов действий по предупреждению и ликвидации ЧС организаций Группы Газпром.

В 2019 г. разработан План действий ПАО «Газпром» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера<sup>1</sup>. Он учитывает территориальное и климатическое расположение объектов ДО ПАО «Газпром», оценивает возможную обстановку на территориях объектов при возникновении чрезвычайных ситуаций, определяет мероприятия корпоративной системы по предупреждению и ликвидации ЧС ПАО «Газпром», по защите работников объектов, населения и материальных ценностей от ЧС, а также по проведению аварийно-спасательных и других неотложных работ.

### Результаты работы в области гражданской защиты в 2021 г.

В отчетном году Группа Газпром провела следующие мероприятия в области гражданской обороны и защиты от ЧС:

9 070 должностных лиц ПАО «Газпром» и ДО, ответственных за гражданскую защиту, и 299 355 работников компаний Группы Газпром прошли обучение по семи программам в области ГО и защиты от ЧС

1 255 спасателей и 45 НАСФ ПАО «Газпром» были аттестованы объектовой комиссией Минэнерго России

106 200 работников ДО ПАО «Газпром» приняли участие в 2 558 объектовых и штабных тренировках и тактико-специальных учениях по ГО и защите от ЧС

Рабочими группами из числа работников ПАО «Газпром», входящих в состав экспертов объектовой комиссии Минэнерго России по аттестации аварийно-спасательных формирований и спасателей ПАО «Газпром», проведено 46 проверок соответствия обязательным требованиям, предъявляемым при аттестации, и готовности к проведению аварийно-спасательных работ нештатными аварийно-спасательными формированиями (НАСФ)



Анализ результатов проведенных мероприятий показал, что органы управления и сотрудники Группы Газпром готовы быстро реагировать на ЧС природного и техногенного характера.

#### GRI 419–1

### Информация об административных штрафах и нефинансовых санкциях за нарушения в области организации ГО и защиты от ЧС в Группе Газпром

Год	Административный штраф, тыс. руб.		Нефинансовые санкции
	на юридическое лицо	на должностное лицо	
2019	560	146	9
2020	320	11	7
2021	640	119	6

<sup>1</sup> Утвержден заместителем Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркеловым 20 декабря 2019 г.

## Контроль производственной безопасности в цепочке поставок

#### GRI 403–7

К выполнению работ на объектах ПАО «Газпром» допускается персонал, имеющий соответствующую квалификацию и необходимые допуски к проведению работ.

Все сторонние лица, осуществляющие свою деятельность на объектах ПАО «Газпром», включая подрядчиков, субподрядчиков и посетителей, проходят вводный инструктаж, инструктаж на рабочем месте перед допуском к работе и целевой инструктаж перед выполнением работ.

В ходе инструктажей сторонние лица изучают:

- Политику ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения<sup>1</sup>;

- результаты оценки рисков в области производственной безопасности и методов реагирования на риск;
- имеющиеся вредные и опасные производственные факторы;
- мероприятия, устанавливающие требования к организации и проведению работ;
- методы реагирования и оповещения о нештатных ситуациях;
- информацию о произошедших в ПАО «Газпром» происшествиях и мероприятиях по их предупреждению.

## Предотвращение аварий и обеспечение пожарной безопасности

Группа Газпром стремится сократить число аварий и инцидентов. С этой целью по всем техногенным событиям проводятся расследования в соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий».

Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению с целью установления коренных причин происшествий. Группа разрабатывает мероприятия по предупреждению происшествий в области производственной безопасности.

### Сведения о расходах на промышленную безопасность Группы Газпром, млн руб.

Наименование	2019	2020	2021
Компании периметра ЕСУПБ	5 299	4 320	4 639
Компании нефтяного бизнеса <sup>2</sup>	–	–	–
Компании электроэнергетического бизнеса	467	513	676
Газпром нефтехим Салават	809	469	490

### Сокращение числа аварий

Основные причины аварий в Группе Газпром в 2021 г. включали недостатки выполнения строительно-монтажных и ремонтных работ, коррозионно-эрозионные процессы, а также сочетание негативных

факторов (климатические условия в момент аварии, наличие дефектов в сварных соединениях, а также превышение фактической нагрузки на сварные соединения газопровода в связи с непроектным положением участка газопровода).

<sup>1</sup> Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.

<sup>2</sup> На момент подготовки Отчета данные недоступны.

GRI OG 13

Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром

Наименование	2019	2020	2021
<b>Общества периметра ЕСУПБ</b>			
аварии	5	7	7
инциденты	5	7	5
<b>Компании нефтяного бизнеса</b>			
аварии	0	0	0
инциденты	920	600	54 <sup>1</sup>
<b>Компании электроэнергетического бизнеса</b>			
аварии	0	1	0
инциденты	71	55	60
<b>Газпром нефтехим Салават</b>			
аварии	1	0	0
инциденты	1	1	2
<b>Итого по Группе Газпром</b>			
аварии	6	8	7
инциденты	997	663	121

Для снижения аварийности в Компании приняты и реализуются ключевые программы по снижению аварийности на производственных объектах:

- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2022–2026 гг.;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа ПАО «Газпром» на 2022–2026 гг.;
- комплексные программы мероприятий по повышению надежности и безопасности объектов транспортировки газа;
- проект комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2022–2026 гг.;
- планы мероприятий по предупреждению происшествий, разработанные по результатам анализа коренных причин.

Обеспечение пожарной безопасности

Для предотвращения пожаров на производственных объектах Компания разработала План организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром» в 2021 г.<sup>2</sup>

В отчетном году в ПАО «Газпром» реализовывались мероприятия в области пожарной безопасности по следующим приоритетным направлениям:

- разработка и исполнение мероприятий, направленных на снижение количества пожаров и аварий на объектах ПАО «Газпром»;
- совершенствование деятельности корпоративного контроля за соблюдением требований пожарной безопасности;
- контроль за состоянием систем противопожарной защиты;
- обеспечение пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром», расположенных на землях лесного фонда и на территориях, граничащих с лесами;
- проведение комплексных учений по ликвидации аварийных ситуаций на объектах ПАО «Газпром».

Чтобы вовремя выявлять угрозы, возникающие от природных пожаров в районах размещения объектов добычи и транспортировки газа, и оперативно сообщать о них подразделениям пожарной охраны объектов Группы, ПАО «Газпром» совместно с АО «Газпром космические системы» запустили информационный сервис мониторинга пожарной обстановки с использованием технологий космического мониторинга.

Количество пожаров на объектах защиты ПАО «Газпром»

Показатель	2019	2020	2021
<b>Общее количество пожаров</b>	2	6	6
в т. ч. на производственных объектах	0	2	0
<b>Количество пострадавших при пожарах</b>	0	1	2
в т. ч. погибших при пожарах	0	0	1
<b>Сумма материального ущерба, млн руб.</b>	7,0	4,2	3,6

В 2021 г. на объектах Группы Газпром было зарегистрировано шесть пожаров. В результате пожаров пострадали два человека, один из которых погиб. Общий материальный ущерб от пожаров составил

3,6 млн руб. Количество пожаров не изменилось в сравнении с показателем предыдущего года, однако ущерб в отчетном году был меньше на 15 %.

Объекты защиты ПАО «Газпром», на которых произошли пожары

Наименование объекта	Количество пожаров, шт.
Транспортные средства	10
Производственные объекты	2
Объект электроэнергетики	1
Производственные здания (лаборатории)	1
<b>Общее количество пожаров</b>	<b>14</b>

За период с 2019 по 2021 г. большая часть пожаров происходила на транспортных средствах Компании. К травмам и гибели привели действия самих пострадавших, в частности нарушение требований охраны труда, неосторожное обращение с огнем и неправильная эксплуатация нагревательных устройств.

Причины пожаров на объектах защиты ПАО «Газпром», %



<sup>1</sup> Снижение показателя связано с изменением порядка учета и регистрации техногенных событий.

<sup>2</sup> Утвержден заместителем Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркеловым 16 декабря 2020 г. № 03-277.

# Инвестиции в сообщества

## 81

соглашение о сотрудничестве  
с регионами

## 39,5 МЛРД РУБ.

расходы ПАО «Газпром»  
на благотворительность

## 84 СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТА

введены в эксплуатацию в рамках  
программы «Газпром — детям»

## Елена Михайлова

Член Правления,  
начальник Департамента  
ПАО «Газпром»

Руководит реализацией комплекса мероприятий Группы Газпром в области спонсорства и благотворительности. Курирует не имеющий аналогов в России по масштабу и охвату социальный проект «Газпром — детям»: с 2007 по 2021 г. Группой построены 1 943 объекта для детей и подростков, занимающихся физкультурой и спортом. В 2021 г. обеспечен ввод в эксплуатацию 84 спортивных и образовательных объектов.





# Повышение уровня жизни в регионах

## Игорь Сафонов

Генеральный директор  
ООО «Газпром ПХГ»

Обеспечивает достижение одной из целей устойчивого развития и одновременно реализует главную задачу Газпрома — надежное снабжение потребителей.

Подземное хранение газа — ключевой элемент этой работы: к концу 2021 г. активная емкость российских ПХГ была увеличена до рекордных величин.

## Развитие регионов

UNCTAD A.3.2

Группа Газпром понимает всю важность регионального развития страны и постоянно взаимодействует с заинтересованными сторонами — государственными органами, общественными организациями и жителями — в регионах присутствия. Газпром продолжает реализовывать программу газификации и многочисленные проекты в области благотворительности, а сотрудники Группы принимают активное участие в волонтерских проектах.

**81**  
регион России  
охвачен соглашениями  
с ПАО «Газпром»



### Документы, регламентирующие взаимодействие с регионами

- Положение о Комиссии по региональной политике ПАО «Газпром»
- Концепция региональной политики ПАО «Газпром»<sup>1</sup>

GRI 103–2

GRI 103–3

GRI 413–1

GRI 203–2

Группа Газпром руководствуется Концепцией региональной политики, выстраивая отношения с субъектами Российской Федерации. Газпром заключил соглашения о сотрудничестве с 81 регионом

Российской Федерации, в которых закреплена ответственность Группы в сфере защиты окружающей среды и воздействий на местные сообщества, коренные народы.

### Направления взаимодействия с регионами



Газификация



Благоустройство населенных пунктов



Поддержка КМН Севера



Развитие культуры и спорта



Содействие занятости населения



### Документы, принятые в 2021 г.

В отчетном году Газпром подписал новые соглашения с регионами, включая следующие документы<sup>2</sup>:

- Договор о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром» в 2022–2024 гг.;
- Соглашение о сотрудничестве с Правительством Ямало-Ненецкого автономного округа на 2021–2023 гг.;
- Соглашение о сотрудничестве между Республикой Татарстан и ПАО «Газпром»;
- Меморандум о намерениях по реализации проекта автономной газификации Амурской области;
- Соглашения о сотрудничестве при реализации проекта по увеличению добычи газа на Астраханском газоконденсатном месторождении между Правительством Астраханской области и ПАО «Газпром»;
- Соглашения между Администрацией Волгоградской области и ПАО «Газпром» о взаимодействии при решении задач по расширению использования сжиженного природного газа на территории Волгоградской области.

<sup>1</sup> Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» 22 мая 2003 г.

<sup>2</sup> Документы не несут юридически обязывающих условий и не предусматривают финансирования мероприятий со стороны ПАО «Газпром».

### ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ПАО «Газпром» реализует масштабную программу поддержки развития г. Санкт-Петербурга как основного региона присутствия, в котором расположена штаб-квартира Компании. В целях максимального соответствия интересам местного сообщества программа носит комплексный характер. Она учитывает основные виды деятельности Компании (газификация, перевод общественного транспорта на метан и т. п.), а также подразумевает масштабную программу благоустройства исторического центра города, реализацию крупнейших реставрационных проектов, оказание помощи учреждениям культуры и спорта. Такой подход призван создать условия для полноценного развития личности в максимально комфортных условиях городской среды, а также дает стимул для качественного роста экономики региона.

Только за отчетный период преобразились 18 улиц и площадей г. Санкт-Петербурга, всего же в рамках программы благоустроено

более 80 улиц, скверов, набережных и площадей в исторических районах города, установлено более 16 тыс. светильников, включая наиболее современные LED-лампы. Невский проспект полностью переведен на светодиодное освещение, благодаря чему энергопотребление снизилось на треть, а экономия составляет более 2 млн руб. в год.

К празднованию 350-летия со дня рождения Петра I будет благоустроена северная береговая линия Лахтинской гавани с установкой памятного знака «Петр I, спасающий утопающих близ Лахты». Планируется создание культурно-исторического центра «Парусник «Полтава», «Экогалереи», а также развитие спортивной и культурно-досуговой инфраструктуры береговой линии парка 300-летия Санкт-Петербурга. Объединяющим элементом создаваемой инфраструктуры станет единая художественная подсветка морского фасада города.



## Газификация регионов России

Одно из важнейших направлений работы Группы — газификация российских регионов. Подведение газа в самые отдаленные уголки страны помогает

повысить уровень жизни людей, способствует эффективной работе инфраструктуры и снижает выбросы загрязняющих веществ.

### Преимущества газификации



**Замена устаревших угольных теплоэлектростанций и котельных на современные газовые станции**



**Использование газового оборудования для отопления домов, подогрева воды и других бытовых нужд**



**Использование природного газа в качестве топлива для жилых помещений, подсобных хозяйств**

Снижение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

Снижение вероятности пожаров при правильной эксплуатации оборудования

Обеспечение надежного газоснабжения населенных пунктов

Обеспечение населенных пунктов экологически чистым топливом

Повышение уровня комфорта проживания

**Снижение вредного воздействия на экологию**

**Энергетическая безопасность**

**Безопасная эксплуатация**

**Улучшение здоровья, уровня жизни и качества быта людей**

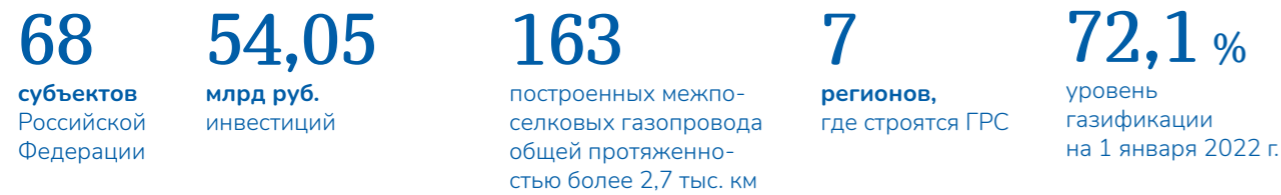
## Программы развития газоснабжения и газификации

GRI 203-1

В 2020 г. программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. были утверждены

руководителями 67 субъектов Российской Федерации и Председателем Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллером. Дополнительно в 2021 г. была утверждена Программа развития газоснабжения и газификации Иркутской области на период 2021–2025 гг. Планируется разработка проектов программ развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 гг. для Республики Татарстан, Челябинской и Костромской областей.

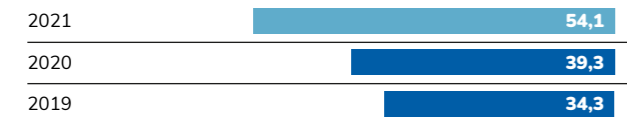
### Программа газификации регионов Российской Федерации на 2021 г.



### В 2021 г. природным газом обеспечивались:



### Уровень финансирования Газпромом программ газификации<sup>1</sup>, млрд руб.



### Количество домовладений в Российской Федерации, для которых созданы условия для газификации, тыс. шт.



### Количество регионов, включенных в Программу газификации регионов Российской Федерации, шт.



<sup>1</sup> Данные ООО «Газпром межрегионгаз». В 2021 г. в соответствии с программами развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. существенно возрос объем работ по проектированию и строительству соответствующих объектов.

<sup>2</sup> Включая субъекты, в которых в 2021 г. велись только проектно-изыскательские работы.

## ДОГАЗИФИКАЦИЯ РАНЕЕ ГАЗИФИЦИРОВАННЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

В соответствии с пунктом 8 Перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 2 мая 2021 г. № Пр-753 по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 21 апреля 2021 г. необходимо обеспечить до 2023 г. в газифицированных населенных пунктах без привлечения средств населения подводку газа до границ негазифицированных домовладений, расположенных вблизи от внутрипоселковых газопроводов, в случае наличия соответствующей заявки, определив критерии и условия такого подключения (технологического присоединения).

11 июня 2021 г. был принят Федеральный закон № 184-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации» от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ», который внедрил институт Единого оператора газификации (ЕОГ).

В целях реализации положений Федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации» в соответствии с поручением Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера от 15 июня 2021 г. № 01-1981 в составе Группы Газпром создано ООО «Газпром газификация».

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2021 г. № 3603-р в качестве ЕОГ определено ООО «Газпром

газификация», а также утвержден перечень, включающий 72 субъекта Российской Федерации и федеральную территорию «Сириус», в которых действует ЕОГ, в том числе регионы в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах, где в настоящее время отсутствуют объекты добычи и транспортировки газа ПАО «Газпром».

По итогам 2021 г. подано более 554 тыс. заявок на догазификацию, заключено более 152 тыс. договоров, на основании которых:

- построены сети до границ более 72,1 тыс. домовладений;
- подключено более 29,2 тыс. домовладений.

В целях финансирования догазификации в 2021 г. ООО «Газпром газификация» получено на согласование от газораспределительных организаций 259 оферт о заключении договоров. По итогам рассмотрения оферт заключено 196 договоров на общую сумму 128,2 млрд руб.

В соответствии с заключенными договорами на финансирование догазификации в 2021 г. ООО «Газпром газификация» получено 185 заявок от газораспределительных организаций на общую сумму 13,6 млрд руб., рассмотрено и фактически профинансировано 162 заявки на общую сумму более 10,2 млрд руб. Финансирование выделено 19 газораспределительным организациям в 19 регионах Российской Федерации.



## Взаимодействие с коренным населением

GRI OG 9

GRI OG 12

КМН относятся к группе заинтересованных сторон Группы Газпром «Местные сообщества». Группа стремится сохранить исконную среду обитания и традиционный образ жизни КМН.

**294,74**  
млн руб.

расходы Группы Газпром на поддержку КМН в 2021 г.

### Ключевые принципы взаимодействия Группы Газпром с КМН



#### Партнерство

Долгосрочные партнерские отношения с объединениями КМН, администрациями муниципальных образований регионов



#### Равноправие

Равноправное сотрудничество и взаимная заинтересованность в решении общих задач



#### Специфичность

Учет особенностей экономического и социального развития, путей использования КМН природных ресурсов



#### Социальная ответственность

Участие Газпрома в решении социальных проблем КМН

### Структура расходов на поддержку КМН компаниями Группы Газпром в 2021 г., млн руб.

Виды расходов	Сумма расходов
Реализация мероприятий по поддержке КМН Севера и развитию традиционных отраслей хозяйствования, поддержка сельскохозяйственных и рыбодобывающих предприятий	258,3
Оказание социальной помощи маломобильным группам населения в условиях Крайнего Севера, организация лечебно-диагностической помощи тяжелобольным детям, детям-инвалидам, осуществление их медицинского лечения и реабилитации	23,3
Проведение экологических экспедиций по очистке территории острова Вилькицкого	11,1
Компенсация расходов по проезду представителей КМН Севера по железнодорожной линии Обская — Бованенково	2,0

На территории исконного проживания КМН Крайнего Севера работают Газпром нефть и подразделения ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Уренгой», АО «Ачимгаз», ОАО «Севернефтегазпром», ООО «Газпром трансгаз Сургут» и ООО «Газпром недра». Эти компании поддерживают традиции и культуру КМН, организуя общественные слушания, исследования и другие мероприятия для поддержки общин, а также взаимодействуя с ассоциациями КМН («Ямал — потомкам!», «Ямал», общественное движение «Возрождение»).

GRI 203-1

### Затраты на поддержку КМН, млн руб.

Изменение 2021/2020, %	
+14,9	
2021	294,74
2020	256,54
2019	154,03

В 2021 г. сумма финансирования благотворительной деятельности по поддержке КМН выросла на 14,9 % по сравнению с 2020 г. и составила 294,74 млн руб. Это увеличение обусловлено снятием связанных с пандемией COVID-19 ограничений на проведение различных мероприятий.

Проекты Группы Газпром реализуются с учетом текущих мест и особенностей жизнедеятельности коренных народов. Переселение КМН не ведется, программы по их переселению не разрабатываются.

GRI 411-1

В 2021 г. не было выявлено случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, на территориях лицензионных участков Группы Газпром.

GRI OG 10

В отчетном году не было зафиксировано существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества, а также существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением.

### ПОДДЕРЖКА ТУНДРОВИКОВ

Бованенковское НГКМ и Харасавэйское ГКМ, которые разрабатывает ООО «Газпром добыча Надым», расположены на территории исконного проживания и маршрутов перекочевки стойбищ (каслания) КМН Крайнего Севера.

Группа Газпром стремится к соблюдению прав народов, живущих в этом регионе, для чего принимает следующие меры:

- проектирование инфраструктуры Бованенковского НГКМ с учетом потребностей оленеводов в сохранении традиционных путей миграции:
  - организовано 22 перехода оленьих стад;
  - выполнена пологая отсыпка дорожного полотна для облегчения движения животных;
  - наземным коммуникациям придана П-образная форма;
  - перед началом каслания рабочей группой проверяется состояние переходов;

С целью поддержки местных сообществ путем развития социальных инвестиций и благотворительных проектов, сохранения исконной среды обитания, традиционного образа жизни и культурных ценностей КМН ООО «Газпром добыча Ямбург» продолжило в 2021 г. реализацию проекта «Территория содружества». При поддержке компании прошли национальные праздники День оленевода и День рыбака в девяти населенных пунктах региона производственной деятельности. На праздничных мероприятиях участникам праздников была вручена снегоходная техника, лодочные моторы, резиновые лодки с твердым основанием.

В рамках проекта в отчетном году также оказывались адресная помощь представителям тундрового населения и пенсионерам Тазовского района, а также содействие в проведении спортивных и культурных мероприятий, в покупке и доставке продуктов питания в тундру для кочующего населения, приобретались новогодние подарки для членов Тазовского филиала Ассоциации «Ямал — потомкам!».



# Благотворительность и волонтерство

Группа Газпром ведет благотворительную деятельность и оказывает спонсорскую поддержку, руководствуясь стремлением внести свой вклад в решение важнейших социальных проблем.

## > 3 500

**социальных проектов**  
профинансировано Группой Газпром в 2021 г.

## Управление благотворительной деятельностью

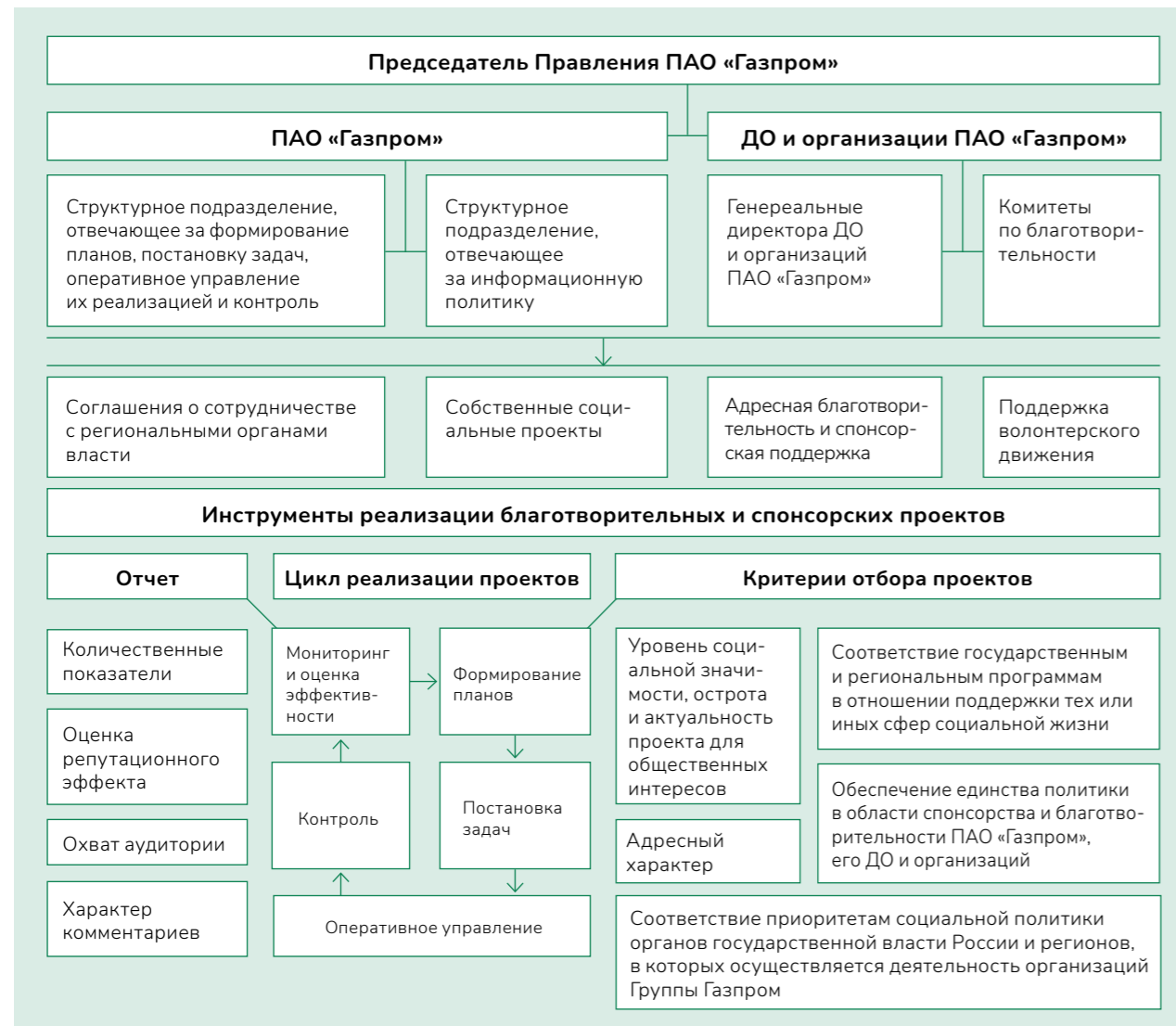
Социальные проекты реализуются на основе Положения о спонсорской и благотворительной деятельности. При принятии решений о финансировании социальных проектов во внимание принимается уровень социальной значимости, острота и актуальность проекта для общественных интересов, его адресный

характер. Финальное решение о финансировании социальных проектов принимается, как правило, руководителями компаний Группы Газпром.

Основные формы реализации благотворительных инициатив Группы включают:

- соглашения о сотрудничестве с региональными органами власти;
- собственные социальные проекты Газпрома;
- адресную благотворительность;
- поддержку волонтерского движения.

## Система управления благотворительными и спонсорскими проектами Группы Газпром



## GRI 203-1

### Структура затрат по направлениям благотворительной поддержки

Вид затрат	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, млн руб.	27 723,96	28 770,93	39 490,23	37,3 %
поддержка развития спорта (включая строительство спортивных объектов в рамках программы «Газпром — детям»), %	50,54	52,46	44,68	-7,78 п. п.
благоустройство городской инфраструктуры регионов присутствия Компании, %	30,73	20,75	35,05	14,30 п. п.
поддержка культуры, %	6,14	3,22	1,54	-1,68 п. п.
поддержка образования, %	4,42	7,46	8,00	0,54 п. п.
поддержка духовных ценностей, %	1,70	3,05	4,52	1,47 п. п.
прочее (поддержка здравоохранения, науки, социально незащищенных слоев населения и прочие направления), %	6,47	13,06	6,20	-6,86 п. п.

В отчетном году расходы на благотворительность увеличились на 37,3 %.

## Корпоративное волонтерство

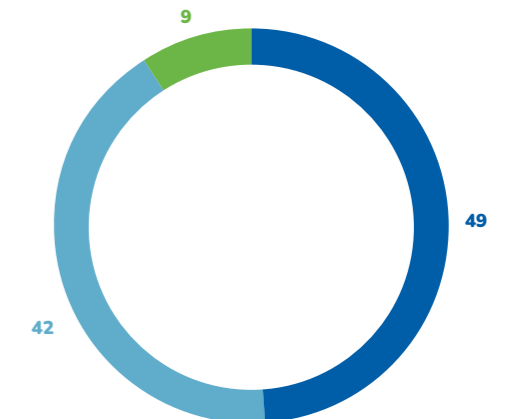
Работники компаний Группы Газпром участвуют в качестве волонтеров в различных благотворительных проектах. Такая деятельность стала неотъемлемой частью корпоративной культуры.

### Направления корпоративного волонтерства, %

# 79 760

**работников**

Группы Газпром<sup>1</sup> приняли участие в волонтерских (добровольческих) акциях



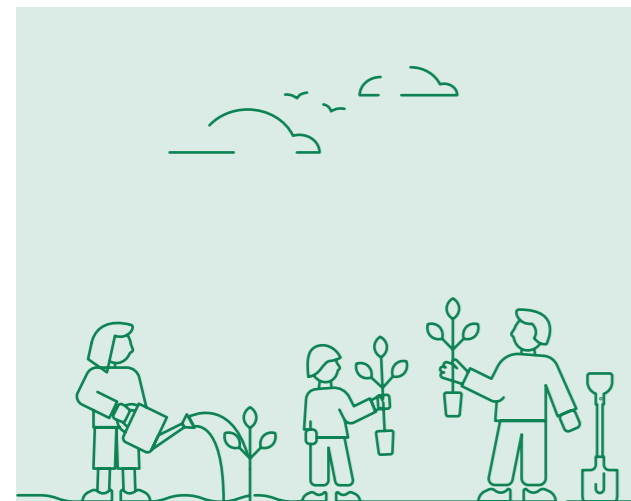
- Содействие развитию регионов России
- Охрана окружающей среды
- Соблюдение прав человека

<sup>1</sup> Суммарная численность работников, принявших участие во всех волонтерских (добровольческих) акциях (например, если один человек принял участие в двух и более таких акциях, то он учитывается дважды).

## Волонтерские проекты

### Проект «Равные»

Проект «Равные» — программа ООО «Газпром переработка» в г. Санкт-Петербурге, направленная на обеспечение равных возможностей для людей с особенностями ментального развития. Этот проект привлекает внимание к теме инклюзивности и вносит вклад в развитие социальной среды для людей с особенностями. Компания финансирует работу арт-студий в психоневрологическом интернате, поддерживает Специальное олимпийское движение — крупнейшую в мире реабилитационную программу круглогодичных тренировок, соревнований и арт-событий, а также работает над созданием первого в России инклюзивного кластера «Нормальное место». Работники компании в качестве волонтеров участвуют в спортивных соревнованиях для людей и детей с особенностями ментального развития и проводят мастер-классы для воспитанников благотворительного фонда «Перспективы».



### Экологическая акция на острове Вилькицкого

ООО «Газпром добыча Уренгой» и ООО «Газпром добыча Надым» оказали финансовую поддержку экологической инициативы по очистке территории острова Вилькицкого в Карском море, которая реализуется в рамках национального проекта «Экология». Летом 2021 г. сотрудники Российского центра освоения Арктики и волонтеры очищали территорию острова от мусора. Для последующего вывоза с острова экоактивисты разобрали разрушенные здания, отсортировали и доставили на склад временного хранения металлоконструкции, собранные в ходе прошлых экспедиций, собрали бочки и древесину, слили горюче-смазочные материалы из емкостей в цистерну для дальнейшей утилизации.

### «Сад памяти»

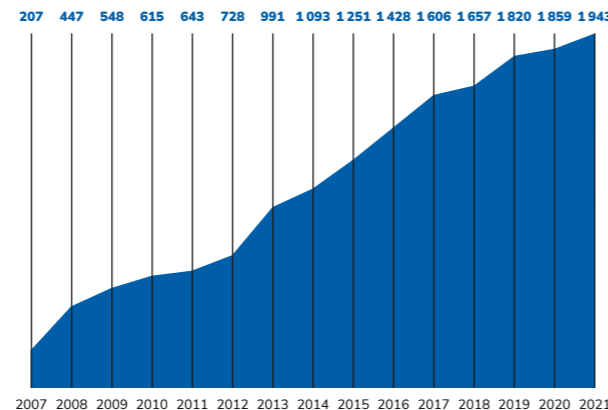
В сентябре 2021 г. волонтеры корпоративного движения ООО «Газпром добыча Ноябрьск» приняли участие в Международной акции «Сад памяти». В рамках этой инициативы будет посажено 27 млн деревьев в память о погибших в годы Великой Отечественной войны. Участниками «Сада памяти» в 2021 г. стали сотни тысяч человек из России и других стран: Казахстана, Киргизии, Кубы, Армении, ЮАР, Алжира. Добровольцы компании приняли участие в озеленении одного из микрорайонов г. Ноябрьска. Всего за день проведения акции жители города посадили более 2 230 деревьев.

### Проект «Газпром — детям»

GRI 203 GRI 413-1

Самым крупным социальным проектом Группы Газпром является проект «Газпром — детям», в рамках которого ведется строительство спортивных комплексов, площадок и стадионов для юных спортсменов как в центральных, так и в отдаленных районах страны. Они доступны в том числе для детей и подростков, имеющих ограничения в своей мобильности. Проект «Газпром — детям» способствует зарождению у подрастающего поколения любви к спорту и пониманию важности физической культуры для полноценной жизни, которые, в свою очередь, являются неотъемлемыми составляющими будущих спортивных достижений.

Количество объектов, реализованных в рамках проекта «Газпром — детям» за 2007–2021 гг. (нарастающим итогом)



### Итоги проекта «Газпром — детям» за 2021 г.<sup>1</sup>

#### ПОСТРОЕНО

**11**  
физкультурно-оздоровительных комплексов

**49**  
многофункциональных спортивных площадок

#### ОТРЕМОНТИРОВАНО

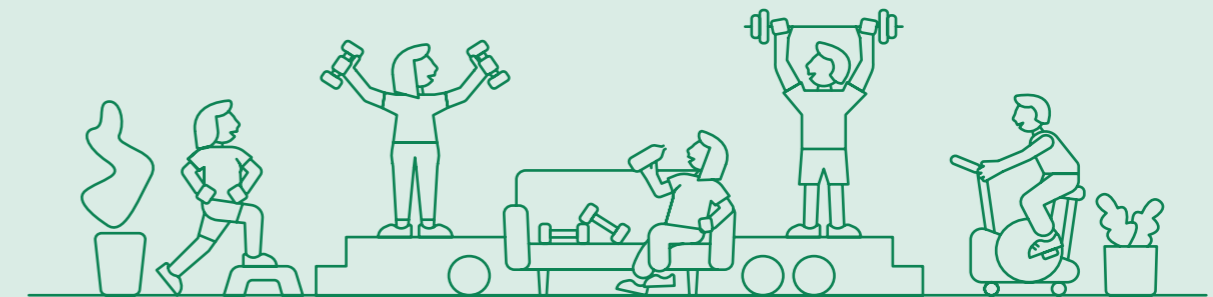
**3**  
пришкольных стадиона в Амурской области

**16**  
пришкольных стадионов

- Средняя общеобразовательная школа в г. Санкт-Петербурге
- Школа — детский сад в п. Большое Голоустное Иркутской области
- Детский спортивно-оздоровительный лагерь в с. Караул Тамбовской области

**1**  
стадион с футбольными полями в г. Заволжье Нижегородской области

**1**  
гимназия в г. Санкт-Петербурге



### За 14 лет реализации проекта

#### ПОСТРОЕНО

**1 714**  
пришкольных стадионов и многофункциональных спортивных площадок

**161**  
спортивный, образовательный и социально-культурный объект

**130**  
тыс. детей получили возможность заниматься разными видами спорта

### 74 из 85 субъектов Российской Федерации

во всех федеральных округах охвачены проектом:

- Центральный ФО — 654 объекта
- Северо-Западный ФО — 328 объектов
- Южный ФО — 252 объекта
- Северо-Кавказский ФО — 118 объектов
- Приволжский ФО — 239 объектов
- Уральский ФО — 95 объектов
- Сибирский ФО — 141 объект
- Дальневосточный ФО — 116 объектов

#### РЕКОНСТРУИРОВАНО

**68**  
спортивных объектов

<sup>1</sup> Данные по Центральному, Северо-Западному, Приволжскому, Сибирскому и Дальневосточному ФО.

## Благотворительные проекты

GRI 203–1

GRI 413–1

UNCTAD A.3.2

### Поддержка спорта, сотрудничество со спортивными федерациями

Поддержка участия Олимпийской команды России в летних Олимпийских играх Токио–2020 в рамках организации и проведения мероприятий, проектов, программ Олимпийского комитета России в связи с подготовкой, обеспечением участия

олимпийской команды России в Олимпийских играх, юношеских Олимпийских играх, Европейских играх, Европейских юношеских олимпийских фестивалях, а также мероприятий по реализации программ развития спорта высших достижений.



#### ФУТБОЛ ДЛЯ ДРУЖБЫ

Международная детская социальная программа ПАО «Газпром» «Футбол для дружбы» нацелена на продвижение среди подрастающего поколения общечеловеческих ценностей, таких как равенство, справедливость, мир, формирование интереса к здоровому образу жизни, поддержку детского и юношеского спорта.

Ключевые задачи программы:

- развитие детского футбола в мире;
- продвижение здорового, активного образа жизни;
- социализация молодежи в культурной и спортивной сферах;
- стимулирование мультикультурного мировосприятия;
- продвижение ключевых общечеловеческих ценностей по всему миру.

Для этих задач в рамках проекта проводится ряд спортивно-образовательных мероприятий программы «Футбол для дружбы»:

- открытая жеребьевка «Футбола для дружбы»;
- Чемпионат мира по «Футболу для дружбы»;
- Международный лагерь Дружбы;
- Международный форум «Футбол для дружбы»;
- Международный детский пресс-центр программы «Футбол для дружбы»;
- Международная академия «Футбола для дружбы» для тренеров;
- Международная премия «Футбола для дружбы».

Участники программы — юные футболисты и юные журналисты — мальчики и девочки 12 лет, в том числе дети с инвалидностью.



Представляя разные страны и культуры, юные футболисты объединяются в смешанные сборные и своим примером показывают, что национальность, пол и физические возможности не являются барьером для игры в одной команде.

Одной из отличительных особенностей завершившегося сезона стало проведение Всемирного онлайн-чемпионата по «Футболу для дружбы» в 2021 г. на платформе бесплатного многопользовательского футбольного симулятора Football for Friendship World. Игра предполагает соревнования в смешанных международных командах по принципу «Футбола для дружбы». В финале чемпионата победила команда «Аргали», в составе которой играли ребята из Арубы, Белиза, Гватемалы, Коста-Рики и Мексики.

По итогам работы Международного детского пресс-центра «Футбола для дружбы» были названы лучшими юные журналисты из Бангладеш, Боливии, Венгрии и США. Подготовленные ими интервью, статьи и репортажи были опубликованы ведущими спортивными СМИ в разных странах.

В 2021 г. тренеры и юные футболисты более 350 футбольных академий и спортивных школ приняли участие в спортивных, экологических и образовательных мероприятиях программы. По итогам сезона социальные инициативы академий из Афганистана, Индии, Шри-Ланки и Того стали обладателями Международной

премии «Футбола для дружбы». Еще 14 футбольных академий в Боливии, Канаде, Колумбии, Уругвае, Парагвае, Пуэрто-Рико, Коста-Рике, Тринидаде и Тобаго, Белизе, Арубе, Гватемале и Мексике получили гранты на развитие детского футбола и продвижение ценностей программы среди своих воспитанников.

В рамках финальных мероприятий сезона участники установили уже третий для «Футбола для дружбы» Мировой рекорд Гиннеса™ — самое большое количество посетителей виртуального стадиона в мире (в ходе онлайн-чемпионата по «Футболу для дружбы»).

В сезоне 2021 г. юные участники поделились с миром способами, которыми каждый из нас может ежедневно помогать планете и запустили челлендж Small Steps to Save the Planet («Маленькие шаги для спасения планеты»).

За прошедшие девять сезонов программа охватила 211 стран и регионов, объединила более 16 тыс. участников и приобрела свыше 6 млн сторонников. Проект удостоен более 70 международных и национальных наград в области социальной ответственности, спорта и коммуникаций, установлены три Мировых рекорда Гиннеса™ — самая многонациональная футбольная тренировка в истории, самое массовое футбольное онлайн-мероприятие в мире и самое большое количество посетителей на виртуальном стадионе.

# Социальная поддержка и инклюзия



## Айрат Ишмурзин

Генеральный директор  
ООО «Газпром переработка»  
Кандидат технических наук

Поддерживает внешние социально значимые программы, направленные на развитие спорта, адаптацию и инклюзию отдельных групп населения, реализует собственные инициативы.

Проект «Равные» ООО «Газпром переработка» содействует созданию среды равных возможностей для людей с ментальными нарушениями здоровья. В рамках этого проекта финансируется Специальное олимпийское движение, идет работа над созданием первого в России инклюзивного кластера «Нормальное место».

## Социальные проекты, реализуемые в сотрудничестве с НКО

С целью сохранения и увеличения популяции редких видов животных, занесенных в Красную книгу России, был осуществлен выпуск в дикую природу после реабилитации трех тигров: Зимы — в Приморском крае, Санды и Амбы — в Амурской области. Кроме того, начато строительство музея природы и кормоцефа при административном комплексе Охотнадзора в г. Уссурийске.



Были реализованы проекты по поддержке детей из детских домов, социальных учреждений, детей с ограниченными возможностями в ряде регионов России, в частности в городах Санкт-Петербурге и Москве, Московской, Ленинградской, Смоленской и Костромской областях. Благотворительная помощь была направлена на реализацию программ и мероприятий по организации дополнительного образования, культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, социальной адаптации детей из детских домов и социальных учреждений, приобретение необходимого инвентаря, проведение детских праздников, в том числе новогодних и рождественских.

## Поддержка социально незащищенных слоев населения

Реализация проекта «Паспорт в жизнь», в ходе которого была оказана поддержка в разработке индивидуальных воспитательных игр жизненного планирования для 180 выпускников Центров содействия семейному воспитанию с целью социализации и адаптации в обществе детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. На средства Компании создано отделение профессионального обучения в Центре № 3 для получения первых профессиональных навыков по ряду специальностей: операторы ЭВМ, рабочие по переплету и полиграфии, парикмахеры, визажисты, рабочие швейных производств, дизайнеры, работники архивов.

Группа Газпром провела традиционную новогоднюю благотворительную акцию «Подари радость». В 2021 г. собранные сотрудниками Газпрома подарки были предназначены детям в возрасте до четырех лет. Это малыши, от которых родители отказались еще в роддоме, а также дети, оставшиеся без попечения родителей по причине тяжелого

заболевания или в силу иной трудной жизненной ситуации. Около 400 подарков были направлены воспитанникам Психоневрологического дома ребенка № 6, Психоневрологического дома ребенка № 9, Специализированного психоневрологического дома ребенка № 13 в г. Санкт-Петербурге. Все эти учреждения уже много лет заботятся о малышах с заболеваниями центральной нервной системы и нарушениями психики.

## Поддержка здравоохранения

С целью проведения исследований для разработки эффективных методов диагностики и лечения тяжелых заболеваний был реализован проект «Разработка инновационных подходов в терапии приобретенной апластической анемии у детей» в Национальном медицинском исследовательском центре детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева.

## Восстановление историко-культурных ценностей, поддержка искусства

В сотрудничестве с АНО «Национальный центр подводных исследований» (НЦПИ) проведено инженерное обследование дна акватории Невы, Финского залива и Балтики с целью выявления гидроакустических аномалий, началась работа по созданию виртуального 3D-музея поднятых артефактов, было издано несколько книг, раскрывающих исторические факты, собранные специалистами НЦПИ.

## Сотрудничество с Государственным Эрмитажем

В 2021 г. ПАО «Газпром» поддержало проект Государственного Эрмитажа по созданию постоянной выставочной экспозиции «Культура России первой половины XVIII века». Экспозиция приурочена к 300-летию провозглашения России Империей, 300-летию Ништадтского мира и 350-летию Петра Великого. Центральная тема выставки — история искусства и культуры России во времена царствования Петра I, а также его дочери императрицы Елизаветы Петровны как продолжательницы дела своего отца.

В продолжение сотрудничества в рамках Петербургского международного экономического форума в 2021 г. было заключено Соглашение о намерениях между ПАО «Газпром» и Государственным Эрмитажем.



### Сотрудничество с ГМЗ «Царское Село»

В рамках Петербургского международного экономического форума в 2021 г. ПАО «Газпром» подписало Соглашение о сотрудничестве в области сохранения культурного наследия и развития ГМЗ «Царское Село».

На средства Газпрома воссоздаются живописный плафон и иконы дворцовой церкви Воскресения Христова в Екатерининском дворце, утраченные во время Великой Отечественной войны. Сохранилось лишь 4 иконы из некогда наполнявших храм 114 икон. До конца 2022 г. планируется воссоздать иконостас полностью.

В марте 2021 г. масштабные работы по воссозданию Лионского зала Екатерининского дворца были полностью завершены, и состоялось его торжественное открытие с участием министра культуры О. Любимовой. Только за второе полугодие отреставрированный Лионский зал посетили более 120 тыс. человек.

В 2021 г. продолжилась реализация масштабного реставрационного и информационного проекта «Екатерина II. Личное пространство». Проект включает воссоздание интерьеров восьми личных комнат Екатерины II в Зубовском флигеле Екатерининского дворца. Проведение работ по воссозданию интерьеров, включая приобретение предметов декоративно-прикладного искусства, будет завершено в 2023 г. Воссозданные интерьеры станут новым туристическим маршрутом Екатерининского дворца.

### Сотрудничество с ГМЗ «Петергоф»

В отчетном году ПАО «Газпром» заключило Соглашение о сотрудничестве в области сохранения культурного наследия и развития ГМЗ «Петергоф».

В 2021 г. на средства ПАО «Газпром» продолжилась реставрация Китайского дворца в Ораниенбауме и были открыты еще два зала — Штукатурный покой и Малый Китайский кабинет. Таким образом, посетителям представлены 12 из 17 интерьеров дворца. Продолжаются работы в Большом Китайском кабинете и Малой Антикамере. На очереди Китайская опочивальня, Туалетная, Портретная и кабинет Екатерины. Комплекс работ планируется завершить к 2024 г. За летний сезон 2021 г. Китайский дворец посетили более 42 тыс. человек.

В 2021 г. на киностудии «Лендок» состоялась презентация VR-фильма «Китайский дворец. Наследие императрицы», созданного при финансовой поддержке ПАО «Газпром» и совмещающего в себе жанры исторической драмы и документалистики. Фильм размещен на онлайн-площадке Oculus, а также на территории ГМЗ «Петергоф» с возможностью организации выездных показов.

### «SOMNUM. Ментальное кино о Петербурге»

В отчетном году по инициативе и при поддержке ПАО «Газпром» был создан иммерсивный спектакль «SOMNUM. Ментальное кино о Петербурге». Театрализованное действо нового формата происходило непосредственно на исторических улицах города, многие из которых были благоустроены за счет средств ПАО «Газпром». Спектакль положил начало новому жанру на стыке форматов — театрального, просветительского и виртуального, стал важным событием для театрального мира и мира искусства.

### Поддержка искусства

С целью поддержки и популяризации театрального искусства был осуществлен показ в г. Москве спектаклей театральных коллективов из г. Санкт-Петербурга в рамках празднования 200-летия со дня рождения Ф.М. Достоевского: «Братья Карамазовы», «Литургия Zero», «Преступление и наказание».

В рамках популяризации жанра неигрового кино осуществлялась поддержка Международного кинофестиваля документального, игрового и анимационного кино «Влюбленные в искусство».

### Поддержка работ по обустройству мемориалов и воинских памятников

В 2021 г. Группа Газпром направила финансовые средства на функционирование 88 памятников «Вечный огонь», расположенных на территории Российской Федерации в городах-героях, городах воинской славы. Также были проведены ремонтно-восстановительные работы в местах воинских захоронений на территории России и Латвии.

### Поддержка науки и образования

Для популяризации географических знаний и повышения интереса к географии России, ее богатой истории и культуре, уникальным местам было поддержано проведение Русским географическим обществом Международной просветительской акции «Географический диктант» и фотоконкурса «Самая красивая страна».

### Спонсорская поддержка деловых мероприятий и проектов

Группа Газпром оказала поддержку XXIV Петербургскому международному экономическому форуму — одной из наиболее крупных и прогрессивных деловых площадок мира для обсуждения актуальных вопросов глобальной и региональной экономики.

### МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ДРУЗЬЯ ПЕТЕРБУРГА»

В сентябре 2020 г. ПАО «Газпром» при поддержке Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры Администрации Санкт-Петербурга запустило проект «Друзья Петербурга».

Цели проекта:

- сохранение лучших традиций петербургской школы реставраторов;
- участие в решении актуальных вопросов по сохранению и приумножению культурно-исторического наследия г. Санкт-Петербурга.

Проект проводится на базе масштабных реставрационных проектов ПАО «Газпром», реализуемых в г. Санкт-Петербурге. В нем принимают участие известные реставраторы и архитекторы, общественные активисты и популярные урбанисты, специалисты в области краеведения, искусствоведения и истории.

В рамках проекта Газпром дает возможность студентам и молодым специалистам участвовать в решении актуальных вопросов по сохранению и возрождению культурно-исторического наследия и получить уникальный профессиональный опыт для развития лучших традиций петербургской школы реставраторов. За время реализации проекта более 300 студентов и молодых специалистов приняли участие в очных мероприятиях проекта, а в онлайн-мероприятиях проекта участвовали более 3 тыс. студентов и молодых специалистов.

Программы проводятся на базе масштабных реставрационных проектов ПАО «Газпром», реализуемых в г. Санкт-Петербурге. Они объединили вокруг себя ведущие музейные комплексы, в числе которых Государственный музей-заповедник «Царское Село», Государственный музей-заповедник «Петергоф», Государственный Русский музей.

В 2021 г. Группа Газпром организовала 18 специальных мероприятий в рамках проекта с участием СМИ, включая:

- мастер-класс в ГМЗ «Царское Село», посвященный особенностям воссоздания интерьеров Зубовского флигеля Екатерининского дворца;
- мастер-классы в Государственном Русском музее «Исторический ландшафт. Вопросы сохранения. На примере садов Русского музея», «Цифровые технологии в музейном пространстве. Знакомство с работой Центра мультимедиа Русского музея»;

- мастер-класс «Иммерсивный театр как разговор поколений» от создателей «Somnum. Ментальное кино о Петербурге», а также посещение премьерного показа спектакля;
- информационный мастер-класс в Александринском театре «Возможности современного строительства в историческом центре города: на примере Новой сцены Александринского театра»;
- спецпроект для молодых художников «Субкультурный ландшафт» при участии Северо-Западного филиала Государственного музея изобразительных искусств им. А.С. Пушкина (ГЦСИ Санкт-Петербург), Академии им. А.Л. Штигица и ведущих специалистов Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры. Проект соединил в себе наиболее успешные мировые практики по взаимодействию современного искусства, образовательных программ и администрации региона для развития и улучшения городской среды.

ПАО «Газпром» приняло участие в международном фестивале «Миссия — сохранить». В рамках мероприятия был учрежден специальный приз от многофункционального социального проекта «Друзья Петербурга». Участникам фестиваля было предложено разработать собственный проект, направленный на сохранение и популяризацию культурного наследия, который может быть реализован в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области. В фестивале приняли участие более 200 учащихся школ и университетов. Представитель ПАО «Газпром» был включен в жюри фестиваля.

В 2022 г. планируется дальнейшее развитие проекта «Друзья Петербурга», в частности диверсификация образовательных и дискуссионных площадок, а также форматов взаимодействия с заинтересованной аудиторией.



# Приложения



## 1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

GRI 102–21 GRI 102–43

Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
СМИ	
Пресс-релизы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Опубликовано более 230 официальных пресс-релизов на сайте ПАО «Газпром».</li> </ul>
Пресс-конференции, брифинги, интервью руководства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведено 6 пресс-конференций и брифингов.</li> <li>Опубликовано 14 интервью руководителей ПАО «Газпром».</li> </ul>
Пресс-туры в районы добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организовано 14 пресс-туров в районы добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры.</li> <li>Около 800 ответов, пояснений и комментариев представлено СМИ.</li> </ul>
Разъяснения, комментарии и ответы на вопросы журналистов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведено 18 спец мероприятий в рамках проекта «Друзья Петербурга» с участием СМИ.</li> <li>Вышло 50 выпусков «Архитектурного ансамбля» на радио «Зенит», посвященных программе ПАО «Газпром» по комплексному благоустройству г. Санкт-Петербурга.</li> <li>Проведены экскурсии на «Газпром Арену», в Китайский дворец, Екатерининский дворец и Александринский театр для блогеров, а также победителей викторин. По итогам экскурсий выпущена серия публикаций и репортажей на радио.</li> <li>В рамках Петербургского международного экономического форума в присутствии представителей СМИ и федеральных каналов состоялось подписание соглашений между ПАО «Газпром» и ведущими музейными комплексами: Соглашения о сотрудничестве в области сохранения культурного наследия и развития ГМЗ «Царское Село», Соглашения о намерениях с ФГБУК «Государственный Эрмитаж».</li> <li>Подписано Соглашение о сотрудничестве в области сохранения культурного наследия и развития ГМЗ «Петергоф» в присутствии министра культуры Российской Федерации Ольги Любимовой.</li> <li>Выпущено 30 сюжетов о благотворительных проектах ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге в программе «Утро. Самое лучшее» на телеканале НТВ. Кроме того, совместно с телекомпанией НТВ создан специальный раздел на сайте НТВ, посвященный инициативам ПАО «Газпром» в области социальной ответственности.</li> </ul>

## Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
<b>Образовательные и научные организации</b>	
Участие в отраслевых мероприятиях для молодежи	<ul style="list-style-type: none"> <li>Принималось участие в отраслевых мероприятиях для молодежи (молодых ученых, специалистов и студентов российских и зарубежных вузов).</li> </ul>
Создание специализированных классов/кафедр в образовательных учреждениях	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создавались «Газпром-классы» в школах и базовые кафедры в российских вузах.</li> </ul>
Организация производственной практики студентов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организовывалась производственная практика студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в организациях Группы Газпром.</li> </ul>
Выполнение научно-исследовательских работ в интересах ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина разработана комплексная технология повышения активного объема газа и сокращения сроков вывода ПХГ в сложнопостроенных водоносных пластах на режим циклической эксплуатации.</li> </ul>
Участие в создании совместных научно-технических центров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Принималось участие в разработке концепции создания инновационного научно-технического центра в области энергетики и нефтегазодобычи на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета (ИНТЦ «Приморская долина»).</li> </ul>
Перспективные исследования в области водородной энергетики	<ul style="list-style-type: none"> <li>Решались наукоемкие задачи в сфере производства водорода (совместные проекты ПАО «Газпром» и Российской академии наук).</li> </ul>
<b>Общественные организации</b>	
Финансовая поддержка благотворительных, природоохранных и иных инициатив общественных организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>Принималось участие в деятельности ряда профессиональных сообществ, таких как РСПП, Торгово-промышленная палата Российской Федерации (ТПП РФ), Союз организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество» и другие.</li> </ul>
Открытые общественные слушания	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществлялась поддержка Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество» (проведение международной просветительской акции «Географический диктант»; создание реставрационной мастерской РГО для обеспечения сохранности и реставрации фондов (рукописи, книги, карты и др.); проведение фотоконкурса «Самая красивая страна»; выделение грантов природоохранным проектам и программам).</li> </ul>
Сотрудничество в области сохранения биологического разнообразия в Арктике	<ul style="list-style-type: none"> <li>Принято участие в совместной разработке Программы по сохранению биологического разнообразия Арктической зоны Российской Федерации и других инициатив в данной области (РГО, РОО «Совет по морским млекопитающим»).</li> </ul>
Участие работников Группы Газпром и членов их семей в совместных волонтерских акциях и мероприятиях	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществлялось сотрудничество с Автономной некоммерческой организацией «Национальный центр подводных исследований» (велось инженерное обследование дна акватории реки Невы, Финского залива и Балтийского моря с целью выявления гидроакустических аномалий; была проведена работа по созданию виртуального 3D-музея поднятых артефактов; издавались книги, посвященные историческим фактам, открытым специалистами НЦПИ).</li> <li>Работники Группы Газпром и члены их семей участвовали во всероссийских экологических акциях, таких как Всероссийский конкурс «Лучший эковолонтерский отряд», Всероссийский экологический субботник «Зеленая весна», Всероссийская акция «На работу на велосипеде», Международный конкурс «Экологическая культура. Мир и согласие», Всероссийский фестиваль энергосбережения #ВместеЯрче.</li> </ul>

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
<b>Акционеры и инвесторы</b>	
Проведение Общих собраний акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>В 2021 г. в связи с пандемией годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования.</li> </ul>
Встречи старшего независимого директора с представителями инвестиционных фондов	<ul style="list-style-type: none"> <li>В ноябре 2021 г. была проведена онлайн-встреча старшего независимого директора В.Г. Мартынова с представителями ведущих инвестиционных фондов.</li> </ul>
Возможность коммуникаций с корпоративным секретарем	<ul style="list-style-type: none"> <li>Для взаимодействия с акционерами и инвесторами на веб-сайте ПАО «Газпром» была размещена контактная информация руководителей структурных подразделений, исполняющих функции корпоративного секретаря.</li> </ul>
Развитие официального сайта ПАО «Газпром» на трех языках с дополнительной информацией	<ul style="list-style-type: none"> <li>На веб-сайте ПАО «Газпром» публикуется дополнительная информация по различным направлениям деятельности Группы на русском, английском и немецком языках.</li> </ul>
Ежегодные Дни инвестора, проведение иных регулярных мероприятий с участием акционеров в различных форматах	<ul style="list-style-type: none"> <li>Очередной ежегодный День инвестора был проведен в онлайн-формате. В рамках данного мероприятия состоялась ESG-сессия.</li> </ul>
Письменные обращения акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>В 2021 г. были проведены телефонные конференции, посвященные публикации консолидированной финансовой отчетности, с участием руководства ПАО «Газпром».</li> </ul>
Горячая телефонная линия для акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществлялось взаимодействие с инвесторами и аналитиками в рамках инвестиционных конференций, а также индивидуальных встреч (в основном в формате видеовстреч и телеконференций).</li> </ul>
Посещение инвесторами производственных объектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры и инвесторы направляли письменные обращения по электронному адресу Группы и по почте. Все поступившие обращения рассматривались в порядке, установленном внутренними документами Группы.</li> </ul>
ESG-сессии, вебинары и встречи с инвесторами по вопросам устойчивого развития и низкоуглеродной экономики	<ul style="list-style-type: none"> <li>В 2021 г. велась переписка с акционерами по различным вопросам в связи с владением акциями, в том числе с проведением годового Общего собрания акционеров, выплатой дивидендов, оформлением наследственных прав.</li> <li>На веб-сайте ПАО «Газпром» размещена информация с телефонным номером «Горячей линии» для взаимодействия с акционерами по любым интересующим их вопросам. В среднем в месяц Группа обрабатывает свыше сотни звонков и десятки письменных обращений акционеров.</li> <li>В 2021 г. в онлайн-формате было проведено более 80 встреч с представителями более 260 российских и международных институциональных инвестиционных фондов.</li> <li>В 2021 г. были организованы следующие мероприятия для инвесторов: <ul style="list-style-type: none"> <li>– посещение инвесторами производственных объектов Группы Газпром в Амурской области;</li> <li>– ESG-сессия в рамках Дня инвестора ПАО «Газпром»;</li> <li>– вебинар ПАО «Газпром» по перспективам рынка водорода;</li> <li>– встреча с инвесторами в рамках представления промежуточных результатов разработки сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. в условиях низкоуглеродного тренда мировой экономики;</li> <li>– участие Газпрома в Международном деловом конгрессе «Инструменты ESG-финансирования и их значимость для компаний нефтегазового сектора на ближайшее десятилетие»;</li> <li>– ESG-сессия и вебинар по конъюнктуре европейского газового рынка в рамках Петербургского международного газового форума (ПМГФ).</li> </ul> </li> </ul>

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
<b>Деловые партнеры</b>	
Соглашения о сотрудничестве	<ul style="list-style-type: none"> <li>В 2021 г. Газпром подписал более 60 документов с российскими и зарубежными партнерами, направленных на развитие сегмента переработки газа, газоснабжения и газификации российских регионов, расширение использования ГМТ, применение высокотехнологичной продукции отечественных предприятий на объектах Компании, развитие научно-технического сотрудничества.</li> <li>Осуществлялось взаимодействие с рядом партнеров: <ul style="list-style-type: none"> <li>лицензиарами — в рамках обсуждения строительства новых мощностей по переработке углеводородного сырья;</li> <li>поставщиками — касательно ценообразования на сырье;</li> <li>перевозчиками — касательно ценообразования на услуги по перевозкам продукции, формирования маршрутных отправок;</li> <li>ассоциациями «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью», «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики» и «Гидроэнергетика России» — по вопросам развития электроэнергетики.</li> </ul> </li> </ul>
Совместные координационные комитеты и рабочие группы	
Участие в конференциях, форумах	
Взаимодействие с отраслевыми союзами и ассоциациями	
<b>Взаимодействие с персоналом</b>	
Конференции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведена конференция по подведению итогов выполнения Генерального коллективного договора<sup>1</sup>.</li> <li>Организованы семинары-совещания работников служб по управлению персоналом.</li> <li>Проводились регулярные встречи представителей трудовых коллективов и руководства, посвященные решению актуальных вопросов.</li> <li>Проводилось обучение работников по адаптационным программам повышения квалификации.</li> <li>Организовывались спортивные мероприятия в организациях Группы Газпром: спартакиады дочерних обществ, сдача норм Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).</li> </ul>
Семинары-совещания	
Регулярные встречи коллективов и руководства	
Программы повышения квалификации	
Организация спортивных состязаний	
<b>Органы местного самоуправления</b>	
Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей местных органов власти	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведены совещания по вопросам газификации, подписаны соглашения о сотрудничестве и социальном партнерстве с администрациями муниципальных образований, субъектами Российской Федерации.</li> <li>Профинансированы мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие Пуровского района Ямало-Ненецкого автономного округа.</li> <li>Принято участие в штабной тренировке по ГО с федеральными органами исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления и организациями по теме: «Организация и ведение гражданской обороны на территории Российской Федерации».</li> </ul>
Подписание контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве	
Финансовая поддержка муниципальных инициатив	
Совместные учения, тренировки	

<sup>1</sup> Здесь и далее имеется в виду Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2019–2021 гг.

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
<b>Органы государственной власти</b>	
Подписание соглашений с регионами Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подписаны соглашения, меморандумы и договоры о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации (Республика Татарстан, Амурская область, Астраханская область, Волгоградская область, г. Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий автономный округ).</li> <li>Сформированы и утверждены планы-графики синхронизации выполнения программы развития газоснабжения и газификации Республики Саха (Якутия), Камчатского, Приморского и Хабаровского краев, Амурской, Иркутской, Сахалинской областей на 2022 г.</li> <li>Принималось участие в совещаниях и заседаниях по вопросам внедрения социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации, догазификации населенных пунктов, а также безопасного использования газового оборудования в жилищно-коммунальном хозяйстве.</li> <li>Осуществлялось взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти, осуществляющими регулирование рынка тепловой энергии (ФАС России, Минэнерго России, Минстрой России, Минэкономразвития России).</li> <li>Принималось участие в разработке проектов международного договора о формировании общего рынка газа Евразийского экономического союза (ЕАЭС).</li> <li>Принималось участие в заседаниях рабочей группы Госсовета Российской Федерации по направлению «Энергетика», рабочей группы при Минстрое России по вопросам нормативно-технического регулирования, экспертных секциях и комитетах Государственной Думы Российской Федерации, Комиссии по жилищно-коммунальному хозяйству Общественного совета при Минстрое России.</li> <li>Принято участие во всероссийском командно-штабном учении, проведенном МЧС России с органами управления и силами Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) по отработке вопросов, связанных с обеспечением безопасного пропускa весеннего половодья и паводков, а также с защитой населенных пунктов, объектов экономики и социальной инфраструктуры от природных пожаров, в том числе с отработкой вопросов ликвидации ЧС техногенного характера.</li> </ul>
Участие в мероприятиях государственных органов власти и профильных общественных организаций: парламентские слушания, совещания, заседания круглых столов и рабочих групп	
Предоставление данных в федеральные государственные органы	
Участие в разработке «дорожных карт», экспертизе законопроектов и подготовке предложений, замечаний и поправок к ним	
Совместные учения, тренировки	

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
<b>Местные сообщества</b>	
Оказание благотворительной поддержки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансировалось лечение, реабилитация, обследование лиц с ограниченными возможностями и тяжелобольных детей.</li> </ul>
Участие в программах развития городов и регионов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобреталось специализированное медицинское оборудование: аппараты для домашней реабилитации, инвалидные коляски, кресла-коляски с электроприводом.</li> </ul>
Общественные советы при компаниях Группы на территориях их присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказана финансовая поддержка Санкт-Петербургской ассоциации общественных объединений родителей детей-инвалидов «ГАООРДИ» на реализацию программ, направленных на социализацию детей-инвалидов, молодых инвалидов с детства и членов их семей.</li> </ul>
Открытые общественные слушания (в том числе по вопросам оценки воздействия на окружающую среду)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшена материально-техническая база, закуплено лабораторное оборудование и отремонтировано помещение для улучшения подготовки перспективного кадрового резерва из числа учащихся школы № 1 г. Свободного Амурской области.</li> </ul>
Волонтерская деятельность на территориях присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2021 г. было проведено четыре заседания Общественного совета проекта «Строительство Амурского ГПЗ» (г. Свободный Амурской области), на которых общественности была представлена информация о ходе реализации проекта, экологических мероприятиях, организации экологического мониторинга, кадровой политике Компании и приеме на работу жителей региона, помощи местным сообществам, развитию социальной инфраструктуры города и строительстве нового жилого микрорайона «Алексеевский».</li> </ul>
Поддержка местных сообществ КМН	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В Группе Газпром в 2021 г. проведено 3 290 субботников, силами работников очищено от мусора 2 820 территорий (площадью более 7 000 га), высажено более 450 тыс. саженцев деревьев и кустарников.</li> <li>• 79 760 работников Группы Газпром приняли участие в волонтерских (добровольческих) акциях в 2021 г.</li> <li>• Проводились национальные праздники (День оленевода, День рыбака), оказывалась финансовая поддержка ассоциаций («Ямал — потомкам!», «Ямал», «Возрождение») и территориальных общин КМН.</li> </ul>
<b>Потребители<sup>1</sup></b>	
Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2021 г. проведена комплексная оценка удовлетворенности потребителей услугами дочерних зависимых обществ ПАО «Газпром», было получено и обработано более 27 000 анкет. Оценка проводилась на основе анкетирования потребителей услуг. Исследование показало в целом высокий уровень удовлетворенности — 7,91 балла по 10-балльной шкале оценки.</li> </ul>
Развитие дистанционных сервисов, расширение каналов связи	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2021 г. были утверждены требования к организации деятельности по предоставлению услуг на основе принципа «Единое окно» для региональных газовых компаний Группы Газпром межрегионгаз.</li> </ul>
Система работы с претензиями	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработана и внедрена в региональных газовых компаниях веб-система интеграции данных, позволяющая реализовать в онлайн-режиме обмен данными между учетными системами региональных газовых компаний, личным кабинетом абонента и Государственной информационной системой жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ). Система также обеспечивает оперативную передачу информации в ГИС ЖКХ о наличии или отсутствии задолженности по оплачиваемым услугам потребителей природного газа, в соответствии с требованиями российского законодательства.</li> <li>• В 2021 г. в 7 ГРО были открыты и реконструированы 12 клиентских центров; в 43 клиентских центрах в 14 ГРО открыты магазины газового оборудования; графики работы 193 клиентских центров в 41 ГРО изменены с целью обеспечения удобного для клиентов времени приема.</li> </ul>

<sup>1</sup> Информация о категориях потребителей основной продукции Группы Газпром приведена в подразделе «Категории потребителей основной продукции Газпрома».

Способы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2021 г.
Маркетинговые программы, стимулирующие потребителей переводить технику на природный газ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В отчетном году 17 194 транспортных средства было переведено на природный газ в результате маркетинговых программ.</li> <li>• Обработано 22 955 обращений потребителей на «Горячую линию» сети АГНКС ПАО «Газпром».</li> </ul>
<b>Зарубежные регуляторы энергетического рынка</b>	
Предоставление необходимой отчетности соответствующим агентствам и регуляторам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Агентству Европейского союза по взаимодействию регуляторов в области энергетики (ACER) и E-Control предоставлялась отчетность об условиях заключаемых контрактов на поставку газа и дополнений к ним, о параметрах сделок на Электронной торговой платформе ООО «Газпром экспорт», об условиях соглашений субаренды транспортных мощностей, заключенных на вторичном рынке, а также о фактических поставках газа в страны Европейского союза.</li> </ul>
Участие в экономических и энергетических форумах и конференциях по газовой и энергетической тематике	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принято участие в Европейской газовой конференции, конференции «Флейм», конференции «Бейкер Хьюз», ПМГФ, саммите лидеров мировой энергетики МИРЭС и других.</li> </ul>
Участие в публичных консультациях по вопросам законодательных инициатив и изменений регулятивной среды энергетического рынка, внедрения новых правил и регламентов функционирования энергетического рынка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принималось участие в публичных консультациях, проводимых участниками энергетического рынка (транспортными операторами, национальными регулирующими органами и другими организациями), касательно требований по обмену информацией, условий взаимодействия газотранспортных операторов, новых правил в части параметров качества поставляемого газа, директивных технических стандартов, технико-коммерческих условий транспортировки и хранения природного газа, регулирования и налогообложения экспортно-импортных операций в сфере энергетики и антимонопольного регулирования.</li> </ul>

## 2. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

GRI 103–2 GRI 103–3

GRI 102–55

Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 101</b>	Основные положения (2016)	Об Отчете	10
<b>GRI 102 Общие показатели (2016). Профиль организации</b>			
<b>GRI 102–1</b>	Наименование организации	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>GRI 102–2</b>	Деятельность, бренды, продукция и услуги	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>ЦУР 2, 7, 8, 9, 16, 17</b>			
<b>GRI 102–3</b>	Местонахождение штаб-квартир	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>GRI 102–4</b>	География деятельности	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>ЦУР 7, 17</b>		См. сайт ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/about/production/extraction/">https://www.gazprom.ru/about/production/extraction/</a>	
<b>GRI 102–5</b>	Характер собственности и организационно-правовая форма	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>GRI 102–6</b>	Рынки, на которых работает организация	О Группе Газпром / Категории потребителей основной продукции Газпрома	42
<b>ЦУР 7, 17</b>		См. раздел «География деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	
<b>GRI 102–7</b>	Масштаб организации	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
<b>ЦУР 7, 8, 9, 17</b>		О Группе Газпром / Бизнес-модель Группы Газпром	18
		О Группе Газпром / Вклад в российскую экономику	21
		Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром	108
		См. Бухгалтерский баланс консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2021 г.: <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-ifs-2021-12mth-ru.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-ifs-2021-12mth-ru.pdf</a>	
		По состоянию на 31 декабря 2021 г. в консолидированную финансовую отчетность по МСФО были включены показатели следующего числа организаций: ДО — 342, совместные операции — 8, ассоциированные организации и совместные предприятия — 55.	

Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 102–8</b>	Информация о работниках, работающих по трудовому договору, и других типах работников	Приложение 5. К разделу «Развитие персонала»	198
<b>РСПП — 3.1.1.</b>			
<b>ЦУР 8</b>			
<b>GRI 102–9</b>	Цепочка поставок организации	О Группе Газпром / Ответственная цепочка поставок	37
			38
<b>GRI 102–10</b>	Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	14
		Существенных изменений организации и ее цепочки поставок в отчетном периоде не произошло.	
<b>GRI 102–11</b>	Применение Принципа предосторожности	Охрана окружающей среды	78
<b>GRI 102–12</b>	Внешние инициативы	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	48
<b>РСПП — 3.3.4.</b>			
<b>ЦУР 16, 17</b>		Развитие персонала / Социальное партнерство	123
<b>GRI 102–13</b>	Членство в ассоциациях	См. раздел 1. Система управления устойчивым развитием в Группе Газпром / Управление деятельностью в области устойчивого развития Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.	–
<b>РСПП — 3.3.5.</b>			
<b>ЦУР 16, 17</b>		См. раздел 3.4 «Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях» отчетов эмитента за I и II кварталы 2021 г.	
		Существенных изменений за второе полугодие 2021 г. в составе информации по настоящему пункту не произошло.	
<b>GRI 102 Общие показатели (2016). Стратегия</b>			
<b>GRI 102–14</b>	Заявление руководителя высшего ранга, ответственного за принятие решений	Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	2
<b>GRI 102–15</b>	Ключевые воздействия, риски и возможности	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	48
		Управление устойчивым развитием / Обзор рисков устойчивого развития	64
<b>GRI 102 Общие показатели (2016). Этика и добросовестность</b>			
<b>GRI 102–16</b>	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	О Группе Газпром / Миссия и стратегия	17
		Управление устойчивым развитием / Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	46
		Управление устойчивым развитием / Этические принципы ведения бизнеса	66
<b>GRI 102–17</b>	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этики	Управление устойчивым развитием / Этические принципы ведения бизнеса	67
<b>ЦУР 16</b>			
<b>GRI 102 Общие элементы (2016). Корпоративное управление</b>			
<b>GRI 102–18</b>	Структура корпоративного управления	См. схему «Структура корпоративного управления ПАО «Газпром» и раздел «Органы управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 102-19</b>	Порядок делегирования полномочий	Управление устойчивым развитием / Система управления устойчивым развитием	60
<b>GRI 102-20</b>	Информация о руководящих работниках, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Управление устойчивым развитием / Система управления устойчивым развитием	60
			61
<b>GRI 102-21</b>	Консультации с заинтересованными сторонами по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Управление устойчивым развитием / Система управления устойчивым развитием	61
<b>ЦУП 17</b>		Приложение 1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	161
<b>GRI 102-22</b>	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Управление устойчивым развитием / Система управления устойчивым развитием	61
<b>ЦУП 5</b>		См. раздел «Совет директоров ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	
<b>GRI 102-23</b>	Председатель высшего органа корпоративного управления	Не является одновременно исполнительным директором.	–
<b>GRI 102-24</b>	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	См. раздел «Органы управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–
<b>ЦУП 5</b>		См. статью 35 Устава ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/gazprom-articles-2020-06-26-ed-ru.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/gazprom-articles-2020-06-26-ed-ru.pdf</a>  См. решения Совета директоров ПАО «Газпром» о признании кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3604.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3604.pdf</a> <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3603.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3603.pdf</a> <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3602.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/13/302401/meeting-protocol-decision-3602.pdf</a>	
<b>GRI 102-25</b>	Конфликт интересов	Управление устойчивым развитием / Этические принципы ведения бизнеса	67
<b>ЦУП 16</b>		См. пункт 5.5 и пункт 5.7 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf</a>  См. примечание 37 «Связанные стороны» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2021 г.: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/57/982072/gazprom-ifs-2021-12mth-ru.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/57/982072/gazprom-ifs-2021-12mth-ru.pdf</a>  См. раздел «Корпоративная этика и противодействие коррупции» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	
<b>GRI 102-26</b>	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей, ценностей и стратегии	Управление устойчивым развитием	47
		См. пункт 2.4 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf</a>	

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 102-30</b>	Эффективность процессов управления рисками	Управление устойчивым развитием / Обзор рисков устойчивого развития	63
<b>GRI 102-31</b>	Рассмотрение экономических, экологических и социальных вопросов	Управление устойчивым развитием / Отчет о деятельности Совета директоров и Правления	61
<b>GRI 102-32</b>	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета о деятельности в области устойчивого развития	Об Отчете / Общая информация	10
<b>GRI 102-33</b>	Информирование о критически важных проблемах	См. раздел «Совет директоров ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.  См. разделы 8 и 9 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf">https://www.gazprom.ru/ff/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2021-06-25.pdf</a>	–
<b>GRI 102-34</b>	Характер и общее количество критически важных проблем	Управление устойчивым развитием / Отчет о деятельности Совета директоров и Правления  См. раздел «Совет директоров ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	61
<b>GRI 102-35</b>	Политика вознаграждения	См. раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–
<b>GRI 102-37</b>	Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	См. раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–
<b>GRI 102 Общие показатели (2016). Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
<b>GRI 102-40</b>	Список групп заинтересованных сторон организации	Об Отчете / Общая информация	11
<b>GRI 102-41</b>	Коллективные договоры	Развитие персонала / Социальное партнерство	123
<b>PCPP — 3.1.4.</b>		Приложение 5. К разделу «Развитие персонала»	200
<b>ЦУП 3, 4, 5, 8, 10</b>			
<b>GRI 102-42</b>	Выявление и отбор заинтересованных сторон	Об Отчете / Общая информация	11
<b>GRI 102-43</b>	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Об Отчете / Общая информация	12
<b>ЦУП 16</b>		Приложение 1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами  В ходе подготовки Отчета за 2021 г. проведены общественные консультации в дистанционном формате для раскрытия актуальной для заинтересованных сторон информации. В консультациях приняли участие 15 представителей заинтересованных сторон. В процессе общественных консультаций получены 42 комментария, в том числе 18 пожеланий по включению в Отчет дополнительной информации и 14 уточняющих вопроса к информации, изложенной в тексте Отчета. Представителям заинтересованных сторон в рамках консультаций даны разъяснения по 21 комментарию, а также 10 комментариев учтены непосредственно в Отчете. На заседании Рабочей группы по подготовке Отчета в следующем отчетном периоде будут рассмотрены 11 поступивших комментариев.	161

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 102-44</b>	Ключевые темы и опасения заинтересованных сторон	Об Отчете / Общая информация	12
<b>GRI 102 Общие показатели (2016). Практика подготовки отчетности</b>			
<b>GRI 102-45</b>	Юридические лица, включенные в консолидированную финансовую отчетность	Об Отчете / Общая информация	11
<b>GRI 102-46</b>	Определение содержания отчета и Границ тем	Об Отчете / Общая информация	10 12
<b>GRI 102-47</b>	Список существенных тем	Об Отчете / Общая информация	12 13
<b>GRI 102-48</b>	Переформулировки информации	В отчетном периоде в связи с расширением контура сбора информации был изменен подход к пересчету экономии электроэнергии из киловатт-часов в джоули (применен прямой пересчет с помощью коэффициента 1 млн кВт•ч = 0,0036 ГДж). С учетом изменения подхода был выполнен ретроспективный пересчет показателей за периоды, предшествующие отчетному.	–
<b>GRI 102-49</b>	Изменения в отчетности	Для подготовки Отчета за 2021 г. перечень потенциально существенных тем был актуализирован (дополнен вопросом «Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям»).  При этом перечень тем, признанных существенными (важных для заинтересованных сторон и имеющих высокую степень влияния на них Группы Газпром), по сравнению с прошлым отчетным периодом существенно не изменился.  Значительного изменения границ тем по сравнению с прошлым годом не произошло.	–
<b>GRI 102-50</b>	Отчетный период	Об Отчете / Общая информация	9
<b>GRI 102-51</b>	Дата публикации предыдущего отчета о деятельности в области устойчивого развития	Об Отчете / Общая информация	8
<b>GRI 102-52</b>	Цикл отчетности	Об Отчете / Общая информация	9
<b>GRI 102-53</b>	Контактная информация для связи по вопросам отчета	Приложение 11. Контакты и обратная связь	210
<b>GRI 102-54</b>	Заявление о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Об Отчете / Общая информация	8
<b>GRI 102-55</b>	Указатель содержания GRI	Приложение 2. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD	168
<b>GRI 102-56</b>	Внешнее заверение	Об Отчете / Общая информация Приложение 9. Подтверждение ФБК	9 206
<b>GRI 103 Подход к управлению (2016)</b>			
<b>GRI 103-1</b>	Разъяснение существенных тем и их Границ	Об Отчете / Общая информация	12

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 103-2</b>	Подход к управлению и его компоненты	О Группе Газпром / Инновационная деятельность в Группе Газпром (номер существенной темы — 6).	27 28
<b>GRI 103-3</b>	Оценка подхода к управлению	О Группе Газпром / Ответственная цепочка поставок (номера существенных тем — 5, 8, 9, 28).	36
<b>PCPP — 1.1.</b>		О Группе Газпром / Система управления качеством (номера существенных тем — 7, 8).	40
<b>ЦУР 1-17</b>		Охрана окружающей среды (номер существенной темы — 8).	80
		Охрана окружающей среды / Сохранение климата (номера существенных тем — 10, 14, 25).	81
		Охрана окружающей среды / Охрана атмосферного воздуха (номер существенной темы — 10).	96
		Охрана окружающей среды / Управление отходами (номер существенной темы — 11).	101
		Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов (номер существенной темы — 12).	98
		Охрана окружающей среды / Сохранение биоразнообразия (номера существенных тем — 13, 15).	103
		Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром (номера существенных тем — 1, 18, 19, 20, 21).	108
		Развитие персонала / Социальное партнерство (номер существенной темы — 19).	123
		Безопасность производства (номер существенной темы — 27).	128
		Безопасность производства / Охрана труда (номер существенной темы — 8).	132
		Инвестиции в сообщества (номера существенных тем — 22, 24, 26).	143
		О Группе Газпром / Корпоративная этика и ценности Группы Газпром Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г. (номер существенной темы — 21).	–
		См. раздел «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г. (номер существенной темы — 2).	–
		Приложение 2. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD.	168
		Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром».	183
		Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды» (номер существенной темы — 8).	185



## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>Существенные темы</b>			
<b>ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	О Группе Газпром / Инновационная деятельность в Группе Газпром	27
<b>ЦУР 2, 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Газификация Российской Федерации	Инвестиции в сообщества / Газификация регионов России	145
<b>ЦУР 2, 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Развитие рынка газомоторного топлива	Охрана окружающей среды / Сохранение климата	86
<b>ЦУР 2, 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов	См. раздел «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–
<b>GRI 201 Экономическая результативность (2016)</b>			
<b>GRI 201–2</b>	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Управление устойчивым развитием / Обзор рисков устойчивого развития	64
<b>ЦУР 13</b>		Охрана окружающей среды / Деятельность в области сохранения климата в 2021 г.	86
		Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	186
		Оценка финансовых последствий и затрат на принятие мер по управлению рисками проводится в рамках разработки сценариев устойчивого развития, на основании которых в 2023 г. будет подготовлена Климатическая стратегия ПАО «Газпром» до 2050 г.	190
<b>GRI 203 Непрямые экономические воздействия (2016)</b>			
<b>GRI 203–1</b>	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Инвестиции в сообщества / Газификация регионов России	146
<b>РСПП — 1.7.</b>		Инвестиции в сообщества / Взаимодействие с коренным населением	148
<b>ЦУР 9</b>		Инвестиции в сообщества / Благотворительность и волонтерство	151 154
<b>GRI 203–2</b>	Существенные непрямые экономические воздействия	О Группе Газпром / Вклад в российскую экономику	22
<b>ЦУР 3, 4, 8, 17, 11</b>		Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	143
<b>GRI 204 Практика закупок (2016)</b>			
<b>GRI 204–1</b>	Доля расходов на местных поставщиков	О Группе Газпром / Ответственная цепочка поставок	39
<b>ЦУР 8, 11, 12</b>			
<b>GRI 205<sup>1</sup> Противодействие коррупции (2016)</b>			
<b>GRI 205–2<sup>2</sup></b>	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	59
<b>ЦУР 16</b>		Управление устойчивым развитием / Этические принципы ведения бизнеса	69

<sup>1</sup> Оценка риска категории «Экономическая безопасность» класса «Коррупция» проводилась в отношении основных ДО ПАО «Газпром», которые входят в периметр консолидированной финансовой отчетности.

<sup>2</sup> В связи с отсутствием централизованного учета не приводится следующая информация: данные с разбивкой по регионам, общее количество и процент членов руководящих органов, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции, данные с разбивкой по категориям работников и регионам.

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 206 Препятствие конкуренции (2016)</b>			
<b>GRI 206–1</b>	Правовые действия в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольных требований	См. примечание 39 «Операционные риски» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2021 г.: <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-ifrs-2021-12mth-ru.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-ifrs-2021-12mth-ru.pdf</a>	–
<b>GRI 207 Налоги (2019)</b>			
<b>GRI 207–1</b>	Подход к исполнению налоговых обязательств	С информацией о подходе к исполнению налоговых обязательств можно ознакомиться в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г., стр. 87.	–
<b>ЦУР 17</b>			
<b>GRI 207–2</b>	Налоговое управление, налоговый контроль и управление налоговыми рисками	См. раздел «Налоговая политика Группы Газпром» Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г., а также раздел «Финансовые результаты» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	–
<b>ЦУР 17</b>			
<b>GRI 207–3</b>	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и решение беспокоящих их вопросов в сфере налогов	См. раздел «Налоговая политика Группы Газпром» Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.	–
<b>ЦУР 17</b>			
<b>GRI 207–4</b>	Межстрановая отчетность	Информация в разрезах, требуемых стандартами GRI, не раскрывается.	–
<b>ЦУР 17</b>		См. пояснение в разделе «Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD» Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.	
<b>GRI 302 Энергия (2016)</b>			
<b>GRI 302–3</b>	Энергоемкость	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Энергосбережение	92
<b>РСПП — 2.2.1.</b>			
<b>ЦУР 7, 11, 12</b>			
<b>GRI 302–4<sup>1</sup></b>	Сокращение энергопотребления	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Энергосбережение	94
<b>ЦУР 7, 11, 12</b>		Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	192
<b>GRI OG 2</b>	Совокупные инвестиции в возобновляемые источники энергии	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	53
<b>ЦУР 7, 9, 17</b>			
<b>GRI 303 Вода и сточные воды (2018)</b>			
<b>GRI 303–1</b>	Воздействие на воду, являющуюся общим ресурсом	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	98 99
<b>ЦУР 6, 11, 12</b>			
<b>GRI 303–2</b>	Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	98 99
<b>ЦУР 6, 11, 12</b>		См. раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / Охрана окружающей среды Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.	–

<sup>1</sup> Консолидированные данные по Группе Газпром в Отчете не представлены в связи с отсутствием централизованного учета.

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 303–3</b>	Забор воды	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	98 99
<b>РСПП — 2.3.</b>			
<b>ЦУР 6, 11, 12</b>			
<b>GRI 303–4</b>	Сброс воды	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	98 100
<b>ЦУР 6, 11, 12, 14</b>			
<b>GRI 303–5</b>	Потребление воды	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	98 99
<b>РСПП — 2.3.</b>			
<b>ЦУР 6, 11, 12</b>			
<b>GRI 304 Биоразнообразии (2016)</b>			
<b>GRI 304–2</b>	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг организации на биоразнообразии	Охрана окружающей среды / Сохранение биоразнообразия	104
<b>ЦУР 3, 14, 15</b>			
<b>GRI 304–3</b>	Сохраненные или восстановленные места обитания	Охрана окружающей среды / Сохранение биоразнообразия	103
<b>ЦУР 3, 14, 15</b>			
<b>GRI 305 Выбросы (2016)</b>			
<b>GRI 305–1</b>	Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Контроль и учет выбросов парниковых газов	83
<b>РСПП — 2.5.</b>			
<b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–2</b>	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (охват 2)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Контроль и учет выбросов парниковых газов	83
<b>РСПП — 2.5.</b>			
<b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–3</b>	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (охват 3)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Контроль и учет выбросов парниковых газов	84
<b>РСПП — 2.5.</b>			
<b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–4</b>	Интенсивность выбросов парниковых газов	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Контроль и учет выбросов парниковых газов	84
<b>ЦУР 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–5</b>	Сокращение выбросов парниковых газов	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Энергосбережение	94
<b>ЦУР 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–6</b>	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Охрана атмосферного воздуха	97
<b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>			
<b>GRI 305–7</b>	Выбросы в атмосферу оксидов азота (NO <sub>x</sub> ), оксидов серы (SO <sub>x</sub> ) и других значимых загрязняющих веществ	Охрана окружающей среды / Сохранение климата / Охрана атмосферного воздуха	97
<b>РСПП — 2.6.</b>			
<b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>			

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 306 Отходы (2020)</b>			
<b>GRI 306–1</b>	Образование отходов и связанные с этим существенные воздействия	Охрана окружающей среды / Управление отходами	101
<b>РСПП — 2.7., 2.7.2.</b>		Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	193
<b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>			
<b>GRI 306–2</b>	Управление существенными воздействиями, связанными с образованием отходов	Охрана окружающей среды / Управление отходами	101
<b>РСПП — 2.8.</b>			
<b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>			
<b>GRI 306–3</b>	Образовавшиеся отходы	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	193 195
<b>РСПП — 2.9.</b>			
<b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>			
<b>GRI 306–4</b>	Утилизированные отходы	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	194
<b>ЦУР 6, 11, 12, 14, 15</b>		Данные собраны по методике 2ТП (отходы). В связи с отсутствием централизованного учета не приведена разбивка на следующие операции (отдельно — на предприятии, отдельно — сторонними организациями): 1. Повторное применение отходов по прямому назначению (рециклинг); 2. Возврат в производственный цикл после соответствующей подготовки (регенерация); 3. Другие действия по утилизации.  Информация по Группе Газпром с разбивкой по классам отходов не приводится в связи с отсутствием централизованного учета.	
<b>GRI 306–5</b>	Обезвреживание и захоронение отходов	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	194
<b>ЦУР 6, 11, 12, 14, 15</b>		Сжигание отходов с извлечением энергии в Группе Газпром не осуществляется. Сжигание отходов без извлечения энергии не выделено в отдельную категорию обращения с отходами.  Информация по Группе Газпром с разбивкой по классам отходов не приводится в связи с отсутствием централизованного учета.	
<b>GRI OG 6</b>	Объемы разведения углеводородов и сжигания углеводородов на факелах	Охрана окружающей среды / Охрана атмосферного воздуха	97
<b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14</b>			
<b>GRI OG 7</b>	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	195
<b>ЦУР 3, 6, 11, 12</b>			
<b>GRI 307 Соответствие экологическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 307–1</b>	Несоответствие законам и регулирующим документам в сфере экологии	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	185
<b>РСПП — 2.10.</b>			
<b>ЦУР 11, 12, 14, 15</b>			

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 401 Занятость (2016)</b>			
<b>GRI 401-1</b> <b>ЦУР 8</b>	Новые работники, нанятые по трудовому договору, и текучесть кадров	Приложение 5. К разделу «Развитие персонала»  В соответствии с внутренними документами ПАО «Газпром» обороты по выбытию (по приему) рассчитываются как отношение численности выбывших (принятых) к среднесписочной численности работников (с учетом внешних совместителей). В связи с тем, что учет среднесписочной численности в разбивке по полу и возрасту не ведется, привести обороты по выбытию (по приему) в разрезе пола и возраста не представляется возможным.  В разрезе регионов ведется учет численности выбывших (принятых) и среднесписочной численности (с учетом внешних совместителей). Численность выбывших (принятых) в разрезе регионов приводится в Отчете по устойчивому развитию.  Учет среднесписочной численности в разбивке по полу и возрасту не планируется в связи с большим объемом трудозатрат на внедрение дополнительных аналитических разрезов в учет среднесписочной численности.	197
<b>GRI 401-2</b> <b>ЦУР 8</b>	Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром	114
<b>GRI 403 Охрана здоровья и безопасность труда (2018)</b>			
<b>GRI 403-1</b> <b>ЦУР 8</b>	Система управления охраной труда	Безопасность производства / Управление производственной безопасностью  Система управления охраны труда функционирует в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации <sup>1</sup> , законодательными и нормативными актами и иными нормативными документами Российской Федерации. Распространяется на работников ПАО «Газпром», ДО, организаций и филиалов, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации. Представительства ПАО «Газпром» располагаются на территории других стран и, как следствие, обязаны выполнять требования страны, в которой они располагаются. Положения СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения» содержат региональные особенности применения на территории Республики Беларусь и Республики Армения.	129
<b>GRI 403-2</b> <b>ЦУР 8</b>	Выявление опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	Безопасность производства / Управление производственной безопасностью  Безопасность производства / Охрана труда	129 133
<b>GRI 403-3</b> <b>ЦУР 8</b>	Службы гигиены труда	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  Безопасность производства / Охрана труда	116 132

<sup>1</sup> Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ.

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 403-4</b> <b>ЦУР 8</b>	Участие работников в обеспечении охраны труда, консультации с работниками и предоставление им информации по вопросам охраны труда	Развитие персонала / Социальное партнерство  Безопасность производства / Охрана труда	124 133
<b>GRI 403-5</b> <b>РСПП — 1.4.</b> <b>ЦУР 4, 8</b>	Обучение в области охраны труда для работников	Безопасность производства / Охрана труда	133
<b>GRI 403-6</b> <b>РСПП — 1.4.</b> <b>ЦУР 3, 8</b>	Укрепление здоровья работников	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  Безопасность производства / Охрана труда	116 132
<b>GRI 403-7</b> <b>ЦУР 8</b>	Предотвращение и смягчение негативных производственных воздействий, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Безопасность производства / Охрана труда	137
<b>GRI 403-8</b> <b>ЦУР 8</b>	Работники, охваченные системой управления охраной труда	Безопасность производства / Управление производственной безопасностью	131
<b>GRI OG 13</b> <b>ЦУР 3, 8</b>	Количество техногенных происшествий в разбивке по видам деятельности организации	Безопасность производства / Охрана труда	138
<b>GRI 404 Обучение и образование (2016)</b>			
<b>GRI 404-1</b> <b>РСПП — 3.1.10.</b> <b>ЦУР 4, 8</b>	Среднегодовое количество часов обучения на одного работника, работающего по трудовому договору	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  В соответствии с внутренними документами ПАО «Газпром» среднее количество часов обучения рассчитывается как отношение общего количества часов обучения к среднесписочной численности работников без учета внешних совместителей. В связи с тем, что учет среднесписочной численности в разбивке по полу не ведется, привести среднее количество часов обучения на одного работника мужского и женского пола не представляется возможным.	119
<b>GRI 404-2</b> <b>ЦУР 4, 8</b>	Программы повышения квалификации и программы поддержки при завершении карьеры	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром	119
<b>GRI 405 Разнообразие и равные возможности (2016)</b>			
<b>GRI 405-1</b> <b>РСПП — 3.1.12.</b> <b>ЦУР 5, 8, 10</b>	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  См. показатели UNCTAD D.1.2 и D.1.3.	109
<b>GRI 406 Отсутствие дискриминации (2016)</b>			
<b>GRI 406-1</b> <b>РСПП — 3.2.2.</b> <b>ЦУР 5, 8, 10</b>	Случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром	111

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / тема	Раскрытие показателя/темы	Стр.
<b>GRI 411 Права коренных малочисленных народов (2016)</b>			
<b>GRI 411-1</b>	Инциденты, связанные с нарушением прав коренных малочисленных народов	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	149
<b>РСПП — 3.2.3.</b>			
<b>ЦУР 10</b>			
<b>GRI 413 Местные сообщества (2016)</b>			
<b>GRI 413-1<sup>1</sup></b>	Подразделения с действующими программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	143
<b>РСПП — 3.3.3.</b>		Инвестиции в сообщества / Благотворительность и волонтерство	152 154
<b>ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11</b>			
<b>GRI 413-2</b>	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества в отчетном периоде выявлено не было.	–
<b>GRI OG 9</b>	Профильная деятельность, затрагивающая интересы местных сообществ коренных малочисленных народов, и ее отражение в стратегиях взаимодействия	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	148
<b>ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11</b>			
<b>GRI OG 10</b>	Количество и описание существенных разногласий с местными сообществами и коренными малочисленными народами	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	149
<b>РСПП — 3.2.3.</b>			
<b>ЦУР 10</b>			
<b>GRI OG 12</b>	Профильная деятельность, вызвавшая вынужденное переселение, количество домохозяйств, перемещенных в каждом отдельном случае, и влияние процесса переселения на средства к существованию, доступные для затрагиваемых лиц	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	148
<b>РСПП — 3.2.3.</b>			
<b>GRI 416 Здоровье и безопасность потребителя (2016)</b>			
<b>GRI 416-2</b>	Случаи несоответствия продукции или услуг требованиям к их воздействию на здоровье и безопасность	О Группе Газпром / Система управления качеством	41
<b>ЦУР 3, 12</b>			
<b>РСПП — 3.4.2.</b>			
<b>GRI 419 Соответствие социально-экономическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 419-1</b>	Несоответствие законодательству и нормативным требованиям в социальной и экономической сферах	О Группе Газпром / Ответственная цепочка поставок	37
		О Группе Газпром / Система управления качеством	40
		Развитие персонала / Социальное партнерство	124
		Безопасность производства / Охрана труда	136

<sup>1</sup> Не представлена доля (в процентах) подразделений с реализованными программами взаимодействия с сообществами из-за отсутствия централизованного учета.

## Показатели UNCTAD

Код показателя	Область	Показатель	Раскрытие показателя	Стр.
<b>А. Экономическая область</b>				
<b>A.1</b>	Выручка и/или (чистая) добавленная стоимость	<b>A.1.1:</b> выручка	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	21
<b>A.2</b>	Отчисления государству	<b>A.2.1:</b> налоги и другие отчисления государству <sup>1</sup>	О Группе Газпром / Общая информация о Группе Газпром	21
<b>A.3</b>	Новые инвестиции / расходы	<b>A.3.1:</b> «зеленые» инвестиции	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	185
		<b>A.3.2:</b> инвестиции в сообщества	Инвестиции в сообщества / Развитие регионов	143
		<b>A.3.3:</b> общие расходы на исследования и разработки	О Группе Газпром / Инновационная деятельность в Группе Газпром	28
<b>A.4</b>	Программы закупок у местных поставщиков	<b>A.4.1:</b> процентная доля местных закупок	О Группе Газпром / Ответственная цепочка поставок	39
<b>В. Экологическая область</b>				
<b>V.1</b>	Рациональное (устойчивое) использование водных ресурсов	<b>V.1.1:</b> рециркуляция и повторное использование воды	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	100
		<b>V.1.2:</b> эффективность водопользования	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	52
		<b>V.1.3:</b> нагрузка на водные ресурсы	Охрана окружающей среды / Охрана водных ресурсов	100
<b>V.2</b>	Управление отходами	<b>V.2.1:</b> сокращение образования отходов	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	193
		<b>V.2.2:</b> отходы повторно используемые, восстановленные и переработанные	Приложение 4. К разделу «Охрана окружающей среды»	193
		<b>V.2.3:</b> опасные отходы	Охрана окружающей среды / Управление отходами	193
<b>V.3</b>	Выбросы парниковых газов	<b>V.3.1:</b> выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата	83
		<b>V.3.2:</b> выбросы парниковых газов (область охвата 2)	Охрана окружающей среды / Сохранение климата	83
<b>V.4</b>	Озоноразрушающие вещества и химикаты	<b>V.4.1:</b> озоноразрушающие вещества и химикаты	Охрана окружающей среды / Сохранение климата	97
<b>V.5</b>	Потребление энергии	<b>V.5.1:</b> возобновляемые источники энергии	Управление устойчивым развитием / Вклад Группы Газпром в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН в 2021 г.	53

<sup>1</sup> Без учета НДС, так как данный налог является косвенным и оплачивается потребителями товаров, работ и услуг.

Код показателя	Область	Показатель	Раскрытие показателя	Стр.
<b>С. Социальная область</b>				
C.1	Гендерное равенство	C.1.1: доля женщин на руководящих должностях	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром	109
C.2	Человеческий капитал	C.2.1: среднее количество часов обучения в год на одного работника по категориям  C.2.3: заработная плата и пособия работников в процентах от выручки по типу занятости и полу	Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  Отношение совокупных расходов на трудовые ресурсы (расходы на оплату труда и социальные расходы) к общей выручке за отчетный период составило 0,086.	119  –
C.3	Охрана здоровья и безопасность труда	C.3.1: расходы на охрану здоровья и безопасность труда работников, в процентах от выручки  C.3.2: частота/количество случаев производственного травматизма	Раздел 4. Развитие персонала / Управление персоналом в Группе Газпром  0,39 % от выручки Группы Газпром составляют затраты на промышленную безопасность, охрану труда, мероприятия по охране здоровья <sup>1</sup> .  Безопасность производства / Охрана труда	131  134
C.4	Охват коллективными договорами	C.4.1: процент работников, охваченных коллективными договорами	Развитие персонала / Социальное партнерство	123
<b>Д. Институциональная область</b>				
D.1	Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления	D.1.1: количество заседаний совета директоров и коэффициент посещаемости  D.1.2: количество и процентное соотношение женщин в совете директоров  D.1.3: члены совета директоров по возрастным группам  D.1.4: количество заседаний аудиторского комитета и коэффициент посещаемости  D.1.5: компенсация: общая сумма компенсации на одного члена совета директоров (как исполнительного, так и неисполнительного директора)	Управление устойчивым развитием / Отчет о деятельности Совета директоров и Правления  В Совете директоров ПАО «Газпром» женщин нет.  Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по возрастным группам: • старше 50 лет — 10 человек; • от 30 до 50 лет — 1 человек.  Управление устойчивым развитием / Отчет о деятельности Совета директоров и Правления  Раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 г.	61  –  –  61  –
D.2	Антикоррупционные практики	D.2.1: размер штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в соответствии с предписаниями  D.2.2: среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции в год на одного работника	Штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в связи с коррупцией, в Группе Газпром в отчетном периоде не было.  0,1 часа	–  –

<sup>1</sup> Без учета Группы Газпром нефть.

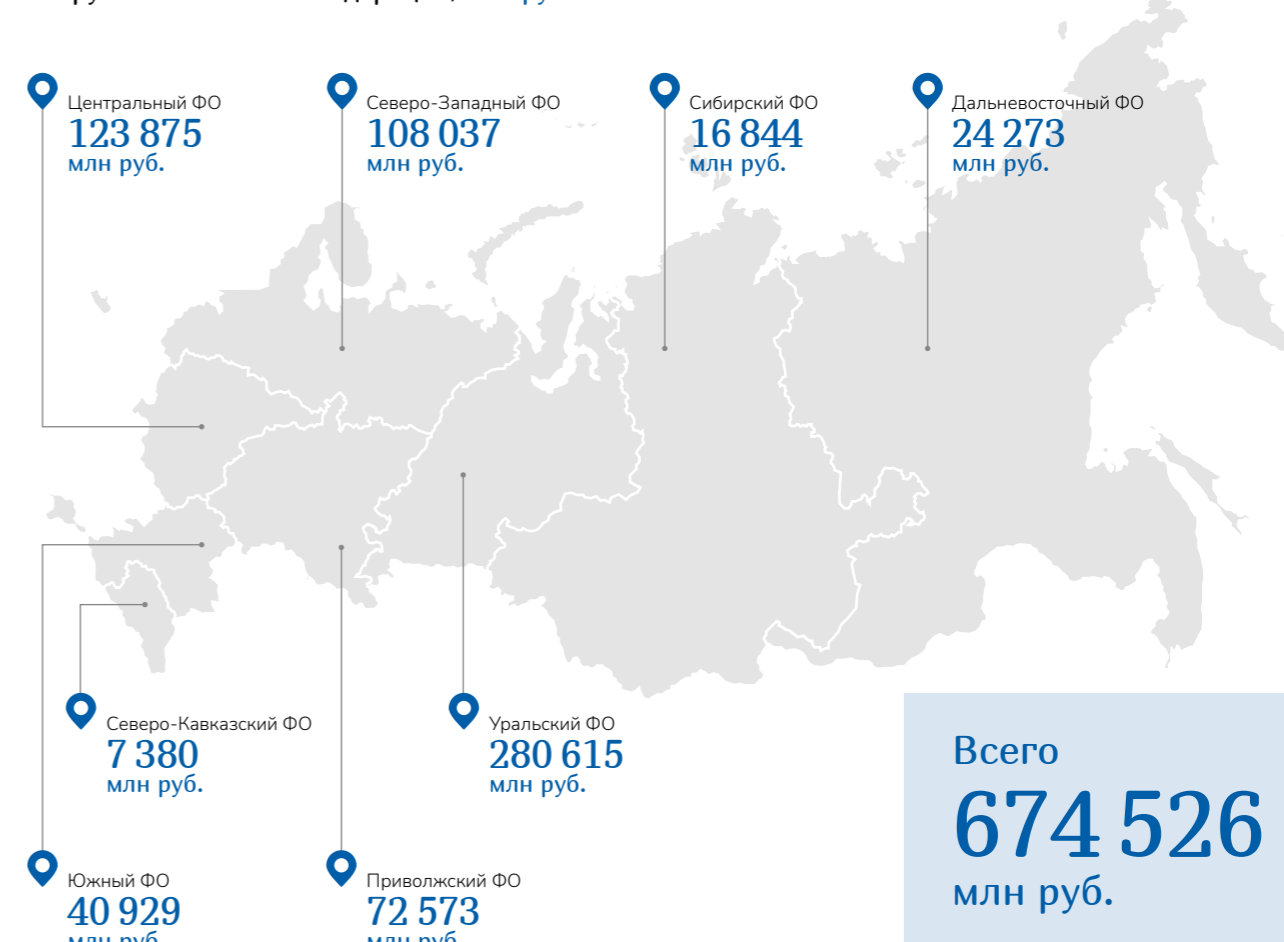
### 3. К разделу «О Группе Газпром»

GRI 103–2 GRI 103–3

#### Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

Наименование	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2021 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	10,97	10,97
АО «Росгазификация»	0,89	0,89
Владельцы АДР <sup>1</sup>	16,71	16,16
Прочие зарегистрированные лица	33,06	33,61

#### Объем налогов, уплаченных Группой Газпром в региональные бюджеты за 2021 г. по федеральным округам Российской Федерации, млн руб.



<sup>1</sup> Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

## 4. К разделу «Охрана окружающей среды»

Контур сбора информации по темам раздела «Охрана окружающей среды» (если не указано иное)

**ПАО «Газпром», Компания** — головная компания Группы Газпром — Публичное акционерное общество «Газпром» — и совокупность его 100 % дочерних обществ и организаций, занятых в деятельности по геологоразведке, добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке углеводородов, обеспечению работы ЕСГ:

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром недра», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Грозный», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром НГХК», ООО «Газпром энерго», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром геотехнологии», ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО Авиапредприятие «Газпром авиа», ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром флот», ООО «Газпром инвест», ООО «Газпром социнвест», АО «Газпром турбинвест».

Под **Группой Газпром нефть** или **Газпром нефтью** подразумевается ПАО «Газпром нефть» и его ДО.

Под **Газпром нефтехим Салаватом** подразумевается ООО «Газпром нефтехим Салават» и его ДО.

Под **Газпром энергохолдингом** подразумевается ООО «Газпром энергохолдинг» и его ДО (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»).

Под **Группой Газпром межрегионгаз** или **Газпром межрегионгазом** подразумевается ООО «Газпром межрегионгаз» и его ДО.

Под **Группой Газпром, Газпромом** или **Группой** подразумевается ПАО «Газпром» (со всеми перечисленными выше дочерними обществами и организациями со 100 % участием) и следующие компании:

Группа Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават, Группа Востокгазпром, Группа Газпром межрегионгаз, АО «Дальтрансгаз», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» («Сахалин Энерджи»), ОАО «Севернефтегазпром», ЗАО «Пургаз».

К компаниям газового бизнеса Группы относятся ПАО «Газпром» (совокупность его 100 % дочерних обществ и организаций, занятых в деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке углеводородов, а также в деятельности по обеспечению работы ЕСГ), Газпром межрегионгаз, Группа Востокгазпром (АО «Газпром добыча Томск»), АО «Дальтрансгаз», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», ОАО «Севернефтегазпром», ЗАО «Пургаз».

Показатели воздействия на окружающую среду и эколого-экономические показатели приводятся по Группе Газпром в отношении территории Российской Федерации.

### UNCTAD A.3.1

Расходы Группы Газпром на ООС, млн руб.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов	20 421,32	13 987,15	60 529,57	332,8
Текущие затраты на ООС	32 180,11	34 440,66	36 303,25	5,4
Плата за НВОС	617,68	693,11	710,64	2,5
Итого по Группе Газпром	53 219,11	49 120,92	97 543,46	98,6

### GRI 103–2

### GRI 103–3

### GRI 307–1

Штрафы за нарушение природоохранного законодательства Группой Газпром (без учета совместных операций) в Российской Федерации, млн руб.

Наименование	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Сумма выплаченных штрафов	14,63	12,38	23,86	92,7

Структура выплаты штрафов за нарушение природоохранного законодательства по компаниям Группы Газпром, млн руб.

Группа Газпром нефть	13,59
ПАО «Газпром»	8,21
Газпром энергохолдинг	0,79
Другие компании Группы	1,27

## GRI 201–2-1

Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата  
(в соответствии с рекомендациями TCFD)

Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Финансовые последствия риска/ возможности до принятия упреждающих мер	Вероятность	Величина воздействия (существенность)	Специфическое описание воздействия на Компанию
Риск 1. Введение налога на углерод	Переходный	Увеличение косвенных (операционных) затрат ввиду того, что в качестве меры обеспечения достижения национальных обязательств по снижению выбросов ПГ в России потенциально могут быть введены меры налогового характера.	Увеличение затрат за счет введения платы за выбросы ПГ	Маловероятно	Умеренно высокая	Выплата налогов увеличит финансовую нагрузку на ПАО «Газпром», повлияет на реструктуризацию и оптимизацию расходов, в том числе на снижение инвестиций в проекты по сокращению выбросов ПГ.
Риск 2. Ограничение выбросов и торговли квотами на выбросы	Переходный	Повышение себестоимости продукции и снижение конкурентоспособности ввиду того, что в 2021 г. в Российской Федерации принят закон «Об ограничении выбросов парниковых газов», который определяет механизм учета выбросов ПГ предприятиями, и потенциально могут быть определены целевые уровни, которые потребуют от Газпрома снижения выбросов ПГ ниже экономически обоснованного уровня и плановых значений.	Повышение себестоимости и снижение конкурентоспособности	Маловероятно	Умеренно высокая	Новое регулирование может оказать влияние на Компанию (например, увеличение операционных расходов из-за налогов на выбросы углерода, введение предельных ставок или торговых схем, ухудшение конкурентных позиций). Этот риск будет способствовать поиску новых рынков природного газа для Газпрома и развитию новых доменов.
Риск 3. Формирующееся законодательное регулирование существующих продуктов и услуг	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги.  В связи с вступлением в силу Парижского соглашения по климату странами разрабатываются новые законодательные требования в целях выполнения заявленных вкладов по снижению выбросов. В странах, в которые поставляется продукция Газпрома — природный газ, в целях выполнения национальных обязательств по снижению выбросов ПГ потенциально могут быть установлены правовые требования или внедряться меры поддержки возобновляемой энергетики, ведущие к снижению спроса на газ.	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги	Маловероятно	Высокая	Высокое субсидирование проектов по «зеленому» водороду в ЕС может негативно сказаться на будущем спросе на «голубой» водород и газ соответственно. Снижение спроса на товары и услуги повлияет на ПАО «Газпром» в виде снижения доходов Компании, реализации мер по минимизации и предотвращению риска снижения спроса на товары и услуги, в том числе за счет освоения новых рынков сбыта и занятия новых ниш использования природного газа.  Этот риск будет способствовать поиску новых рынков природного газа для Газпрома и развитию новых сфер деятельности.
Риск 4. Изменение средней температуры. Снег и лед	Физический	Возможны отклонения от регламентных режимов работы оборудования и технологических процессов вследствие изменения средней температуры, что приводит к сокращению добычи в отдельные периоды. Кроме того, возможны растепление наиболее чувствительных мерзлых грунтов, рост числа и силы гидрометеорологических явлений, сокращение сроков использования зимников.	Увеличение эксплуатационных затрат, снижение доходов	Вероятно	Умеренно высокая	В зоне повышенного риска находится крупнейшая база газодобычи с перспективной годовой отдачей, сопоставимой по объему с текущими поставками газа ПАО «Газпром» на российский рынок и в два раза превышающая поставки газа в дальнее зарубежье.  Следствием этого риска может быть рост эксплуатационных затрат и увеличение финансовой нагрузки на ПАО «Газпром», в том числе на проведение дополнительного мониторинга объектов в зоне многолетних мерзлых пород и восстановление деформированных объектов инфраструктуры.  Компания принимает, в частности, меры по преактивному реагированию для стабилизации грунтов в рамках программы адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям.

Название риска/возможности	Тип риска/возможности	Воздействие риска/возможности	Финансовые последствия риска/возможности до принятия упреждающих мер	Вероятность	Величина воздействия (существенность)	Специфическое описание воздействия на Компанию
Риск 5. Повышенная суровость и частота экстремальных погодных явлений	Физический	Снижение производительности / перерыв в работе, снижение дохода возможны в результате рисков, связанных с опасными гидрометеорологическими явлениями, такими как ураганный ветер, шквал, град, продолжительный дождь, чрезвычайная пожарная опасность, катастрофические паводки и другие. Опасные гидрометеорологические явления могут происходить на территориях размещения технологических объектов ПАО «Газпром» с различной частотой повторяемости и продолжительности.	Снижение производительности / перерыв в работе, снижение дохода	Вероятно	Умеренно высокая	В регионах, где существует развитая инфраструктура ПАО «Газпром», в результате опасных гидрометеорологических явлений могут возникнуть риски повреждения зданий и сооружений, повышения дефективности системы трубопроводного транспорта, деформации инженерных водопроводно-канализационных систем и, как следствие, аварийные ситуации. Следствием этого риска может быть увеличение затрат на строительные и ремонтно-восстановительные работы, сокращение дохода Компании на величину стоимости природного газа, потерянного в результате аварии.  Актуализация корпоративных стандартов позволяет учесть риски при проектировании и эксплуатации зданий и сооружений.
Риск 6. Изменение несущей способности многолетнемерзлых грунтов, развитие опасных экзогенных процессов	Физический	Разрушение инженерной инфраструктуры производственного и транспортного комплекса ПАО «Газпром» вследствие возникновения опасных экзогенных процессов, таких как водная термоэрозия, термокарст, криопланация, солифлюкция, морозобойное пучение и другие.	Разрушение инженерной инфраструктуры, рост эксплуатационных затрат	Вероятно	Высокая	В результате ущерба от изменения несущей способности многолетнемерзлых пород, развития опасных экзогенных процессов и их воздействия на объекты и инженерную инфраструктуру ПАО «Газпром» в районах Крайнего Севера возможен рост эксплуатационных затрат Компании.
Риск 7. Ухудшение репутации (имиджа) компании, связанное с невыполнением заявленных обязательств по сокращению выбросов ПГ	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги.  Снижение капитализации Компании и ее инвестиционной привлекательности вследствие реализации данного риска.	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги	Исключительно маловероятно	Низкая	Количественно оценить финансовые последствия реализации данного риска не представляется возможным вследствие того, что степень реагирования различных групп заинтересованных сторон (инвесторов, клиентов, государственных органов и других) может сильно варьировать в зависимости от прочих внешних факторов. Компания демонстрирует минимальный углеродный след своей продукции.
Риск 8. Изменение потребительского поведения	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги вследствие повышения значимости показателя углеродоемкости производства продукции, изменений предпочтений потребителей в пользу ВИЭ.	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги	Маловероятно	Умеренно высокая	Возросшая важность показателя углеродоемкости производства продукции влияет на конкурентоспособность продукции на товарных и финансовых рынках. Интенсивное развитие альтернативной энергетики создает угрозу изменений предпочтений потребителей в пользу ВИЭ.
Риск 9. Неопределенная рыночная конъюнктура	Переходный	Увеличение капитальных затрат ввиду того, что ЕС рассматривает возможность введения заградительных таможенных барьеров и пошлин для продукции из тех стран, в которых не применяются адекватные меры, направленные на снижение выбросов ПГ.	Увеличение капитальных затрат	Маловероятно	Умеренно высокая	Предложения по пересмотру Директивы о налогообложении энергетической продукции ЕС, по механизму трансграничных углеродных корректировок для определенных секторов экономики ЕС, по изменению законодательства для усиления климатической политики в связи с пересмотром Директивы о системе торговли квотами на выбросы парниковых газов могут создать дополнительные ограничения для поставок российского природного газа в страны ЕС. Этот риск будет способствовать поиску новых рынков сбыта природного газа для ПАО «Газпром» и освоению новых ниш.



## GRI 201–2-2

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата  
(в соответствии с рекомендациями TCFD)**

Название риска/ возможности	Тип риска / возможности	Воздействие риска/возможности	Финансовые последствия риска/возможности до принятия упреждающих мер	Вероятность	Величина воздействия (существенность)	Специфическое описание воздействия на Компанию
Возможность 1. Разработка и/ или расширение товаров и услуг с низким уровнем выбросов	Продукты и услуги	Увеличение доходов вследствие увеличения спроса на продукты и услуги с более низкими выбросами.  Перевод транспорта на природный газ суще- ственно сокращает выбросы на стадии произ- водства топлива и по всей производственной цепочке. Существует прямая зависимость между увеличением реализации ГМТ и сокра- щением выбросов ПГ.	Увеличение доходов за счет спроса и расширения продуктов и услуг с более низким уровнем выбросов	Практически наверняка	Умеренно низкая	Производство и реализация природного газа в качестве моторного топ- лива — стратегическое направление деятельности ПАО «Газпром».
Возможность 2. Использование источников энер- гии с низким уровнем выбросов	Энергетический ресурс	Снижение эксплуатационных расходов (напри- мер, за счет использования методов борьбы с выбросами с наименьшими затратами). Наличие потенциала роста потребления при- родного газа в производстве электроэнергии за счет сокращения доли угольной генерации, а также рост потребления природного газа в рамках замещения бензина и дизельного топлива на газомоторное.	Снижение эксплуатационных расходов (например, за счет использования методов борьбы с выбросами с наименьшими затратами)	Весьма вероятно	Умеренно высокая	Замещение угля и мазута природным газом в топливном балансе генерирую- щих мощностей Газпром энергохолдинга привело к существенному сниже- нию выбросов в атмосферный воздух, в том числе выбросов загрязняющих веществ. Были введены новые высокоэффективные генерирующие мощности и произведен вывод из эксплуатации устаревшего низкоэффективного обо- рудования. Например, в Компании снизились выбросы диоксида серы и, соот- ветственно, размер платы за выбросы.
Возможность 3. Участие в угле- родном рынке	Рынки	Благодаря применению инструмента системы торговли квотами на выбросы ожидается зна- чительный рост цены углерода, что будет дополнительным стимулом к замещению угля как ископаемого топлива на природный газ.	Отдача от инвестиций в техноло- гии с низким уровнем выбросов	Вероятно	Низкая	Газпром рассматривает возможность участия в эксперименте по реализации климатических проектов и обращению углеродных единиц (квот на выбросы и единиц сокращения выбросов от реализации климатических проектов). Это позволит Компании приобрести опыт в реализации климатических проектов с зачетом единиц сокращения выбросов ПГ.
Возможность 4. Снижение потреб- ностей потреби- телей в ТЭР	Энергетический ресурс	Повышение средней температуры приведет к снижению потребности Компании в произво- димой и закупаемой теплоэнергии, что приве- дет к сокращению выбросов ПГ.	Сокращение операционных затрат	Весьма маловероятно	Низкая	Повышение средней глобальной температуры снизит потребности Компании в вырабатываемой и приобретаемой электроэнергии, что приведет к сокра- щению выбросов ПГ охватов 1 и 2.
Возможность 5. Повышение дове- рия и лояльности заинтересован- ных сторон	Устойчивость	Повышение доверия и лояльности заинте- ресованных сторон вследствие устойчиво- сти деловой репутации (имиджа) Компании ведет к увеличению спроса на существующие продукты/услуги.	Повышение стоимости Компании	Скорее, веро- ятно, чем нет	Средняя	Реализация мероприятий и проектов по сокращению выбросов ПГ, а также публикация информации о выбросах ПГ ПАО «Газпром» повышают доверие и лояльность заинтересованных сторон, а также способствуют гармонизации деятельности предприятий Компании в регионах присутствия и инициатив- ной деятельности заинтересованных сторон.
Возможность 6. Использование новых техно- логий, разви- тие водородной энергетики	Энергетический ресурс	Производство и использование метано-во- дородных смесей позволяет существенно улучшить эмиссионные показатели тепловых двигателей в части сокращения выбросов, в том числе ПГ.	Развитие водородной энерге- тики, связанное с промышлен- ным производством водорода. Расширение линейки продукции, выход на новые ниши	Весьма вероятно	Средняя	ПАО «Газпром» запатентовало наиболее экономичный из существующих способ производства метано-водородной смеси из природного газа путем адиабатической конверсии с использованием тепла отходящих газов. При использовании метано-водородной смеси в газотурбинной установке снижаются выбросы CO <sub>2</sub> . В 2021 г. с целью организации и реализации инно- вационных пилотных проектов по созданию низкоуглеродных технологий, связанных с производством, хранением, транспортировкой и применением метано-водородных смесей и водорода, полученного из природного газа, и разработке решений по их применению для собственных технологических нужд в ПАО «Газпром» создана специализированная компания ООО «Газпром водород».
Возможность 7. Использование более эффек- тивных произ- водственных и распреде- лительных процессов.	Эффективность использования ресурсов	Углеродный след российского природного газа имеет тенденцию к снижению за счет ежегод- ной модернизации и повышения энергоэффе- ктивности работы газотранспортной системы.  Существует прямая корреляция между сниже- нием выбросов ПГ и снижением потерь при- родного газа (метана) при транспортировке, а также технологически обоснованным сокра- щением расхода природного газа на собствен- ные нужды.	Снижение эксплуатационных расходов, например, за счет повышения эффективности и снижения затрат	Практически определенно	Высокая	Применение в ПАО «Газпром» инновационных технологий при транспор- тировке природного газа, позволяющих снизить потери, ведет к снижению углеродного следа российского природного газа.

## Экономия ТЭР

### GRI 302-4

Для расчета экономии ТЭР использованы следующие нормативные документы.

- СТО Газпром 3.3-2-044-2016 «Система норм и нормативов расхода ресурсов, использования оборудования и формирования производственных запасов ПАО «Газпром». Методика нормирования расхода природного газа на собственные технологические нужды и технологические потери магистрального транспорта газа»
- СТО Газпром 2-1.20-601-2011 «Методика расчета эффекта энергосбережения топливно-энергетических ресурсов, расходуемых на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа»
- СТО Газпром 2-1.9-191-2008 «Методика расчета норм расхода тепловой энергии на собственные нужды газотранспортных предприятий ОАО «Газпром»
- СТО Газпром 2-3.5-113-2007 «Методика оценки энергоэффективности газотранспортных объектов и систем»
- СТО Газпром 3.3-2-001-2006 «Методика нормирования электроэнергии на собственные технологические нужды транспорта газа»
- СТО Газпром 3.0-2006 «Система норм и нормативов расхода ресурсов, использования оборудования и формирования производственных запасов ОАО «Газпром». Основные положения»
- СТО Газпром РД 1.19-126-2004 «Методика расчета удельных норм расхода газа на выработку тепловой энергии и расчета потерь в системах теплоснабжения (котельные и тепловые сети)»

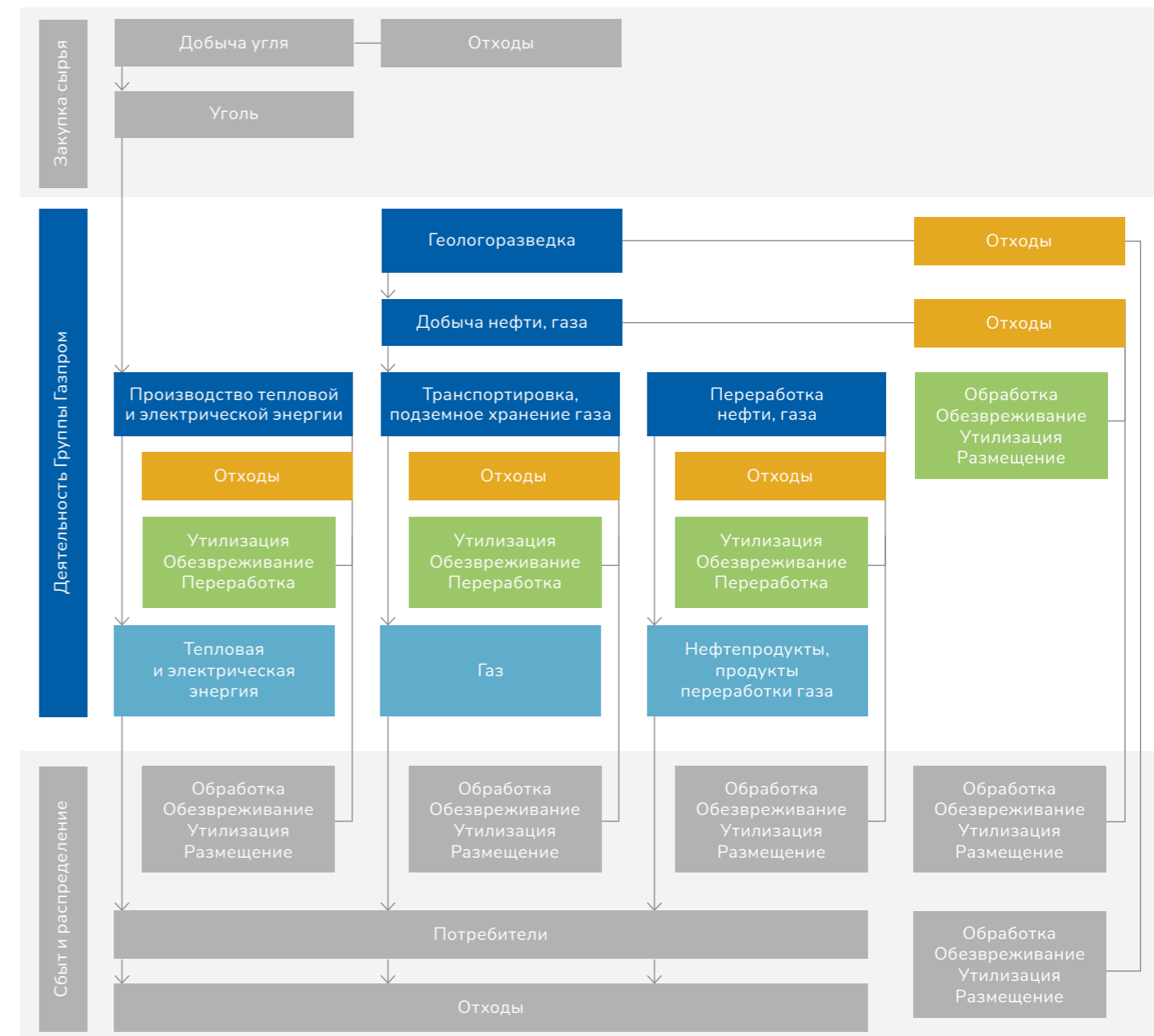
- Р Газпром 2-1.20-819-2014 «Методика расчета величины экономии расхода топливно-энергетических ресурсов при внедрении энергосберегающих мероприятий в ДО»
- Р Газпром 2-1.20-742-2013 «Методика определения потенциала энергосбережения технологических объектов»

Информация об экономии ТЭР приводится по следующим ДО ПАО «Газпром»:

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Грозный», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром энерго», ООО «Газпром межрегионгаз».

## Схема обращения с отходами в Группе Газпром

### GRI 306-1



### GRI 306-3

### UNCTAD B.2.1

### UNCTAD B.2.2

### UNCTAD B.2.3

## Структура образования отходов Группы Газпром по видам, %

Вид отходов	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, п. п.
Золошлаковые отходы	44	37	38	1
Отходы бурения	27	34	34	0
Нефтешламы	6	9	5	-4
Прочие виды отходов	23	20	23	3

## Объем образования отходов в компаниях Группы Газпром по классам опасности

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
I класс опасности, тыс. т	0,24	0,23	0,21	-8,7
II класс опасности, тыс. т	0,83	0,79	0,95	20,3
III класс опасности, тыс. т	154,59	244,36	99,10	-59,4
IV класс опасности, тыс. т	1 293,21	1 510,33	1 417,81	-6,1
V класс (практически неопасные), тыс. т	1 888,21	1 474,12	1 528,51	3,7
Всего, тыс. т	3 337,08	3 229,83	3 046,59	-5,7
Доля отходов I и II классов опасности от общего объема образования отходов, %	0,03	0,03	0,04	0,01 п. п.

Рост объема образованных отходов II класса опасности (+20,3 % к показателю 2020 г.) обусловлен значительным количеством проводившихся плановых работ по обслуживанию, списанию и разборке автотранспортных средств, в ходе которых заменяются автомобильные аккумуляторы, а также заменой аккумуляторных батарей в системах бесперебойного обеспечения электроэнергией объектов ряда ДО.

GRI 306-4 GRI 306-5

## Объем отходов, направленных на утилизацию, тыс. т

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Всего, в т. ч.:	1 173,66	1 479,79	1 405,75	-5,0
утилизировано отходов на предприятии	94,71	58,58	285,01	386,5
передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации	1 078,95	1 421,21	1 120,74	-21,1

## Объем отходов, направленных на обезвреживание, хранение и подвергшихся иным способам обращения, тыс. т

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Всего отходов в обращении, в т. ч.:	126 931,2	128 068,5	128 814,0	0,6
наличие отходов на начало отчетного года	123 507,3	124 735,7	125 661,5	0,7
образовано отходов за отчетный год	3 337,1	3 229,8	3 046,6	-5,7
поступило отходов из других хозяйствующих субъектов	86,8	103,0	105,9	2,8
Обработано отходов на предприятии	0,0	0,0	0,0	0,0
Утилизировано отходов на предприятии	94,7	58,6	285,0	386,3
Обезврежено отходов на предприятии	67,4	90,2	102,9	14,1

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
<b>Передано другим хозяйствующим субъектам:</b>				
для обработки	5,2	28,5	15,6	-45,3
для утилизации	1 079,0	1 421,2	1 120,7	-21,1
для обезвреживания	231,9	247,5	196,1	-20,8
для хранения	1,4	2,4	13 250,4	552 000,0
для захоронения	335,9	285,3	186,7	-34,6
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах хранения	1 168,7	926,8	902,3	-2,6
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах захоронения	383,3	265,0	344,2	29,9
Наличие отходов на конец отчетного года	124 732,3	125 669,8	113 312,3	-9,8

Значительный рост показателя «Передано другим хозяйствующим субъектам для хранения» обусловлен тем, что ПАО «ОГК-2» (Газпром энергохолдинг) показало на начало года золошлаковые отходы, переданные Красноярской ГРЭС-2, которая в результате сделки купли-продажи перешла в собственность другого юридического лица вместе с отходами в местах накопления.

## Структура обращения с нефтесодержащими отходами Группы Газпром, %

Вид деятельности	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, п. п.
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации и обезвреживания	33	63	57	-6
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для размещения	32	19	5	-14
Наличие на предприятии на конец отчетного года, в т. ч. в объектах хранения	35	18	38	20

GRI OG 7 GRI 306-3

## Структура обращения с отходами бурения Группы Газпром

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Общий объем отходов бурения в обращении, тыс. т	1 065,9	1 354,9	1 348,73	-0,46 %
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации и обезвреживания, %	74	72	54	-18 п. п.
Наличие на предприятии на конец отчетного года, в т. ч. в объектах хранения, %	21	23	27	4 п. п.
Утилизировано на предприятии, %	0	3	17	14 п. п.
Размещено на собственных объектах хранения, захоронения, %	5	2	2	0 п. п.

## 5. К разделу «Развитие персонала»

GRI 102–8

Списочная численность на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора, тыс. чел.

2019		2020		2021	
Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный
28,5	445,3	31,2	446,4	32,7	446,5

Списочная численность на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора и по полу, тыс. чел.

2020				2021			
Срочный		Бессрочный		Срочный		Бессрочный	
Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
17,3	13,9	324,9	121,5	18,5	14,2	324,0	122,5

Списочная численность на конец отчетного периода по территориальному признаку, тыс. чел.

Федеральный округ / зарубежные страны	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %	Причины изменений
Дальневосточный	6,9	8,6	10,2	18,6	Увеличение численности обусловлено: <ul style="list-style-type: none"> <li>реализацией стратегических проектов в переработке и транспортировке газа;</li> <li>расширением сети общественного питания.</li> </ul>
Приволжский	87,8	86,6	86,4	-0,2	
Северо-Западный	63,8	67,7	70,7	4,4	Увеличение численности обусловлено: <ul style="list-style-type: none"> <li>выделением дополнительной штатной численности организациям, участвующим в реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром»;</li> <li>созданием и включением в периметр Группы Газпром ООО «Газпром газификация»;</li> <li>согласованием увеличения штатной численности организаций Группы Газпром нефть, реализующих проекты в области информационных технологий.</li> </ul>
Северо-Кавказский	12,4	12,2	12,1	-0,8	
Сибирский	26,4	25,4	26,0	2,4	Увеличение численности обусловлено деятельностью компаний Группы Газпром нефть: <ul style="list-style-type: none"> <li>запуском катализаторного производства;</li> <li>открытием АЗС.</li> </ul>

Федеральный округ / зарубежные страны	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %	Причины изменений
Уральский	130,5	130,5	129,5	-0,8	
Центральный	77,1	73,3	72,1	-1,6	Уменьшение численности связано с исключением из периметра компаний Группы Газпром АО «Газпром центрэнергогаз».
Южный	41,8	42,3	42,0	-0,7	
Континентальный шельф России	0,3	-	-	-	
Зарубежные страны	26,8	31,0	30,2	-2,6	Уменьшение численности связано с изменением структуры компаний ПАО «Газпром нефть», осуществляющих оптовую и розничную реализацию нефтепродуктов.

Списочная численность работников на конец отчетного периода с разбивкой по типу занятости и по полу, тыс. чел.

2019		2020		2021							
Полная		Неполная		Полная		Неполная					
Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.				
336,4	134,3	0,7	2,4	341,4	132,9	0,8	2,5	341,5	134,1	1,0	2,6

GRI 401–1

Положительное изменение связано с низкой базой для сравнения. Снижение численности принятых работников в 2020 г. произошло из-за введенных ограничительных мер, связанных с коронавирусом (COVID-19). В 2021 г. произошло поэтапное снятие ограничительных мер.

Численность принятых работников, тыс. чел.

Изменение 2021/2020, %	
	<b>+16,8</b>
2021	<b>79,8</b>
2020	<b>68,3</b>
2019	<b>76,6</b>

## Численность принятых работников с разбивкой по возрастным группам

Возраст работников	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020, %
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	
До 30 лет	28,3	36,9	22,7	33,2	26,4	33,1	16,3
От 30 до 40 лет	23,4	30,6	22,9	33,6	25,0	31,3	9,2
От 40 до 50 лет	14,8	19,3	14,3	20,9	17,7	22,1	23,8
50 лет и старше	10,1	13,2	8,4	12,3	10,7	13,5	27,4

В структуре принятых снизилась доля работников в возрасте до 40 лет. Тренд совпадает с изменениями в возрастной структуре населения России по данным Росстата.

## Численность принятых работников с разбивкой по полу

Пол работников	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020, %
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	
Мужчины	48,2	63,0	43,8	64,2	50,2	62,9	14,6
Женщины	28,4	37,0	24,5	35,8	29,6	37,1	20,8

Отклонения в структуре принятых по гендерному признаку незначительны.

## Численность принятых работников по территориальному признаку

Федеральный округ / зарубежные страны	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020, %
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	
Дальневосточный ФО	2,1	2,7	2,4	3,6	3,0	3,8	
Приволжский ФО	12,6	16,4	8,8	12,9	12,7	15,9	
Северо-Западный ФО	11,6	15,2	11,8	17,3	15,6	19,6	
Северо-Кавказский ФО	1,5	2,0	1,2	1,7	1,1	1,4	
Сибирский ФО	5,6	7,3	5,5	8,0	5,7	7,1	
Уральский ФО	19,7	25,8	16,7	24,4	19,2	24,1	
Центральный ФО	13,4	17,5	9,0	13,2	10,7	13,4	
Южный ФО	6,3	8,2	4,8	7,0	6,1	7,6	
Континентальный шельф России	0,01	0,0	–	–	–	–	
Зарубежные страны	3,8	4,9	8,1	11,9	5,7	7,1	
Всего	76,6	100,0	68,3	100,0	79,8	100,0	

Положительное изменение связано с низкой базой для сравнения. Снижение численности уволенных в 2020 г. произошло из-за введенных ограничительных мер, связанных с коронавирусом (COVID-19). В 2021 г. произошло поэтапное снятие ограничительных мер.

## Численность выбывших работников, тыс. чел.

Изменение 2021/2020, %	
	<b>+12,3</b>
2021	73,3
2020	65,3
2019	71,5

## Численность выбывших работников с разбивкой по полу

Пол	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020, %
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	
Мужчины	43,4	60,7	39,2	60,1	46,1	62,9	17,6
Женщины	28,1	39,3	26,1	39,9	27,2	37,1	4,2

Увеличение доли мужчин в структуре выбывших работников обусловлено реорганизацией структуры компаний Группы Газпром нефть и Газпром нефтехим Салавата с преобладающей долей мужчин в списочной численности.

## Численность выбывших работников с разбивкой по возрастным группам

Возрастная группа	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020, %
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%	
До 30 лет	19,8	27,7	14,5	22,3	18,7	25,4	29,0
От 30 до 40 лет	19,3	27,0	18,5	28,3	21,3	29,1	15,1
От 40 до 50 лет	13,1	18,3	13,0	19,9	14,8	20,2	13,8
50 лет и старше	19,3	27,0	19,3	29,5	18,5	25,3	-4,1

В структуре выбывших снижается численность и доля работников в возрасте 50 лет и старше. Снижение численности обусловлено уменьшением численности работников, уволенных в 2021 г. по достижении возраста, дающего право на страховую пенсию по старости. Снижение доли — увеличением доли уволенных в других возрастных группах.

## Численность выбывших работников и текучесть кадров по территориальному признаку

Федеральный округ / зарубежные страны	Всего вышло, тыс. чел.			Из них по причинам текучести, тыс. чел.			Текучесть кадров, %			Изменение 2021/2020, п. п.
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
	Дальневосточный ФО	0,6	0,9	1,4	0,2	0,3	0,5	3,0	3,3	
Приволжский ФО	13,6	9,9	11,6	3,8	2,6	3,6	4,5	3,1	4,3	1,2
Северо-Западный ФО	9,3	9,6	12,2	4,1	3,5	5,4	6,8	5,3	8,0	2,7
Северо-Кавказский ФО	1,5	1,4	1,1	0,4	0,3	0,4	3,3	2,6	3,3	0,7
Сибирский ФО	4,8	6,4	5,1	2,2	1,7	2,4	8,8	6,7	9,8	3,1
Уральский ФО	19,0	16,1	17,9	5,1	4,5	5,6	4,0	3,5	4,4	0,9

Федеральный округ / зарубежные страны	Всего выбыло, тыс. чел.			Из них по причинам текучести, тыс. чел.			Текущесть кадров, %			
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, п. п.
Центральный ФО	12,6	12,4	11,6	6,6	4,8	6,5	8,8	6,5	9,1	2,6
Южный ФО	6,2	4,8	5,9	2,5	1,7	2,5	6,0	4,2	5,9	1,7
Континентальный шельф России	0,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Зарубежные страны	3,6	3,8	6,5	1,5	1,3	2,7	5,7	4,5	9,3	4,8
Всего	71,5	65,3	73,3	26,4	20,7	29,6	5,8	4,4	6,4	2,0

Причины увеличения текучести кадров:

- низкая база для сравнения. Снижение текучести в 2020 г. произошло из-за введенных ограничительных мер, связанных с коронавирусом (COVID-19). В 2021 г. произошло поэтапное снятие ограничительных мер;
- высокая текучесть в компаниях Газпром энергохолдинга и Газпром нефтехим Салавата;
- увеличение текучести в компаниях Группы Газпром нефть, осуществляющих оптовую и розничную реализацию нефтепродуктов, по причинам оптимизации структуры и традиционно высокой текучести в организациях, занимающихся розничными продажами.

Текущесть кадров в ПАО «Газпром» рассчитывается как доля работников, уволенных по собственному желанию (п. 3 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации) и за прогулы и другие нарушения дисциплины (пункты ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации), выраженная в процентах от среднесписочной численности работников (с учетом внешних совместителей).

GRI 102–41

#### ДО, являющиеся участниками Генерального коллективного договора

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»,

ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром экспорт».

По состоянию на 31 декабря 2021 г. списочная численность ДО, охваченных Генеральным коллективным договором ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, составила 47,8 % от списочной численности Группы Газпром.

#### Дочерние общества и организации, осуществляющие основные виды деятельности ПАО «Газпром» (добыча, переработка, транспортировка и подземное хранение газа), включенные в периметр расчета среднемесячной заработной платы

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром трансгаз Грозный».

## 6. К разделу «Безопасность производства»

### Перечень ДО, организаций и филиалов, входящих в периметр ЕСУПБ

#### 15 филиалов ПАО «Газпром»:

Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»; Филиал ПАО «Газпром» «Автопредприятие ПАО «Газпром»; Филиал ПАО «Газпром» «Дом приемов «Богородское»; Филиал ПАО «Газпром» «Пансионат «Морозовка»; Филиал ПАО «Газпром» «Пансионат «Союз»; Филиал ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»; Филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге; Филиал ПАО «Газпром» «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске; Филиал ПАО «Газпром» «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре; Филиал ПАО «Газпром» «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое; Филиал ПАО «Газпром» «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске; Филиал ПАО «Газпром» «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области; Филиал ПАО «Газпром» «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге; Филиал ПАО «Газпром» «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре; Филиал 644 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге.

#### 31 ДО, входящее в ЕСГ:

ООО «Газпром флот»; ООО «Газпром добыча Астрахань»; ООО «Газпром добыча Иркутск»; ООО «Газпром добыча Краснодар»; ООО «Газпром добыча Кузнецк»; ООО «Газпром добыча Надым»; ООО «Газпром добыча Ноябрьск»; ООО «Газпром добыча Оренбург»; ООО «Газпром добыча Уренгой»; ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»; ООО «Газпром добыча Ямбург»; ООО «Газпром переработка»; ООО «Газпром трансгаз Волгоград»; ООО «Газпром трансгаз Грозный»; ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»; ООО «Газпром трансгаз Казань»; ООО «Газпром трансгаз Краснодар»; ООО «Газпром трансгаз Махачкала»; ООО «Газпром трансгаз Москва»; ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»; ООО «Газпром трансгаз Самара»; ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»; ООО «Газпром трансгаз Саратов»; ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»; ООО «Газпром трансгаз Сургут»; ООО «Газпром трансгаз Томск»; ООО «Газпром трансгаз Уфа»; ООО «Газпром трансгаз Ухта»; ООО «Газпром трансгаз Чайковский»; ООО «Газпром трансгаз Югорск»; ООО «Газпром ПХГ».

#### 48 дочерних обществ и организаций, обеспечивающих работу ЕСГ:

ООО «Газпром инвест»; ООО «Газпром социнвест»; ООО «Газпром СПГ Владивосток»; ООО «Газпром СПГ Портовая»; ООО «Газпром НГХК»; ООО «Газпром ГНП холдинг»; ООО Авиапредприятие «Газпром авиа»; ООО «Газпром газнадзор»; ООО «Газпром газобезопасность»; ООО «Газпром недра»; ООО «Газпром информ»; ООО «Газпром комплектация»; АО «Газпром космические системы»; ООО «Газпром межрегионгаз»; ООО «Газпром телеком»; ООО «Газпром управление активами»; ООО «Газпром питание»; ООО «Газпром транссервис»; ООО «Газпром энерго»; АО «Газпром бытовые системы»; АО «Газпром трубинвест»; ООО «Газпромтранс»; ООО «Газпром геотехнологии»; ЗАО «Газпром Армения»; ОсОО «Газпром Кыргызстан»; ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»; ООО «Газпром проектирование»; ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград»; «Газпром корпоративный институт»; ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой»; ЧУ ДПО «Газпром Учебно-тренировочный центр»; ЧОУ ДПО «Учебный центр ПАО «Газпром»; ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»; ОЧУ «Газпром школа»; ЧОУ «Газпром школа Санкт-Петербург»; ООО «Газпром инвестхолдинг»; ООО «Газпром ВНИИГАЗ»; ООО «Газпром экспо»; ООО «Газпром экспорт»; ООО «НИИгазэкономика»; АО «СевКавНИПИгаз»; Медицинское частное учреждение «ОКДЦ ПАО «Газпром»; ООО ЧОП «Газпром охрана»; Gazprom EP International B.V.; ЧУ «Газпром ЦНИС»; ООО «Газпром 335»; ООО «Газпром инвестпроект»; ООО «Газпром Персонал».

## 7. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

<b>АГНКС</b>	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
<b>АДР</b>	Американская депозитарная расписка
<b>АЗС</b>	Автозаправочная станция
<b>АСЭЗ</b>	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
<b>барр. н. э.</b>	Баррель нефтяного эквивалента
<b>ВВП</b>	Валовый внутренний продукт
<b>ВИЭ</b>	Возобновляемые источники энергии
<b>ВЭР</b>	Вторичные энергетические ресурсы
<b>Газпром, Группа Газпром, Группа</b>	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его ДО
<b>Газпром нефтехим Салават</b>	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его ДО
<b>Газпром энергохолдинг</b>	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2»)
<b>ГКМ</b>	Газоконденсатное месторождение
<b>ГМТ</b>	Газомоторное топливо
<b>ГПА</b>	Газоперекачивающий агрегат
<b>ГПЗ</b>	Газо- или конденсатоперерабатывающий завод
<b>ГПК</b>	Газоперерабатывающий комплекс
<b>ГРО</b>	Газораспределительная организация
<b>ГРС</b>	Газораспределительная станция
<b>Группа Газпром нефть, Газпром нефть</b>	ПАО «Газпром нефть» и его ДО
<b>ГЭС</b>	Гидроэлектростанция
<b>ДМС</b>	Добровольное медицинское страхование
<b>ДО</b>	Дочернее общество
<b>ЕОГ</b>	Единый оператор газификации
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>ЕСГ</b>	Единая система газоснабжения
<b>ЕСУПБ</b>	Единая система управления производственной безопасностью
<b>КМН</b>	Коренные малочисленные народы
<b>Компания</b>	ПАО «Газпром»
<b>КПЭ</b>	Ключевой показатель эффективности
<b>КСГЗ</b>	Корпоративная система гражданской защиты
<b>МГ</b>	Магистральный газопровод
<b>МКС</b>	Мобильная компрессорная станция
<b>МСП</b>	Малое и среднее предпринимательство
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности

<b>МТР</b>	Материально-технические ресурсы
<b>НВОС</b>	Негативное воздействие на окружающую среду
<b>НГКМ</b>	Нефтегазоконденсатное месторождение
<b>НДПИ</b>	Налог на добычу полезных ископаемых
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НДТ</b>	Наилучшие доступные технологии
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИР</b>	Научно-исследовательская работа
<b>НКО</b>	Некоммерческая организация
<b>НПЗ</b>	Нефтеперерабатывающий завод
<b>ООС</b>	Охрана окружающей среды
<b>ООПТ</b>	Особо охраняемая природная территория
<b>Отчет</b>	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития
<b>ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества</b>	ПАО «Газпром» и его ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск»
<b>ПГ</b>	Парниковые газы
<b>ПНГ</b>	Попутный нефтяной газ
<b>ПХГ</b>	Подземное хранилище газа
<b>ПЭКИМ</b>	Производственный экологический контроль и мониторинг
<b>РД</b>	Распорядительный документ
<b>РСПП</b>	Российский союз промышленников и предпринимателей
<b>«Сахалин Энерджи»</b>	Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» (Sakhalin Energy Investment Company Ltd.)
<b>СМИ</b>	Средства массовой информации
<b>СМК</b>	Система менеджмента качества
<b>СОУТ</b>	Специальная оценка условий труда
<b>СПГ</b>	Сжиженный природный газ
<b>СТО</b>	Стандарт организации
<b>Страны БСС</b>	Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации
<b>СУГ</b>	Сжиженные углеводородные газы

СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ФО	Федеральный округ
ЦУР	Цель в области устойчивого развития
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭТП ГПБ	Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка
CDP (англ. Climate Disclosure Project)	Международный проект по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду
COVID-19	Коронавирусная инфекция 2019 г.
GRI (англ. Global Reporting Initiative)	Международный проект по разработке и совершенствованию стандартов отчетности в области устойчивого развития
ESG (англ. Environmental, Social, Governance)	Охрана окружающей среды. Социальная ответственность. Корпоративное управление.
ISO (англ. International Organization for Standardization)	Международная организация по стандартизации
TCFD (англ. Task Force on Climate-related Financial Disclosures)	Некоммерческая организация, разрабатывающая стандарты раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата
UNCTAD (англ. United Nations Conference on Trade and Development)	Конференция ООН по торговле и развитию, разработчик основных показателей отчетности предприятий о вкладе в достижение Целей устойчивого развития

## 8. Заверение РСПП





## 9. Подтверждение ФБК

GRI 102–56

### ФБК

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

*Руководству Публичного акционерного общества «Газпром»*

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 год (далее – Отчет)<sup>1</sup>.

##### Ответственность Публичного акционерного общества «Газпром»

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности<sup>2</sup> (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

##### Наша независимость и контроль качества

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

##### Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность относительно соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Мы выполнили наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета (критерии - требования Стандартов).

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы осуществили:

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «Газпром».
- Изучение информации, имеющейся на сайтах компаний, входящих в Группу Газпром, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических и социальных аспектов деятельности компаний, входящих в Группу Газпром, с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.

<sup>1</sup> Отчет включает в себя результаты деятельности компаний Группы Газпром, которые соответствуют периметру консолидированной отчетности по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное. Определенные показатели могут иметь свои границы из-за методологических различий при сборе и консолидации данных.

<sup>2</sup> GRI Sustainability Reporting Standards

### ФБК

- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в компаниях, входящих в Группу Газпром, систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2021 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информацией, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD». В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как головной компании Группы Газпром предпринять какое-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии Отчета на русском языке, подлежащей прохождению общественных консультаций, а также направлению в Глобальную инициативу по отчетности для уведомления об использовании Стандартов при подготовке Отчета.

Мы не имели возможности подтвердить публичное размещение Годового отчета ПАО «Газпром» за 2021 год, на который приводятся ссылки в Отчете, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате завершения данного мероприятия.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по соответствию Отчета во всех существенных аспектах требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

**Основание для вывода с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, относительно соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета**

Стандарт GRI 102<sup>3</sup> требует при раскрытии элемента отчетности 102-41 отразить долю работников, охваченных коллективными договорами, в численности работников отчитывающейся организации. Раскрытие данных по элементу отчетности 102-41 в Отчете отражает долю списочной численности работников дочерних обществ ПАО «Газпром», охваченных «Генеральным коллективным договором ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций» (без учета работников, охваченных иными коллективными договорами) в численности работников Группы Газпром.

##### Вывод с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств, за исключением обстоятельств, описанных в разделе «Основание для вывода с оговоркой по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, относительно соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета» настоящего заключения, наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
Практикующий специалист  
Партнер

на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года

Российская Федерация, г. Москва  
26 мая 2022 года



В.Ю. Скобарева

<sup>3</sup> GRI 102: General Disclosures 2016

## 10. Заключение по итогам Общественных консультаций

### Вводная информация

ПАО «Газпром» (далее — Компания) предложило нам оценить Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2021 г. (далее — Отчет) с точки зрения соответствия раскрытой в нем информации ожиданиям заинтересованных сторон, а также оценить качество реагирования Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон, полученные в процессе подготовки Отчета.

### Процедура оценки Отчета

Мы изучили предоставленный Компанией текст Отчета до его публикации, задали вопросы и дали комментарии в ходе Общественных консультаций по тексту Отчета, проведенных в дистанционном режиме. В процессе Общественных консультаций нам были предоставлены необходимые комментарии и таблица учета полученных от нас замечаний и предложений. Объектом нашей оценки является исключительно вышеуказанная информация.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем проверка системы сбора и анализа отчетной информации, а также ее достоверности не является предметом данной оценки. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности и/или деятельности, как российским, так и международным, также не входит в задачу оценки.

При оценке отчета мы выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в Общественных консультациях.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения по итогам Общественных консультаций, содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Компания может использовать данное Заключение для внутрикорпоративных целей и коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

### Соответствие раскрытой в отчете информации ожиданиям заинтересованных сторон

В Отчете представлен перечень существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и широкого круга ее заинтересованных сторон. Мы считаем, что выбранные существенные темы охватывают основные интересы заинтересованных сторон.

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в объеме, достаточном для понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Группы Газпром.

Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности, так и вызовы, с которыми Компания сталкивается и которые она преодолевает.

### Реагирование Компании на рекомендации заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета

Для обеспечения наиболее полного учета информационных запросов широкого круга заинтересованных сторон Компания провела анкетирование 1 766 представителей заинтересованных сторон, результаты которого легли в основу итогового перечня существенных тем, подлежащих отражению в Отчете.












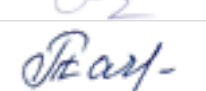



Также Компания провела Общественные консультации по проекту Отчета, в ходе которых нам как представителям заинтересованных сторон была предоставлена возможность дать свои комментарии к содержанию Отчета. Компания зафиксировала предложения и рекомендации, высказанные в ходе Общественных консультаций, провела их анализ и представила информацию об их планируемом учете в практике подготовки отчетности, подтвердив тем самым конструктивность диалога.

### Выводы

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной в нем информации. Компания подготовила содержательный и структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям.

Мы высоко оцениваем инициативу Компании по расширению взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета и рекомендуем Компании продолжать сотрудничество по данному вопросу с представителями целевых аудиторий Отчета, непрерывно совершенствуя применяемые форматы и инструменты.

### Подписи участников Общественных консультаций

ФИО	Должность	Подпись
БЕССЕЛЬ Валерий Владимирович	Профессор Российского Государственного Университета нефти и газа им. И.М. Губкина	
БРИЛЕВ Сергей Борисович	Президент Ассоциации «Глобальная энергия»	
ГОЛОВНЕВ Андрей Владимирович	Член-корреспондент РАН, профессор, д. ист. н., директор Музея антропологии и этнографии им. Петра Великого (Кунсткамера) Российской академии наук	
ГРИШАНКОВА Светлана Дмитриевна	Управляющий директор RAEX-Europe	
ЗАВАЛЬНЫЙ Павел Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ, Председатель комитета по энергетике	
ЕСИПОВА Ирина Феликсовна	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК	
КНИЖНИКОВ Алексей Юрьевич	Руководитель программы по экологической ответственности бизнеса WWF Россия	
КОВАЛЬЧУК Владимир Николаевич	Председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз»	
НИКИТЧАНОВА Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «Российский институт директоров»	
ПЛАКИДА Александр Викторович	Председатель Управляющего совета Ассоциации «Национальная сеть глобального договора»	
РЕМЧУКОВ Максим Константинович	Директор по устойчивому развитию, СИБУР	
ТКАЧЕНКО Галина Валентиновна	Председатель Общественного объединения Молодежный центр досуга «Визит» (г. Свободный Амурской области), общественного совета проекта «Строительство Амурского ГПЗ»	
ТОПОЛЯ Иван Владимирович	Руководитель Комитета по интегрированной отчетности, директор Департамента финансов ПАО «Сбербанк»	
ФЕОКТИСТОВА Елена Николаевна	Заместитель Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП	
ХУДИ Валерий Сойкович	Председатель Правления Ямальского районного общественного движения коренных малочисленных народов Севера «Ямал»	

# 11. Контакты и обратная связь

GRI 102–53

---

По вопросам, связанным с Отчетом Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за информационную политику.

**Телефоны:** +7 (812) 609-34-48, +7 (812) 609-34-29.

**Email:** [sustainability@gazprom.ru](mailto:sustainability@gazprom.ru).